



RĪGAS TEHNISKĀ UNIVERSITĀTE
Inženierekonomikas un vadības fakultāte
Rīgas Biznesa skola un *BALTECH* studiju centrs

Studiju virziens
„Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”

PĀRSKATS

par studiju virziena pilnveidi 2015./2016. studiju gadā

APSTIPRINĀTS
RTU Senāta sēdē
2016. gada _____, prot. Nr. _____

Mācību prorektors _____
U.Sukovskis

AKCEPTĒTS
IEVF Domes sēdē
2016. gada 8. novembrī, prot. Nr. 22000-1.2/71

Domes priekšsēdētājs _____
R. Počs

AKCEPTĒTS
RBS Domes sēdē
2016. gada 2. novembrī, prot. Nr. 01B00-5.2/1

Domes priekšsēdētājs _____
A. Dzedons

IZSKATĪTS
Studiju virziena komisijas sēdē
2016. gada 4. novembrī, prot. Nr. 22000-10.2/9

Studiju virziena direktors _____
R. Počs

Rīga 2016

Satura rādītājs

1. STUDIJU VIRZIENA RAKSTUROJUMS	3
1.1. Studiju virziena attīstības stratēģija, mērķi un to saistība ar RTU kopējo stratēģiju	3
1.2. Studiju virziena un studiju programmu novērtējums no Latvijas Republikas interešu viedokļa	4
1.3. Studiju virziena attīstības plāns	6
1.4. Studiju virziena un studiju programmu atbilstība darba tirgus pieprasījumam	7
1.5. Studiju virziena SVID analīze	9
1.5.1. <i>Stiprās puses</i>	9
1.5.2. <i>Vājās puses</i>	9
1.5.3. <i>Iespējas</i>	10
1.5.4. <i>Draudi</i>	11
1.6. Studiju virziena iekšējās kvalitātes nodrošināšanas sistēma	11
1.7. Studiju virzienam pieejamie resursi (t.sk. finanšu resursi) un materiāltehniskais nodrošinājums	12
1.8. Sadarbības iespējas Latvijā un ārzemēs attiecīgā studiju virziena ietvaros	13
1.9. Studiju programmas	15
1.10. Studiju virzienā iesaistītais akadēmiskais personāls	16
1.11. Studiju virziena īstenošanā iesaistītā akadēmiskā personāla un studentu pētnieciskā darbība	20
1.12. Studiju virziena īstenošanā iesaistītā personāla publikācijas	23
1.13. Studiju virziena īstenošanā iesaistītās struktūrvienības	25
1.14. Studiju virziena īstenošanā iesaistītais mācību palīgpersonāls	26
1.15. Ārējie sakari	27
1.15.1. <i>Sadarbība ar darba devējiem, profesionālajām organizācijām</i>	27
1.15.2. <i>Sadarbība ar Latvijas un ārvalstu augstskolām</i>	29
1.15.3. <i>Studijas ārvalstīs apmaiņas programmu ietvaros</i>	31
1.15.4. <i>Ārvalstnieku studijas studiju virziena programmās</i>	32
3. KOPSAVILKUMS PAR STUDIJU VIRZIENA ATTĪSTĪBAS PLĀNIEM	35
3.1. Studiju virziena un studiju programmu perspektīvais novērtējums	35
3.2. Studiju programmu atbilstība normatīvo aktu prasībām un Eiropas augstākās izglītības telpas veidošanas rekomendācijām	36
3.3. Darba devēju un profesionālo organizāciju sniegtā informācija par absolventu nodarbinātības iespējām	38

Lai atspoguļotu studiju virziena attīstību, ir sagatavots “Pārskats par studiju virziena pilnveidi 2015./2016. studiju gadā”. **Pārskats strukturēts** tā, lai tas būtu **kā papildinājums un turpinājums** 2013./2014. studiju gada ikgadējam pašnovērtējuma ziņojumam un 2014./2015. studiju gada pārskatam par studiju virziena pilnveidi. Tādēļ atsevišķi ziņojuma punkti, kuros nav notikušas izmaiņas, nav iekļauti.

1. STUDIJU VIRZIENA RAKSTUROJUMS

1.1. Studiju virziena attīstības stratēģija, mērķi un to saistība ar RTU kopējo stratēģiju

Studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” Rīgas Tehniskajā universitātē (RTU) tiek nodrošināts trīs struktūrvienībās – **Inženierekonomikas un vadības fakultātē (IEVF)**, **Rīgas Biznesa skolā (RBS)** un **BALTECH studiju centrā**.

Ar LR IZM Studiju akreditācijas komisijas 12.06.2013 lēmumu Nr.132, studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ir akreditēts uz sešiem gadiem. **2015./2016. studiju gadā 6 studiju virziena programmās tika veiktas būtiskas izmaiņas**, kuras apstiprinātas AIKA Studiju akreditācijas komisijā 2016. gada 25. augustā.

Kopumā studiju virziena programmām tiek izvirzīti mērķi, kas izriet no RTU stratēģiskajiem mērķiem: kvalitatīvs studiju process, izcila pētniecība, ilgtspējīga inovācija. RTU stratēģija (skatīt: [RTU stratēģija 2014-2020](#)) ir balstīta uz 3 universitātes galvenajiem mērķiem un caurvij 5 būtiskākās universitātes prioritātes – internacionalizāciju, starpdisciplināritāti, organizatorisko, finanšu, kā arī infrastruktūras efektivitāti. Šīs 5 horizontālās prioritātes RTU izmanto kā prizmu, lai caurskatītu tās mērķu realizāciju un nodrošinātu Latvijas tautsaimniecībai un sabiedrībai starptautiski konkurētspējīgu augstas kvalitātes zinātnisko pētniecību, augstāko izglītību, tehnoloģiju pārnesi, komercializāciju un inovāciju.

Studiju virziena **misija** ir starptautiski atzītu, augsti kvalificētu speciālistu sagatavošana, zinātniskās pētniecības attīstība vadības un uzņēmējdarbības jomās un tehnoloģiju un inovāciju pārnese uzņēmējdarbībā un nozaru ekonomikā. Virziena ietvaros ir uzstādīts **mērķis** studējošajiem nodrošināt daudzpakāpju izglītību, izmantojot jaunākās tehnoloģijas un inovācijas, lai veidotu konkurētspējīgu un labklājību veicinošu karjeru. Radot mūsdienīgu un attīstību veicinošu vidi, kā arī veicinot izaugsmes iespējas studentiem un darbiniekiem, studiju virziena būtisks **uzdevums** ir sagatavot starptautiski atzītus, augsti kvalificētus speciālistus dažādās vadības, administrēšanas un tehnoloģiju, sistēmu un nozaru pārvaldības jomās – uzņēmējdarbības, cilvēkresursu, starptautisko ekonomisko sakaru, loģistikas, sistēmu, procesu, tehnoloģiju un kvalitātes vadības, nekustamo īpašumu pārvaldības, mārketinga, finanšu un citās, tādējādi studiju virziena vispārīgie **uzdevumi** un **sasniedzamie rezultāti** ir formulēti šādi:

- attīstīt studējošo analītiskās spējas un veicināt interesi par sabiedrībā notiekošiem procesiem, analizējot valsts ekonomisko situāciju un konkrētu nozaru attīstības tendences, analizējot un vērtējot situāciju uzņēmumos, valsts ekonomikā kopumā un dažādās vadībinību jomās;
- apgūt zināšanas un pilnveidot profesionālās prasmes un iemaņas savā izvēlētajā studiju programmā, uzrādot atbilstošas sekmes un studiju rezultātus katrā kursā un integrējot tos pētniecībā;
- sekmēt pētniecības darba prasmes apguvi, izstrādājot studiju darbus dažādu kursu ietvaros un studiju noslēguma darbus;
- attīstīt iemaņas problēmu apzināšanā, mērķu formulēšanā un to risināšanā, piedāvājot atsevišķu problēmu praktiskus risinājumus studiju kursu ietvaros un studiju noslēguma darbos;

- studiju procesa rezultātā attīstīt studējošo intelektu, veicināt viņu pilnveidi, sekmēt intelektuālo spēju izmantošanu studiju procesā un tālāk viņu praktiskajā darbībā.

Studentu skaita ziņā, šis ir viens no lielākajiem studiju virzieniem RTU, tajā apvienota **21 studiju programma**. Studiju virzienā ir **vairākas Latvijā unikālas studiju programmas**.

Kopējais **studiju virziena mērķis** un uzdevumi **tieši saskan ar RTU stratēģiskajiem mērķiem** būt par starptautisku un vadošu Baltijas tehnoloģiju augstskolu. Mūsdienās, pasaules augstākas izglītības tirgū, kvalitatīvas uzņēmējdarbības un vadības izglītības esamība ir būtiska sadaļa universitātes programmu piedāvājumā.

1.2. Studiju virziena un studiju programmu novērtējums no Latvijas Republikas interešu viedokļa

Studiju virziena ietvaros tiek īstenotas studiju programmas, kas sagatavo vadības speciālistus, kuri spēj veikt pienākumus, kas saistīti ar ekonomisko procesu un sniegto rezultātu analīzi gan mikrolīmenī, gan makrolīmenī, problēmas apzināšanu, lēmumu pieņemšanas sagatavošanu, mērķu formulēšanu, to sasniegšanas prognozēšanu, plānošanu un īstenošanu. Šādi speciālisti ir nepieciešami ikvienā nozarē. Ir jāsaprot, ka, lai arī šobrīd valstī ir inženierzinātņu speciālistu trūkums uzņēmumos, neviens uzņēmums nevar pastāvēt un konkurēt ar citiem uzņēmumiem ne tikai Latvijā, bet arī visā pasaulē, ja tajā nestrādā cilvēki ar visām iepriekš minētajām kompetencēm, profesionāļi, kuriem ir zināšanas vadībā un specializācija noteiktā jomā. Virzienā sagatavotie speciālisti ir ne tikai vitāli svarīgi Latvijas tautsaimniecības attīstībai, bet arī valsts starptautiskās konkurētspējas, eksportspējas un valsts atpazīstamības veicināšanai.

Sekmīga uzņēmējdarbība ir valsts ekonomikas izaugsmes pamats. Uzņēmumu attīstības jautājumi ir īpaši aktuāli situācijā, kad globalizācijas rezultātā pieaugusi starptautiskā konkurence, augušas produktu un pakalpojumu kvalitātes prasības, paaugstinās profesionālās kvalifikācijas prasības uzņēmējdarbībai. Atbilstošo zināšanu un prasmju līmeni uzņēmējdarbības attīstībai pēc ekspertu un absolventu vērtējuma nodrošina visas virziena studiju programmas.

Ekonomikas globalizācijas apstākļos arvien vairāk uzņēmumu savstarpēji sacenšas, lai pielāgotu un radītu jaunus pakalpojumus un produktus patērētāju nemitīgi mainīgo vajadzību apmierināšanai. Pasaules pieredze rāda, ka aptuveni 73% industriālo inovāciju nepārtop veiksmīgos industriālos produktos nevis tāpēc, ka tie nav tehnoloģiski izcili, bet gan tāpēc, ka tie neatbilst lietotāja vajadzībām. Latvijai būtu jāattīsta uzņēmumu spējas ieviest tirgū tādus pakalpojumus un produktus, kas apmierina klientu un patērētāju vajadzības. Ņemot vērā Latvijas kā mazas valsts salīdzinoši mazos zinātnes, izpētes un attīstības resursus, ir jārada lietotāju virzītām inovācijām pakārtota jaunrades sistēma. Šī domāšana ietver gan izpratni par lietotāju vajadzībām, gan lietotāju sistemātisku iesaisti jaunrades procesā. Mūsdienās lietotāji ir vislielākais komerciāli veiksmīgu, inovatīvu ideju avots dažādu nozaru uzņēmumiem. Arvien vairāk lietotāju rada, pārveido un uzlabo pakalpojumus un produktus¹. Virzienā īstentās programmas ir tieši orientētas uz Latvijas ilgtspējas mērķu sasniegšanu.

Rīgas Tehniskā universitāte ir sasniegusi augstus rezultātus piedaloties gan nacionālajās reitingu sistēmās, gan novērtēta arī ārpus Latvijas robežām.

Latvijas augstskolu un universitāšu reitingā (vairāk nekā 60 augstskolu un koledžu konkurencē) RTU 2015./2016. studiju gadā RTU saglabāja godpilno 2. vietu. Reitingā tiek ņemti vērā tādi rādītāji kā studējošo un akadēmiskā personāla skaita attiecība; absolventu īpatsvars (% no studējošajiem augstskolā); akadēmiskā personāla ar Dr. grādu īpatsvars starp

¹ Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam: <http://www.varam.gov.lv/lat/pol/ppd/?doc=13857>

pamatdarbā strādājošiem; ārzemju studentu īpatsvars, publikāciju skaits uz vienu akadēmisko personu un citi rādītāji.

Studiju virziena sasniegumi tiek atzīti arī starptautiski. Sākot no **2012. gada RTU IEFV un RBS ir iekļautas 1000 labāko Pasaules biznesa augstskolu reitingā *Eduniversal* (www.eduniversal-ranking.com)**. IEFV un RBS piešķirtas 3 palmas, kas apzīmē vērtējumu – **izcila biznesa augstskola**. *Eduniversal* ir Francijas reitingu aģentūras un konsultāciju kompānijas SMBG reitings. Tā ik gadu veido 1000 labāko biznesa skolu un universitāšu reitingu vairāk nekā 150 valstīs, kā arī reitingu visā pasaulē, kurā ietilpst 4000 maģistrantūras un MBA programmas 30 dažādos specializācijas virzienos.

Augsti novērtējumu pasaules labāko maģistra studiju reitingā ieguvušas arī vairākas virzienā esošas studiju programmas. **2015. gadā** divas virzienā īstenotās IEFV maģistra studiju programmas ieguva augstu atzinību un reitinga vietu katra savā programmu grupā jeb specializācijas virzienā un ir **uzlabojušas savas pozīcijas starp pasaules labākajām**:

- IEFV īstenotā maģistra studiju programma «Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana», **pakāpjoties par 10 vietām, ierindota 35. vietā starp pasaules 100 labākajām universitāšu un biznesa skolu programmām nekustamā īpašuma pārvaldīšanas jomā;**
- IEFV īstenotā maģistra profesionālo studiju programma (*Master of Business Administration – MBA*) «Inovācijas un uzņēmējdarbība», **pakāpjoties par 2 vietām, ierindota 47. vietā starp pasaules 100 labākajām universitāšu un biznesa skolu programmām uzņēmējdarbības jomā.**

Viena IEFV un viena RBS maģistra programma (ar dažādiem īstenošanas variantiem) **ierindotas augstās pozīcijās Austrumeiropas reģionā:**

- IEFV īstenotā maģistra studiju programma «Uzņēmējdarbības finanses», **pakāpjoties par 4 vietām, ierindota 6. vietā starp 200 labākajām Austrumeiropas reģiona universitāšu un biznesa skolu programmām finanšu jomā;**
- RBS īstenotā «*Executive MBA*» programma **pakāpjoties par 3 vietām ierindota 12. vietā starp 200 labākajām Austrumeiropas reģiona universitāšu un biznesa skolu programmām pilna laika studijās;**
- RBS īstenotā «*Professional MBA*», » pakāpjoties **par 2 vietām, programma ierindota 14. vietā starp 200 labākajām Austrumeiropas reģiona universitāšu un biznesa skolu programmām nepilna laika studijās;**
- RBS īstenotās «*Professional MBA*» programmas Mārketinga specializācija **ierindota 15. vietā starp 200 labākajām Austrumeiropas universitāšu un biznesa skolu programmām mārketinga jomā.**

Šie sasniegumi parāda studiju virziena augsto līmeni un attīstības potenciālu gan Latvijas, gan reģionālajā, gan starptautiskajā līmenī un gatavību paplašināt savu programmu pieejamību eksportam, kā tas paredzēts Latvijas nacionālajā attīstības plānā (189. paragrāfs). „Latvija 2030” attīstības plāns iezīmē darbaspēka produktivitātes celšanu, kā vienu no mērķiem Latvijai un tās darba devējiem. Virziena programmu absolventi ieņem vadošos amatus Latvijas uzņēmumos un valsts iestādēs, līdz ar to tiešā veidā īsteno šo uzstādījumu.

Kopumā studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” esamība vadošajā Latvijas tehniskajā augstskolā – RTU, ir bijis un nākotnē būs vēl svarīgāks **priekšnoteikums starpdisciplināru projektu īstenošanā starp vadības un inženierzinātņu jomām un speciālistiem**. Tas savukārt veicinās citās RTU fakultātes radīto inženierzinātņu izgudrojumu un inovāciju pilnvērtīgu komercializāciju, kas ir būtiska inovāciju, ražošanas un nozaru ekonomikas attīstībai Latvijā. **2015./2016. studiju gadā** studiju virziena akadēmiskais personāls ir pabeidzis darbu pie **uzņēmējdarbības kompetenci attīstoša moduļa** izveides ar mērķi to iekļaut visās RTU inženierzinātņu, dabas zinātņu, informācijas tehnoloģiju u.c. programmās. Šobrīd ir uzsākta pirmā pilot moduļa īstenošana RTU Mašīnzinību, transporta un aeronautikas fakultātē.

1.3. Studiju virziena attīstības plāns

Studiju virziena attīstības stratēģijas pamatā ir uzskats, ka nepieciešams veicināt ikviena darbinieka izpratni par savu lomu kopīgo mērķu sasniegšanā, kā arī veicināt darbiniekus uzņemties pilnu individuālo atbildību par šo mērķu sasniegšanu. Studiju virziena attīstības plāns paredz īstenot šādus pasākumus:

1. Administratīvās kapacitātes stiprināšanā:
 - semestrī reizi organizēt stratēģiskās attīstības semināru, lai turpinātu virziena tālākas perspektīvas izvērtējumu, kā arī izstrādātu atbilstošu attīstības plānu nākamajam periodam;
 - izanalizēt un papildināt studiju virziena komisijas funkcijas, veikt tās darba pilnveidi, ar mērķi precīzāk identificēt izmaiņas tirgū un atbilstoši uz tām reaģēt.
2. Akadēmiskās un pētnieciskās kapacitātes un kvalitātes pilnveidē:
 - turpināt darbu pie didaktikas jautājumiem, pilnveidot studiju programmas un studiju kursu mācību metodiku;
 - pilnveidot kursu saturu angļu valodā, lai aktīvi piesaistītu ārvalstu studentus;
 - sagatavot jaunas mācību grāmatas latviešu valodā, īpaši speciālajos un nozares profesionālajos priekšmetos;
 - turpināt iesaistīt studentus pētnieciskajā darbā, dalībā konferencēs un patentēt labākos studentu izstrādātos inovatīvo izstrādājumu prototipus;
 - turpināt iesaistīt programmas absolventus studiju procesa nodrošināšanā gan vieslektoru statusā, gan noslēguma darbu vadīšanā un recenzēšanā, gan studiju noslēguma pārbaudījuma komisijās;
 - iesaistīt doktorantūras studentus akadēmiskā darbā studiju programmu īstenošanā;
 - nodrošināt mācībspēku kvalifikācijas celšanas iespējas Latvijā un ārvalstīs katru gadu;
 - sadarbībā ar RTU struktūrvienībām aktīvi iesaistīties uzņēmējdarbības atbalsta un sadarbības veicināšanas aktivitātēs;
 - turpināt darbu nacionālos un starptautiskos pētniecības projektos;
 - studiju virziena pilnveidošanai veikt izmaiņas akadēmiskajās studiju programmās, nodrošinot studiju programmas atbilstību mūsdienu aktuālajām darba tirgus prasībām;
3. Finanšu kapacitātes stiprināšanā:
 - cieši sadarboties ar ārvalstu partneriem un Latvijas uzņēmumiem ar mērķi piesaistīt papildus finansējumu no uzņēmumiem;
 - izstrādāt starptautiska finansējuma piesaistes projektus akadēmiskā un administratīvā personāla darba atbalstam.
4. Sadarbības ar sociālajiem partneriem un citām augstskolām attīstībā:
 - atbilstoši pieejamībai sagatavot projekta pieteikumu papildus finansējuma saņemšanai no ESF vai citiem līdzfinansētājiem;
 - turpināt cieši sadarboties ar RTU absolventu asociāciju, palīdzot aktivizēt asociācijas darbu IEVF;
 - turpināt sadarbību starp virziena studiju programmām un uzņēmumiem, tostarp inovāciju inkubatoriem, tehnoloģiju pārneses institūcijām, asociācijām u.tml.;
 - izveidot inovāciju laboratoriju un inovāciju klubu, lai aktivizētu sadarbības iespējas ar uzņēmējiem, kā arī nodrošinātu inovāciju aktivitātes RTU tehnisko fakultāšu studentiem;
 - pilnveidot sadarbību ar vidusskolām un profesionālajām vidusskolām skolēnu piesaistei studiju virzienam.
5. Starptautiskajā sadarbībā :
 - aktīvi piedalīties starptautiskās aktivitātēs vadības izglītības attīstības jomā (sadarbojoties ar *BMDA*, *CEEMAN*, *NICE network*, *PRME*, *FIABCI* u.c.) ar mērķi sekot jaunākajām tendencēm nozarē, lai izmantotu tas studiju procesa pilnveidē;
 - aktivizēt sadarbību ar ietekmīgākajām biznesa izglītības organizācijām *EFMD* un *AACSB*, kļūstot par organizāciju biedriem;

- pieteikt jaunus projektus kopā ar ārvalstu partneriem komercializācijas un uzņēmējdarbības veicināšanas jomā;
- veicināt starptautisko sadarbību, aicinot studējošos un mācībspēkus, vairāk izmantot ERASMUS mobilitātes programmu;
- turpināt ciešu sadarbību ar RBS partneraugstskolām, lai nodrošinātu un turpinātu dubultā diploma programmu īstenošanu un piesaistītu ārzemju studentus studiju virziena programmām;
- iegūt lielāku starptautisko atpazīstamību un augstāku novērtējumu dažādos reitingos, prioritāri *Eduniversal* biznesa augstskolu reitingā;
- palielināt ārvalstu studentu skaitu un studiju programmu klāstu angļu valodā, tai skaitā ar ārvalstu augstskolām kopīgo programmu skaitu.

2015./2016. studiju gadā, atbilstoši plānam pilnveidot IEVF studiju metodisko darbu, tika izveidoti **Studiju un noslēguma darbu noformēšanas metodiskie norādījumi**, kuri ir paredzēti RTU IEVF studentiem, akadēmiskajam personālam, noslēguma darbu vadītājiem un recenzentiem, un noslēguma pārbaudījumu komisijas locekļiem.

Darbu noformēšanas metodiskie norādījumi ir izstrādāti kā vadlīnijas visa veida studiju darbu (tajā skaitā referātu, prakses atskaišu u. c.) un studiju noslēguma darbu (kvalifikācijas darbu, diplomdarbu, bakalaura un maģistra darbu) noformēšanā. Materiāls veidots kā moderna e-grāmata, lai veidotu izpratni pat prasībām modernā pētniecībā, atvieglotu un vienlaikus veicinātu studentu iesaisti.

1.4. Studiju virziena un studiju programmu atbilstība darba tirgus pieprasījumam

Viens no veidiem kā studiju virziena administrācija iegūst informāciju par studiju kvalitāti un atbilstību darba tirgus prasībām, ir ciešs kontakts ar darba devējiem – uzņēmumiem, iestādēm un organizācijām, kā arī absolventiem. RTU IEVF un RBS jau ilgstoši ir veiksmīga sadarbība ar uzņēmumiem, nozaru asociācijām un valsts organizācijām. Ik gadus sadarbība paplašinās, nostiprinās un parādās arvien jaunas sadarbības formas, palielinoties abpusējai ieinteresētībai sadarbības veiksmīga rezultāta nodrošināšanā. Galvenās sadarbības jomas un aktualitātes studiju virzienu ietvaros ir:

- studiju procesa un kvalitātes nodrošināšana un pilnveidošana, tai skaitā programmu satura pilnveide un speciālistu nepieciešamības prognozes;
- prakses un studentu profesionālās attīstības nodrošināšana, piedāvājot prakses vietas un darbavietas;
- studiju un noslēguma darbu vadīšana un recenzēšana, aktuālo noslēguma darba tēmu piedāvājums (izzināt risināmo problēmu klāstu uzņēmumos, lai varētu piedāvāt tās studentiem risināšanai);
- zinātnisko pētījumu rezultātu aprobācija,
- profesionāļu (uzņēmumu speciālistu) iesaistīšana studiju procesā, valsts pārbaudījumu komisijas sastāva veidošana,
- citu, ārpus studiju pasākumu, veidošana un nodrošināšana, tai skaitā uzņēmumu stipendijas un atbalsts studējošajiem.

Studiju virzienā iekļautās studiju programmas to īstenošanas procesā tiek papildinātas un aktualizētas, pamatojoties uz darba tirgus pētījumiem un konsultācijām ar darba devējiem un praktizējošiem speciālistiem. Absolventu, studentu un augstskolas akadēmiskā personāla ieteikumiem ir būtiska iezīme studiju virziena pilnveidošanā.

Regulāri tiek veiktas absolventu un darba devēju aptaujas. Respondenti tiek aicināti izvērtēt programmas, programmu absolventu zināšanas un prasmes, kā arī to atbilstību darba tirgus prasībām. Kopumā aptauju rezultāti rāda, ka darba devēji pozitīvi novērtē visas virziena

studiju programmas un to aktualitāti. Izvērtējot pēdējo gadu darba devēju aptauju rezultātus, var secināt, ka darba devēji atzinīgi novērtē programmu absolventus, tiek uzsvērtā jauno speciālistu vēlme profesionāli pilnveidoties, kā arī nepieciešamība ciešāk sadarboties, it īpaši praktiskās apmācības jomā.

IEVF Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas institūtam ir cieša sadarbība ar profesionālajām asociācijām, kas ir starptautisko organizāciju (asociāciju) *FIABCI*², *CEPI*³ un *TEGoVA*⁴ dalībnieces, tā izglītības programmu mērķi un uzdevumi ir saskaņoti ar šo organizāciju izvirzītajiem noteikumiem kopējām profesijas prasībām pasaulē un Eiropā. Veidojot vienotu platformu profesionālajam kvalifikācijas līmeņa prasībām ES, asociācijas akcentē bakalaura studiju programmās visā Eiropā nekustamā īpašuma pārvaldības jomā, veidot vienotu izglītības kvalitāti. Institūta Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas uz vadīšanas katedra sadarbībā ar LĪVA uzņēma Eiropas vērtētāju asociācijas ekspertus, kas izteica augstu atzinību par studiju programmām.

IEVF SESTEL katedras studiju programmu ietvaros veiktās darba devēju aptaujas rezultāti rāda, ka darba devēji pozitīvi novērtē studiju programmu aktualitāti, to nozīmīgumu no Latvijas tautsaimniecības interešu viedokļa. Darba devēji arī atzīmē, ka, attīstoties uzņēmējdarbībai un loģistikas nozarei, perspektīvā (vismaz tuvākos sešus - desmit gadus) būs nodrošināts pieprasījums pēc programmu absolventiem. Turklāt katru gadu palielinās to uzņēmumu skaits, kurus interesē tieši uzņēmējdarbības loģistikas speciālisti.

Ražošanas kvalitātes institūts veiksmīgi sadarbojas ar Latvijas Kvalitāte biedrību un Biznesa efektivitātes asociāciju, kā arī LATAK, nodrošinot Latvijā unikālas programmas kvalitātes vadībā un atbilstības novērtēšanā. 2015./2016. studiju gadā piedaloties ISO 9000:2015 versijas latviešu valodā sagatavošanā, kā arī EFQM modeļa rokasgrāmatas sagatavošanā.

Lai pilnveidotu studiju programmu saturu un nodrošinātu studiju programmu nepārtrauktu aktualizāciju un atbilstību darba tirgus prasībām, 2015./2016. studiju gadā, UIVI institūtā strādā institūta konsultatīvā padome. UIVI Konsultatīvajā padomē ir iekļauti nozares uzņēmumu eksperti institūtā realizēto programmu jomā. Konsultatīvā padome ne retāk kā vienu reizi trīs mēnešos tiekas, lai diskutētu par aktualitātēm darba tirgū. Šāda aktivitāte nodrošina studiju kvalitātes pilnveidošanu, lielāku darba devēju iesaisti prakses un studentu profesionālās attīstības nodrošināšanā, kā arī iesaista darba devējus studiju noslēguma darbu vadīšanā un recenzēšanā.

RBS piedāvāto programmu saturs atbilst AACSB akreditācijā noteiktajām prasībām, kā arī programmas tiek nepārtraukti atjaunotas, lai atbilstu pasaules tirgus tendencēm. Šajā laika periodā galvenā uzmanība tiek pievērsta dažādu tehnoloģiju lietošanas līmenim, tendencēm globālajā darba tirgū, starp personu attiecībām un starpdisciplināriem priekšmetiem. Lai jaunākas tendences integrētu programmā, RBS veic regulāras konsultācijas ar absolventiem, kas ieņem vadošus amatus, un lielo uzņēmumu personāla vadītājiem. Nozīmīgs šī darba rezultāts ir fakts, ka uzņēmumu piedāvājums vasaras darbam RBS bakalaura programmas studentiem, 3 reizes pārsniedz studentu skaitu.

Lai nodrošinātu nepārtrauktu abpusēju dialogu, regulāri tiek rīkoti pasākumi un konferences, kur var tikt visas iesaistītās puses – darba devēji, absolventi, augstskolas akadēmiskais personāls un studenti. Šādās tikšanās reizēs tiek diskutēts par programmu kvalitāti, studiju kursu saturu un formu, praktiskā darba organizēšanu un īstenošanu.

Veiksmīgi turpinās RTU tradīcija, kopš 2004. gada organizētās „RTU karjeras dienas”, kuru ietvaros uzņēmēji tiekas ar studentiem, notiek studentu vizītes uz uzņēmumiem, diskusijas, semināri. Šī pasākuma mērķis ir informēt sociālo un tehnisko zinātņu studentus par

² The Federation internationale der Administrateurs de Biens Conseils et agents immobiliers (International Real Estate Federation) www.fiabci.org.

³ Conseil Europeen der Professions immobilieres (Europaen Council of Real Estate Professions)

⁴ The European Group of Valuer`s associations www.tegova.org

nozaru uzņēmumiem, satuvināt studentus un potenciālos darba devējus. Vienlaikus „RTU Karjeras diena” parāda situāciju darba tirgū. Katru gadu palielinās to uzņēmumu skaits, kuri ir ieinteresēti piedalīties.

Tāpat no 2009. gada aktīvi darbojas RTU Karjeras centrs, kas palīdz nodrošināt studentus ar prakses vietām un nodrošina plašu informācijas apriti starp RTU un dažādiem uzņēmumiem.

RTU Dizaina fabrika jau divus gadus nodrošina priekšmeta “Jaunu produktu dizains un attīstība” īstenošanu, nodrošina studentu biznesa ideju prototipēšanu, sekmē sadarbību starp universitāti un uzņēmējiem. Līdz ar RTU DF izveidi IEVF akadēmiskais personāls ir iesaistījies tehnoloģiju pārnese un ideju komercializācijas procesos universitātes mērogā.

1.5. Studiju virziena SVID analīze

1.5.1. *Stiprās puses*

- Studiju virzienā iegūstama atbilstoša, kvalitatīva, mūsdienīga un prestiža izglītība un labas karjeras iespējas;
- Visu augstākā izglītības līmeņu studiju programmas (pirmā līmeņa profesionālā augstākā izglītībā, bakalaura studijas, maģistra studijas, doktora studijas);
- Starpdisciplināras un unikālās studiju programmas – Visaptverošā kvalitātes vadība, Nekustamo īpašumu pārvaldība, Inovācijas un uzņēmējdarbība, Uzņēmējdarbības loģistika u.c.;
- Studiju virziena programmām ir laba atpazīstamība un reputācija Latvijā, kā augstas kvalitātes programmām un augsts darba devēju novērtējums, jau vākus gadus RTU ir darba devēju novērtēta kā Nr.1 Latvijā;
- Virziena administratīvā struktūra un procesi nodrošina nepārtrauktu programmu attīstību un kvalitātes kontroli;
- Demokrātiskas attiecības starp administrāciju, akadēmisko personālu un studentiem, studentiem ir iespēja ietekmēt studiju procesu, tā attīstību un pilnveidošanu;
- Studentiem un absolventiem ir nozarei nepieciešamais teorētisko zināšanu līmenis un prakse, studiju procesā sabalansētas teorētiskās un praktiskās nodarbības;
- Iespēja piedalīties starptautiskās zinātniskās konferencēs un semināros (gan studentiem, gan personālam);
- Augsti attīstīta infrastruktūra un materiālā bāze, modernas, pilnībā aprīkotas auditorijas (moderns auditoriju tehniskais nodrošinājums) un personāla darba telpas;
- ORTUS vides lietošana studiju procesā;
- Mācību un metodiskās literatūras nodrošinājums RTU bibliotēkā un IEVF metodiskajos kabinetos, studiju procesā tiek izmantotas jaunākās mācību grāmatas un pasaulē atpazīstamu situāciju analīzes materiāli;
- Profesionāls un kvalificēts personāls ar praktisku pieredzi studiju nozarē, kas pārstāv dažādas izglītības un didaktikas „skolas”, kā arī regulāri pilnveido savas zināšanas;
- Akadēmiskais personāls īsteno studiju procesu arī angļu valodā (lekcijas, praktiskās nodarbības, noslēguma darbus u.tml.);
- Plaši lietišķie kontakti ar ārzemju augstskolām, Latvijas darba devēju apvienībām un asociācijām, uzņēmējiem un valsts institūcijām;
- Partnerība ar AACSB akreditētiem partneriem Norvēģijā un ASV;
- Studentu prakses vietu nodrošinājums;
- RBS absolventi ir vieni no visaugstāk apmaksātajiem darbiniekiem Latvijā ar spēcīgi izteiktu lojalitāti RBS;
- Spēcīgas RTU un RBS Absolventu asociācijas.

1.5.2. *Vājās puses*

- Studentu sākotnējā sagatavotība, nepietiekamas priekšzināšanas atsevišķos studiju kursus, bieži neatbilstošs līmenis iepriekš iegūtai izglītībai;
- Par maz iespēju attīstīt studentu pētnieciskās darba iemaņas, jo vairāk uzmanības jāvelta teorētiskām zināšanām, ņemot vērā studentu dažādo sagatavotības līmeni un akadēmiskā personāla noslodzi;
- Daļai studentu ir nepietiekama studiju motivācija;
- Nepietiekama studējošo motivācija izmantot mobilitātes programmu iespējas, tādējādi netiek maksimāli izmantotas starptautiskās sadarbības iespējas;
- Finansējuma trūkums un nepietiekams valsts budžeta finansēto vietu skaits studiju virzienā;
- Netiek maksimāli izmantotas starptautiskās sadarbības iespējas un ir pārāk mazs finansējums starptautiskajai mobilitātei zinātnē;
- Studējošie strādā, lai nodrošinātu sev finanšu līdzekļus, līdz ar to dienas nodaļas nodarbības nevar pilnvērtīgi apmeklēt (mācībspēkiem jāveido daudzi papildus materiāli ORTUS videi, jo studenti nav uz vietas, lai sasniegtu plānoto studiju rezultātu);
- Akadēmiskajam personālam ir noslogots darba grafiks, līdz ar nepietiekamo mācībspēku kapacitāti nav iespējams pastiprināt individuālo darbu ar studentu;
- Ņemot vērā konkurenci un Latvijas tirgus lielumu, ir ierobežotas iespējas studiju maksas paaugstināšanai;
- RTU īstenotais semestru formāts, neļauj elastīgi un efektīvi piesaistīt ārzemju mācībspēkus klātienē;
- Nepilnīgi noformulētas prasības ārvalstu studentu atlasei, kā rezultātā ārzemju studentu grupās ir pārāk atšķirīgs sagatavošanas līmenis, zināšanas utt.;
- RBS nav vēl attīstīta spēcīga partnerība ar programmām Eiropas Savienībā;
- RBS nepietiekami izmanto digitālo videomateriālu iespējas mācību priekšmetu klātienē lekciju aizvietošanai;
- Nepietiekami spēcīgs starptautiskais zīmols, lai veiksmīgi konkurētu ar līdzvērtīga līmeņa starptautiskajām augstskolām kvalitatīvai starptautisko studentu piesaistei.

1.5.3. *Iespējas*

- Ciešāka sadarbība ar ārvalstu partneriem un darba devējiem Latvijā;
- Pieaugoša interese Latvijā un ārvalstīs (gan Eiropas Savienībā, gan ārpus tās) par iespējām studēt angļu valodā;
- Sadarbības paplašināšana ar ārvalstu augstskolām un starptautiskām institūcijām un organizācijām (*EFMD, AACSB*) studiju virziena ietvaros;
- Aktīvu un veiksmīgu uzņēmēju un vadītāju interese dalīties ar savu pieredzi un zināšanām, nodrošinot iespēju viņus iesaistīt kā mācībspēkus studiju virziena realizācijā un radot sadarbības paplašināšanas iespējas studiju procesā (piemēram, vieslekcijas, ekskursijas u.tml.);
- Noslēguma darbu izstrāde veidota atbilstoši konkrētu uzņēmumu interesēm un nozares specifikai;
- Studiju iespējas ārvalstīs apmaiņu programmu ietvaros, dalība mācībspēku mobilitātes programmās, starptautiskas pieredzes gūšana;
- Studiju procesa pilnveide un zinātnisko pētījumu veikšana, piedaloties dažāda veida projektos, zinātnisko pētījumu virzienu attīstība;
- Esošo studiju programmu pilnveidošana atbilstoši tendencēm darba tirgū un jaunu studiju programmu izstrāde;
- Iespēja uzņēmumiem piedāvāt kvalifikācijas paaugstināšanas kursus atbilstoši nozares specifikai;
- Praktisko pētniecisko darbu izstrādē, sadarboties ar nozares uzņēmumiem un organizācijām;
- Iespējas ieviest jaunas doktora studiju programmas un turpināt strādāt ar esošo programmu satura pilnveidošanu, ņemot vērā reālo situāciju ekonomikā un darba tirgū;

- Virziena programmu īstenošana angļu valodā, ļauj piesaistīt aizvien vairāk ārvalstu studentus;
- Ņemot vērā ekonomisko situāciju, pieaug pieprasījums pēc kvalitatīvām vadības izglītības programmām;
- Mainoties augstākās izglītības finansēšanas sistēmai uz studiju finansēšanu ar kredītu palīdzību, iespējama tirgus pārdalīšana par labu kvalitatīvām vadības studijām;
- Jaunās videokonferenču auditorijas sniegtās iespējas var palīdzēt pilnveidot RBS pakalpojumu klāstu un palīdzēt piesaistīt studentus, kuri nevar regulāri apmeklēt lekcijas uz vietas;
- Esošie mārketinga kanāli nodrošina pietiekami lielu interesentu skaitu studijām RBS, kas savukārt dod iespēju piesaistīt kvalitatīvus studentus, veicot individuālo darbu ar potenciālajiem kandidātiem.

1.5.4. *Draudi*

- Ilgtspējīgas stratēģijas trūkums Latvijas augstākās izglītība politikā;
- Nepietiekošs valsts finansējums, valsts finansēto budžeta vietu samazinājums un iespējamā likvidācija konkrētajā studiju virzienā;
- Nepietiekamas iespējas, birokrātiski un administratīvie apgrūtinājumi līdzekļu piesaistei no ārējiem resursiem (ES fondi, uzņēmumu stipendijas u.c.);
- Pārāk smagnējā un birokratizētā ES projektu finanšu apguves sistēma var radīt būtiskas problēmas piedalīties šajos projektos nākotnē;
- Augsta studiju maksa un zema iedzīvotāju maksātspēja;
- Potenciālo reflektantu skaita samazināšanās jauniešu emigrācijas un demogrāfiskās situācijas dēļ;
- Studentu sekmības samazināšanās, studiju un darba apvienošanas ietekmē;
- Sīva konkurence starp privātajām un valsts augstskolām, koledžām vadībzinību jomā;
- Grūti nodrošināt publikācijas citējamo zinātnisko rakstu krājumus;
- Latvijā ārzemju augstskolu piedāvājums arvien pieaug;
- Latvijas un globālā vadībzinātnes specialitāšu doktora programmu absolventu skaita neatbilstība pieprasījumam palielina mācībspēku izmaksas;
- Paplašinātā *MOOC (Massive Open Online Courses)* pieejamība un to atzīšana darba vietās, veicina kvalitatīvu studentu izvēles maiņu un pāriešanu no klātienes studijām uz tālmācību;
- Strauji attīstošās globālo tehnoloģiju radītās iespējas realizēt akadēmiskās integritātes pārkāpumus un to neierobežošana var radīt studiju programmas kvalitātes un prestiža krišanos.

1.6. Studiju virziena iekšējās kvalitātes nodrošināšanas sistēma

RTU darbojas *iekšējā kvalitātes vadības sistēma*, kura veidota atbilstoši 2011. gada oktobrī RTU Senāta sēdē apstiprinātai RTU Kvalitātes politikai (skatīt: [RTU kvalitātes politika](#)). 2015./2016. studiju gadā noritēja darbs pie RTU izcilības pieejas. Tā kā studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ir viens no 12 RTU īstenotajiem studiju virzieniem, tad virziena iekšējā kvalitātes sistēma pilnībā atbilst RTU kvalitātes vadības sistēmai.

RTU studiju iekšējās kvalitātes nodrošināšanā iesaistītas studiju procesu īstenojošās katedras un institūti, fakultāšu domes, studiju prorektora dienests, studentu parlaments un RTU Senāts. Minētās institūcijas vispusīgi vērtē no jauna veidojamās studiju virzienus un programmas, kā arī izmaiņas studiju virzienos un programmās, vērtē studiju virzienu ikgadējos pašnovērtējuma ziņojumus. Studiju iekšējā kvalitātes nodrošināšanas mehānisma darbība RTU notiek augstskolas administrācijas, fakultāšu, studiju virzienu un studiju programmu līmenī.

Fakultātes un studiju virziena līmenī iekšējo kvalitāti nodrošina Inženierekonomikas un vadības fakultātes Dome, Studiju virziena komisija un studiju virziena direktors, studiju programmu direktori, studiju programmas īstenojošo institūtu vai katedru administrācija, kā arī IEVF studējošo pašpārvalde. Iekšējās kvalitātes kontroli fakultātes un studiju virziena līmenī nodrošina fakultātes dekāna vietnieks mācību darbā vai viņa deleģēta persona vai komisija.

Studiju virziena un tajā īstenoto studiju programmu kvalitātes nodrošināšanai tiek piesaistīta fakultātes studējošo pašpārvalde un tās biedri, kuri aktīvi darbojas augstskolas lēmēj institūcijās: RTU Akadēmiskajā sapulcē, RTU Senātā, RTU Senāta komisijās un fakultātes Domē. Studējošo pašpārvalde veic anketēšanu, kuras rezultātā tiek noskaidrots studentu viedoklis un saņemti ieteikumi gan par mācību priekšmetu realizācijas uzlabošanu, gan pasniedzēja darba uzlabošanas iespējām. Reizi gadā RTU IEVF studējošo pašpārvalde organizē Pasniedzēju gada balvu. Pasniedzēju gada balva tiek pasniegta vairākās nominācijās, kur pretendenti tiek izvirzīti, pamatojoties uz anketēšanas rezultātiem.

Katru semestri tiek veikta studiju programmā studējošo aptauja par pasniedzēju darba kvalitāti un studiju programmas novērtējumu. Aptauja notiek elektroniski ORTUS vidē, rezultātus saņem katrs mācībspēks personiski un struktūrvienības vadītājs. Rezultāti apkopotā formā tiek apspriesti Studiju virziena komisijas sēdē un fakultātes Domes sēdē.

Pēc katra izlaiduma tiek veikta absolventu anketēšana, reizi divos gados notiek darba devēju un iepriekšējo gadu absolventu anketēšana. Rezultāti tiek ņemti vērā studiju virziena programmu pilnveidē un apspriesti metodiskajos semināros.

Reizi studiju gadā tiek pārskatītas studiju programmu kursu anotācijas un kursu programmas, metodiskie materiāli, jaunākā mācību literatūra un studiju darbu (referātu, studiju darbu, prakses atskaišu un noslēguma darbu) metodiskie norādījumi.

Akadēmiskajam personālam tiek organizēti kursi un semināri par jaunākajām pedagoģiskajām metodēm, kā arī tiek veicināta kvalifikācijas paaugstināšanas kursu apmeklēšana. Akadēmiskais personāls un studiju programmu vadītāji piedalās dažādos pieredzes apmaiņas pasākumos, sadarbojoties ar citu valstu augstskolām, tiekoties ar atbilstošo iestāžu pārstāvjiem un uzņēmējiem, kā arī savstarpēji apspriežot aktualitātes nozarē, studējošo pētnieciskos darbus un projektus, analizējot to rezultātus.

IEVF nepārtraukti seko telpu un tehniskā aprīkojuma kvalitātes prasību atbilstībai, izveidotas atbilstošas auditorijas ar nepieciešamo multimediju tehniku. Fakultātē ļoti aktīvi darbojas studējošo pašpārvalde.

Lai pilnvērtīgi piedalītos Apvienoto Nāciju iniciatīvā „*Principles of Responsible Management Education – PRME*” (ANO Atbildīgas vadības izglītības principi) IEVF un RBS veic pašnovērtējumu un gatavo atbilstības ziņojumu vienreiz divos gados, ziņojumi ir pieejami elektroniski. 2015.gadā tika iesniegts kārtējais IEVF ziņojums (<http://www.unprme.org/reports/PRME2015.pdf>). 2016. gadā tika iesniegts kārtējais RBS ziņojums (<http://www.unprme.org/reports/RigaBusinessSchool2016final.pdf>).

RBS kvalitātes nodrošināšanas sistēma ievēro virzienam noteiktos principus, tos papildinot, ar starptautisko akreditāciju un partneraugstskolu prasībām. Lai atjaunotu starptautisko akreditāciju (*CEEMAN IQA*), RBS reizi 6 gados sagatavo visaptverošu ziņojumu, kuru pārbauda 3 cilvēku starptautiska komisija. Turklāt pēc partneraugstskolu pieprasījuma sagatavo ziņojumu par atsevišķiem RBS atbilstības jautājumiem, un iesniedz kopējo ziņojumu RBS padomnieku konventā.

1.7. Studiju virzienam pieejamie resursi (t.sk. finanšu resursi) un materiāltehniskais nodrošinājums

Studiju virziena īstenošana ir saistīta ar RTU un IEVF materiāltehnisko bāzi un infrastruktūru. IEVF materiāltehniskās bāzes un līdz ar to arī studiju virziena resursu

pilnveidošana notiek regulāri. Studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” studiju process un saimnieciskā darbība notiek 4 RTU ēkās Rīgā: Kalnciema ielā 6, Meža ielā 1/1, Skolas ielā 11, Kaļķu ielā 1 (2 un 4 stāvā).

Kvalitatīva studiju procesa nodrošināšanai 2015./2016. studiju gadā tika nopirkti 5 galda datori un 2 portatīvie datori, 4 projektori, kā arī printeris un kopēšanas iekārta. Vēl ir iepirkta datorprogrammatūru Acrobat Pro un EViews licences.

Tiek uzlabots auditoriju iekārtojums, 2015./2016. studiju gadā tika veikts kosmētiskais remonts Kalnciema ielā 6 vairākām auditorijām, un gaitenīem. Papildināta biroja tehnika, iegādāta mācību literatūra, datori studiju procesa vajadzībām un tiek veiktas citas aktivitātes.

RBS pārskata periodā īstenoti vairāki infrastruktūras uzlabošanas projekti, tai skaitā jaunas interaktīvās tālmācības auditorijas izveide. Līdzekļi šim projektam piesaistīti no absolventiem un nozares uzņēmumiem.

Studējošiem ir iespējas izmantot tos pakalpojumus, kurus sniedz RTU bibliotēka (<http://www.zb.rtu.lv/>). Viņu rīcībā ir arī metodisko kabinetu bibliotēkas, kur var iepazīties ar jaunākiem periodiskiem izdevumiem, statistikas materiāliem, grāmatām, konferenču materiāliem par ekonomikas un uzņēmējdarbības jautājumiem. Studiju process tiek pilnībā nodrošināts ar jaunāko mācību literatūru, ko studenti saņem RTU Centrālajā bibliotēkā vai mācību grāmatu abonementā un var lietot visā studiju laikā. RTU studentiem un akadēmiskajam personālam ir pieejama plaša un moderna RTU zinātniskā bibliotēka (Ķīpsalā, Paula Valdena iela 5), kurā iespēja izmantot gan visa veida izglītojošo literatūru, gan elektroniskās abonētās datubāzes kā arī īslaicīgi izmēģinājuma datubāzes.

IEVF metodiskais kabinets, iekārtots Kalnciema ielā 6, 113 telpā, kurš regulāri tiek papildināts ar zinātnisko, normatīvo un metodisko literatūru mācību procesa vajadzībām, katedras mācību spēku izstrādātie mācību līdzekļi un grāmatas tiek izsniegtas studentiem personīgai lietošanai. Metodiskā kabineta datorā ir uzstādīta IBM SPSS Statistics programmatūras pakete, kuru studenti un mācībspēki var izmantot statistiskai analīzei, kā arī savu pētījumā iegūto datu apstrādei. Katram fakultātes institūtam ir vēl papildus iekārtots metodiskais kabinets, kurā pieejami tieši konkrētās jomas mācību un metodiskie materiāli un iepriekšējos gados aizstāvētie bakalaura un maģistra darbi.

2015./2016. studiju gadā kopējais IEVF un BALTECH studiju virziena finansējums bija 2 124 028 eiro, no tiem studiju maksas ieņēmumi bija 1 305 539 un valsts budžeta dotācija – 818489 eiro. RBS finansējumu veido tikai studiju maksas, kas kopā bija 997413 eiro. RBS bakalaura programmā izmaksas uz vienu studējošo ir 2914 eiro, bet maģistru programmā 1 528 eiro. Izmaksu sadalījumu pa programmām skatīt 1. pielikumā.

Ārvalstu studentiem, vieslektoriem un universitātes viesiem ir iespēja izmantot renovēto RTU dienesta viesnīcu (Āzenes 22a, Rīga).

2016. gada janvārī tika atvērta RTU IEVF Informācijas un servisa centrs, kas studentiem, darbiniekiem un citiem apmeklētājiem nodrošina nepieciešamās informācijas pieejamību un apri.

1.8. Sadarbības iespējas Latvijā un ārzemēs attiecīgā studiju virziena ietvaros

Ievērojot Latvijas integrāciju Eiropas Savienībā un biznesa globalizāciju, studiju virziena programmas tiek īstenotas gan latviešu, gan angļu valodā. Rezultātā studējošie labāk apgūst arī starptautisko biznesa terminoloģiju. IEVF un RBS stratēģija paredz kļūt par starptautiski atpazīstamām un ārvalstu studentiem atvērtām struktūrvienībām, tādēļ ir izvirzīti šādi starptautiskās attīstības mērķi:

- studiju, apmācību un pētniecības internacionalizācija;
- starptautisko partnerattiecību un sadarbības attīstība;
- studentu starptautiskās pieredzes paplašināšana;
- ārvalstu studentu efektīva piesaiste;

- starptautisko studentu studiju kvalitātes uzlabošana;
- personāla iespēju paplašināšana un motivācijas paaugstināšana iesaistīties un aktīvi piedalīties internacionalizācijas procesā.

Studiju virziena ietvaros, IEVF un RBS piedalās vairāku nozīmīgu starptautisko organizāciju darbā un starptautisku projektu īstenošanā. Katram no IEVF un RBS izvirzītajiem internacionalizācijas mērķiem ir detalizēti izstrādāti apakšmērķi un veicamie uzdevumi. Jāatzīmē, ka ārvalstu augstskolu skaits, ar kurām tiek nodrošināta sadarbība, ar katru gadu pieaug, tādējādi tiek nodrošināta iespēja studējošiem studēt vai praktizēties ārvalstīs, kā arī akadēmiskā personāla starptautiskā sadarbība, kas notiek gan pētnieciskā, gan akadēmiskā darba jomās. Vairāk informācijas www.feem.rtu.lv

Virziena ietvaros darbojas BALTECH konsorcijs, kas ir virtuāla Baltijas jūras reģiona valstu augstskolu apvienība, kura tika izveidota ar mērķi stiprināt ciešāku un plašāku sadarbību starp universitātēm Baltijas jūras reģiona apgabalā. Šajā apvienībā ir apvienojušās 7 tehniskās universitātes:

1. Rīgas Tehniskā universitāte;
2. Kauņas Tehnoloģiskā universitāte;
3. Lundas Universitāte;
4. Linčēpingas Universitāte;
5. Tallinas Tehniskā universitāte;
6. Viļņas Ģedimina tehniskā universitāte;
7. Karaliskais Tehnoloģiskais institūts.

BALTECH konsorcijs ir būtisks forums informācijas apmaiņai un ideju ģenerēšanai par to, kas notiek izglītībā, pētniecībā un administrēšanā starp dalībvalstīm universitāšu reģionā.

BALTECH konsorcijs vieni no galvenajiem uzdevumiem ir:

- nodrošināt studentu, administratīvā un akadēmiskā personāla mobilitāti;
- sekmēt kopīgus pētniecības projektus;
- izveidot konsorcijs informatīvo tīklu;
- aktīvi piedalīties politikas attīstības izstrādē izglītības un zinātnes jomās Baltijas reģiona valstīs;

Kopš **2015. gada 1. septembra Rīgas Tehniskā universitāte kļuvusi par BALTECH konsorcijs prezidējo universitāti**, kuras viens no prioritārajiem uzdevumiem ir Baltijas un Ziemeļvalstu tehnisko universitāšu ciešākas sadarbības veicināšana, tādējādi veidojot Baltijas jūras reģionu par pētniecības un inovāciju centru Eiropas Savienībā.

1.9. Studiju programmas

1.1.tabula

Studiju virzienā kopumā ietilpst 21 studiju programma

Nr. p.k.	Studiju programmas					
	Nosaukums	Kods	Apjoms KP	Īstenošanas veids un forma	Īstenošanas vieta	Piešķiramais grāds/ profesionālā kvalifikācija
Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programmas						
1.	„Cilvēku resursu vadīšana”	41345	80	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Personāla speciālists vai biroja administrators
2.	„Nekustamā īpašuma pārvaldība”	41818	80	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Namu pārvaldnieks
3.	„Uzņēmējdarbība un vadīšana”	41345	80	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga; Cēsis; Daugavpils; Liepāja	Loģistikas speciālists, grāmatvedis; vai tirgzinību un tirdzniecības speciālists; vai apdrošināšanas speciālists
Bakalaura akadēmisko studiju programmas						
4.	„Uzņēmējdarbība un vadīšana”	43345	120	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga; Cēsis	Sociālo zinātņu bakalaura grāds vadībzinātnē/-
5.	„Vadīšana starptautiskos uzņēmumos”	43345	120	Pilna laika studijas	Rīga	Sociālo zinātņu bakalaura grāds vadībzinātnē/-
Bakalaura profesionālo studiju programmas						
6.	„Cilvēku resursu vadīšana”	42345	160	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālā bakalaura grāds iestāžu darba organizācijā un vadībā/ personāla vadītājs
7.	„Nekustamā īpašuma pārvaldība”	42818	160	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga; Cēsis	Profesionālais bakalaura grāds nekustamā īpašuma pārvaldībā/ nekustamā īpašuma ekonomists vai nekustamā īpašuma pārvaldnieks
8.	„Uzņēmējdarbības loģistika”	42345	160	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālais bakalaura grāds uzņēmējdarbības loģistikā/ loģistikas struktūrvienības vadītājs
9.	„Uzņēmējdarbība un vadīšana”	42345	160	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga; Liepāja	Profesionālais bakalaura grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā/ ekonomists; vai uzņēmuma vadītājs
10.	„Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”	42345	160	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālais bakalaura grāds starptautisko ekonomisko sakaru vadīšanā/ ārējo sakaru struktūrvienības vadītājs
11.	„Visaptverošā kvalitātes vadība”	42526	160	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga; Daugavpils; Liepāja; Ventspils	Profesionālais bakalaura grāds kvalitātes vadībā/ procesu kvalitātes vadības inženieris
Maģistra akadēmisko studiju programmas						
12.	„Ražošanas inženierzinības un vadība”	45345	80	Pilna laika studijas	Rīga	Vadībzinātņu maģistra grāds/ -
13.	„Uzņēmējdarbības finanses”	45345	80	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Sociālo zinātņu maģistra grāds uzņēmējdarbības finanšu vadībā/ -
14.	„Uzņēmējdarbība un vadīšana”	45345	80	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Sociālo zinātņu maģistra grāds vadībzinātnē/ -
Maģistra profesionālo studiju programmas						
15.	„Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”	47818	40 vai 60*	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālā maģistra grāds būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšanā/ -

			100			Profesionālā maģistra grāds būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšanā/ nekustamā īpašuma ekonomists vai būvniecības tāmju inženieris
16.	„Inovācijas un uzņēmējdarbība”	47345	60	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadībā/-
			80			Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadībā/ uzņēmumu un iestāžu vadītājs
17.	„Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”	47345	60 vai 80*	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālā maģistra grāds starptautisko ekonomisko sakaru vadīšanā/ -
			80 vai 100*			Profesionālā maģistra grāds starptautisko ekonomisko sakaru vadīšanā/ ārējo sakaru struktūrvienības vadītājs
18.	„Uzņēmējdarbība un vadīšana”	47345	60 vai 80*	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālā maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā/ -
			80 vai 100*			Profesionālā maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā/ uzņēmuma vadītājs
19.	„Uzņēmumu un organizāciju vadīšana”	47345	80	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadīšanā/ -
			112			Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadīšanā/ uzņēmumu un iestāžu vadītājs
20.	„Visaptverošā kvalitātes vadība”	47345	40	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Profesionālā maģistra grāds kvalitātes vadībā
			80 vai 100*			Profesionālā maģistra grāds kvalitātes vadībā/ kvalitātes vadītājs
Doktora studiju programma						
21.	„Vadībzinātne un ekonomika”	51345	192	Pilna un nepilna laika studijas	Rīga	Ekonomikas doktora zinātniskais grāds

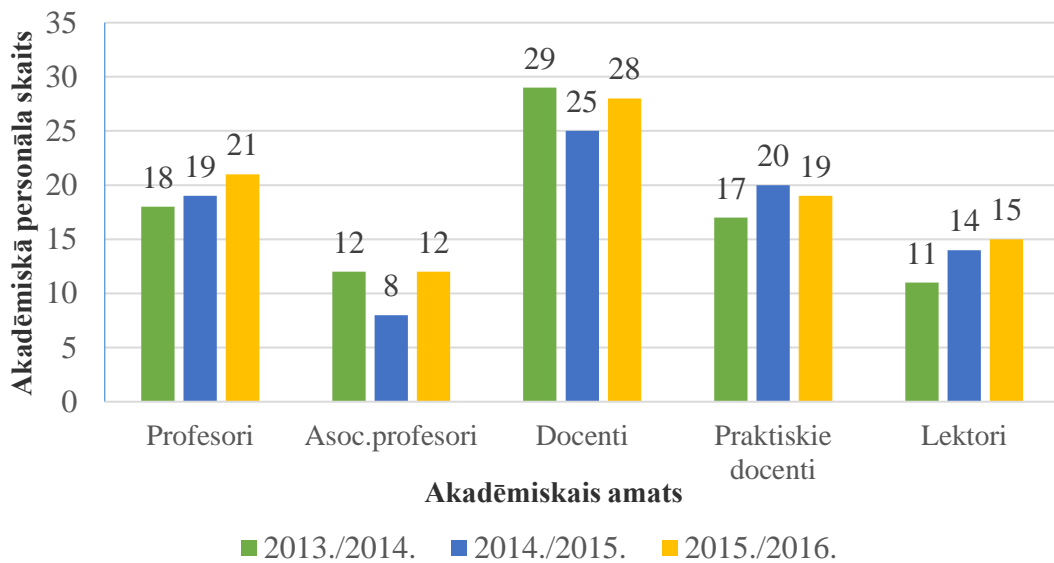
**atbilstoši studiju programmā noteiktajām prasībām attiecībā uz iepriekšējo izglītību*

Kā jau minēts iepriekš, visas studiju virzienā ietilpstošās programmas pilnībā atbilst Latvijas Republikas un RTU attīstības stratēģijai.

1.10. Studiju virzienā iesaistītais akadēmiskais personāls

2015./2016. studiju gada sākumā studiju virziena īstenošanā iesaistīti 95 pilna laika akadēmiskā personāla pārstāvji, kas ir par 12 akadēmiskā personāla pārstāvjiem vairāk nekā iepriekšējā studiju gadā. 65% no mācībspēkiem ir doktora grāds. Studiju procesā ir iesaistīti arī Latvijas un ārzemju vieslektori, kas nodrošina lekcijas gan klātienē, gan izmantojot videokonferences tehnoloģijas.

2015./2016. studiju gadā virziena īstenošanā tika iesaistīti 21 profesors, kas veido 22% no kopējā mācībspēku skaita virzienā. Tāpat studiju procesā iesaistīti 12 asociētie profesori, kas ir 13% no kopējā mācībspēku skaita un 28 jeb 29% no kopējā mācībspēku skaita ir docenti, savukārt praktiskie docenti sastādīja 20%, bet lektori 16% no kopējā akadēmiskā personāla skaita (skat. 1.1.attēlu).



1.1. attēls. Studiju virziena akadēmiskais personāls.

Studiju procesa īstenošanā iesaistās akadēmiskais personāls arī no citām struktūrvienībām un kopā ar fakultātes mācībspēkiem studiju procesā iesaisti 139 mācībspēki. No tiem 91 ir doktora grāds (65,5%), 33 ir profesori (23,7%), 21 asociētie profesori (15,1%), docenti 33 (23,7%) un pārējie 48 ir ar maģistra grādu un atbilstošu profesionālo pieredzi.

Lai nodrošinātu sabalansētu akadēmiskā un praktiskā studiju satura proporciju studiju kursu ietvaros, augstvērtīgu un pašreizējai biznesa videi atbilstošu zināšanu apguvi, studiju procesā tiek piesaistīti augsta līmeņa eksperti, pieredzējuši un veiksmīgi vadības profesionāļi no nozares uzņēmumiem un organizācijām kā vieslektori studiju kursu īstenošanā. Piemēram, RBS šobrīd vērtēšanai iesniegtās bakalaura programmas īstenošanā, papildus pamatdarbā esošajam akadēmiskajam personālam, ir iesaistīti 7 nozares vieslektori un 8 ārvalstu pasniedzēji.

IEVF un RBS regulāri nodrošina studentiem ārvalstu lektoru dalību studiju procesā un vietējo vieslektoru lekcijas, kas dod iespēju studentiem apgūt jaunākās nozares aktualitātes Latvijā un ārvalstīs.

Daudzi pasniedzēji aktīvi paaugstina savu kvalifikāciju piedaloties starptautiskās mācībspēku apmaiņas programmās (piemēram, *ERASMUS+*, *EEZ un citās*).

2015./2016. studiju gadā no IEVF:

- 2015. gada novembrī un 2016. gada martā un aprīlī profesore Nataļja Lāce Brno Tehnoloģiju universitātē kā viesprofesore nodrošināja studiju priekšmetu „Korporatīvās finanses” un “*Corporate Economics*” pasniegšanu.
- 6.–9.10.2015 un 10.–13.02.2016 docente Olga Bogdanova viesojās ar lekcijām Tallinas Tehniskajā universitātē (Igaunija), kur vadīja lekciju kursus “*How to benefit from the EU internal market*” un “*Specific features of doing business in the world local markets*”.
- 25.-28.11.2015 profesore Tatjana Tambovceva ar mērķi stiprināt ilgtermiņa sadarbību viesojās Florences Universitātē (Itālija) un vadīja vieslekcijas un seminārus “*Raising environmental awareness and reducing energy use through education*”..
- 27.11.- 01.12.2015 administrācijas un akadēmiskā personāla pārstāvji Inga Lapiņa, Elīna Gaile-Sarkane, Modris Ozoliņš, Māris Millers, Deniss Šceulovs piedalījās darba vizītē *Anglia Ruskin University* (Kembridža, Lielbritānija). Vizītes ietvaros puses apsprieda potenciālās sadarbības iespējas starp abām augstskolām gan studiju, gan pētnieciskajā jomā, tika apspriests un izstrādāts arī RTU IEVF un citu Latvijas augstskolu studentu studiju

- brauciena plāns uz Kembridžu «*Cambridge Venture Camp*» programmas laikā, kas aizsākta 2015. gada septembrī;
- 8.-9.12.2015 IEVF dekāns Remigijs Počs, dekāna vietniece Inga Lapiņa un SESTEL katedras asociētais profesors Dmitrijs Solovjovs apmeklēja *Kühne Logistics Universitāti* (KLU) (Hamburga, Vācija), lai vienotos par studentu un akadēmiskā personāla mobilitātes iespējām un sadarbību loģistikas jomā, kā arī tikās ar IEVF studentēm, kuras šajā studēja KLU Erasmus programmas ietvaros.
 - 25.-28.01.2016 lektors Māris Millers viesojās *INHOLLAND* Lietišķo zinātņu augstskolā Alkmaar (Nīderlande) un vadīja studiju kursu “*Strategy & Entrepreneurship*” augstskolas starptautiskās studiju nedēļas ietvaros.
 - 25.-30.01.2016 doc. Modris Ozoliņš vadīja lekciju “Atbalsts inovācijām Latvijā” un kopā ar studentu komandu no Latvijas piedalījās «*Cambridge Venture Camp*» Anglia Ruskin Universitātē (Lielbritānija).
 - 01.-04.02.2016 asoc.prof. Deniss Šceulovs vadīja vieslekcijas “*E-commerce for SMEs*” *Vilnius Gediminas Technical University* (Lietuva).
 - 29.02.–04.03.2016 asoc.prof. Deniss Šceulovs viesojās ar lekcijām studentiem priekšmetos “E-komercija” un “E-mārketing” un semināru “Inovācijas mūsdienu mācību metodēs” pasniedzējiem, *Zhangir Khan West Kazakhstan Agrarian Technical University* (Kazahstana).
 - zinātniskā asistente Iveta Puķīte Utenas koledžā (Lietuva) vadīja vieslekciju “*Real estate management and maintenance*”.
 - 14.-17.04.2016 profesore Tatjana Tambovceva *Российский Экономический Университет им. Г.В.Плеханова* vadīja vieslekcijas «*Использование методологий Lean, 6 Sigma, Just in time, BIM для обеспечения устойчивости инвестиционно – строительных проектов*» (Maskava).
 - 19.04.2016. asoc. profesors Armands Auziņš *University of Gävle* (HiG) (Zviedrija) *Development of Industrial, IT and Land Management* vadīja vieslekciju “*The Development of Housing Sector in the Context of Evolving Residential Real Estate Market in Latvia 2002-2014*”.
 - 03.06-07.07.2016 profesore Tatjana Tambovceva vadīja vieslekcijas „*Sustainability Applied in International Learning and Teaching*” *Uppsala University* (Zviedrija), *The Baltic University Programme* ietvaros.

Svarīgs personāla attīstības elements ir arī starptautiskā sadarbība, kas notiek gan pētnieciskā, gan akadēmiskā darba jomās. Profesionālās pilnveides un kvalifikācijas celšanas laikā, kā arī pētnieciskā darbā iegūtās atziņas tiek iestrādātas studiju procesā, tādējādi pilnveidojot un uzlabojot to.

2015. gada 15. septembrī sadarbībā ar Latvijas Namu pārvaldnieku un apsaimniekotāju asociāciju un Latvijas Pārvaldnieku ģildī no tika seminārs “Aktualitātes nekustamā īpašuma un būvniecības jomā, to integrācija studiju procesā augstākajā izglītībā”, savukārt augustā norisinājās ikgadējais, jau par tradīciju kļuvušais Latvijas Namu pārvaldnieku un apsaimniekotāju asociācijas organizētais seminārs profesionāļiem un studentiem “Daudzdzīvokļu mājokļu pārvaldīšana un mājokļu apdrošināšana Vācijā, jaunās ugunsdrošības prasības daudzdzīvokļu namos, jumtu remontu pieredze”.

Savukārt, 2016. gada februārī sadarbībā ar Būvniecības fakultāti tika organizēts seminārs “Būvniecības likums un MK saistošie noteikumi” kā palīgs studentiem noslēguma darbu izstrādei.

2016. gada aprīlī asoc. profesore Karine Oganisjana ERASMUS+ projekta IRIS ietvaros nodrošināja lekcijas par starpdisciplināru mācīšanu un mācīšanos projekta dalībniekiem no Beļģijas, Igaunijas, Bulgārijas.

2015./2016. studiju gadā akadēmiskais personāls pilnveidojis profesionālo kvalifikāciju piedaloties apmācībās:

- Ineta Geipele *Association of Housing Initiative for Eastern Europe* (Vācija),
- Natalja Lāce Valensijas Politehniskā universitāte (Spānija),
- Armands Auziņš Ļubļanas Universitāte (Slovēnija),
- Iveta Baltiņa *Methods in participatory and interactive research in business studies*, lekciju kurss Agder Universitātē, SKP. (Norvēģija),
- Tatjana Tambovceva *Implementing Sustainable Development in European Cities and Regions*, BUP vasaras skola (40 st.) (Hamburga, Vācija),

2015./2016. studiju gadā IEVF ir viesojušies 13 ārvalstu mācībspēki:

- 23.09.2015-04.10.2015 vieslektors Kjell Gunnar Hoff no Dienvidaustrumu universitātes koledžas (Norvēģija) “*Managerial Cost Accounting and Project Analysis; Entrepreneurship and Business Planning*”
- 15.10.2015 vieslektors Eryk Głodziński *Institute of Production Systems Organization, Warsaw University of Technology, Poland* „*Economic cycle and crisis management in company as a response concept: theoretical and business perspectives*”
- 07.12.2015.-11.12.2015 vieslektore Eliška Jirásková no Liberecas Tehniskā universitātes „*Latvia vs. Czech Republic - Business and Services*”
- 15.02.2016.-19.02.2016 vieslektors Henk Jan ten Zijthoff *Hogeschool INHOLLAND Alkmaar* “*Human Resource Management and Change Management between the Netherlands and Latvia*”
- 09.03.2016-10.03.2016 vieslektore Florence Gallego Hiss *HECI Réseau La Salle* (Francija) “*Cross Cultural Negotiation Supply and Business Strategy*”
- 11.03.2016-12.03.2016 vieslektors Arnt Farbu no Dienvidaustrumu universitātes koledžas (Norvēģija) „*Product design and development*”
- 30.03.2016-03.04.2016 vieslektors Martin Weischer *University of Applied Science, Münster School of Architecture* (Vācija) sadarbībā ar Baltijas-Vācijas Augstskolu biroju vadīja vieslekcijas studentiem un akadēmiskajam personālam “*Green Cities and Green Buildings: Building Lifecycle Management*”
- 02.05.2016.-05.05.2016 vieslektore Alena Kocmanova no *Brno University of Technology* “*Indicators measuring company’s sustainability*”.
- 01.05.2016-30.05.2016 vieslektore Vita Juknevičienė no *Šiauliai University*, “*The conception of Innovation, Innovation Management and Regional Innovation Systems in modern society*”
- 23.05.2016-29.05.2016 vieslektors Umek Lan no Ļubļanas Universitātes (Slovēnija) “*Practical Statistics in SPSS*”
- 2016. gada janvārī un martā kā konsultanti projektu ietvaros darbojās: Leonardo Piccinetti (Italy) - “*Europe for Business*” Ltd līdzdibinātājs un vadītājs, kā arī pētnieks Rome tre universitātē Ekonomikas fakultātē; Renata Korsakene Vilnius Gediminas Technical University un Manuela Tvaronaviciene (Lietuva) - Viļņas Gedimina Tehniskā universitāte, Biznesa vadības fakultāte.

RBS viesojušies 8 mācībspēki no ārzemēm Chiaki Sekiguchi Bems (Japāna); Jon B. Shore, Peter Young un Le Clere Marina (Amerikas Savienotās Valstis), Mats Kjaer (Lielbritānija), Christo Nel (Dienvidāfrika), Lawrence A.Wright (Moscow School of Management Skolkovo), Glen A. B. Grant (Lielbritānija).

RBS 2015. gada 16. oktobrī notika Christina Sevilla (Amerikas Savienotās Valstis) vieslekcija angļu valodā par tēmu: *Transatlantic Trade and Investment Partnership*.

2016. gada 13. janvārī notika Arņa Cimdara vieslekcija par tēmu: *Elections as a Project Management Case*.

2016. gada 17. jūnijā P.Young (Amerikas Savienotās Valstis) lasīja lekciju par tēmu: *Start-up Competitiveness in a Changing World*. Tas bija pārsteidzošs pasākums, kurā bija iespēja dzirdēt lektoru ar 20 gadu ilgu pieredzi un kurš ir darbojies dažādos dotāciju un start-up projektos (*Dockers.com, Avery.com, Michaels.com, Gloss.com un Continental.com* [tagad *United Airlines*]), veidojot šajos projektos izaugsmi \$ 190,000,000 vērtībā.

Rīgas Biznesa skolā sadarbībā ar Amerikas Tirdzniecības un Norvēģijas Tirdzniecības palātu Latvijā tika aizvadīts kārtējais RBS "Biznesa talantu forums 2016", kas tāpat kā 2015. gadā tika pārstāvēts gan no uzņēmumu, gan no studentu puses. Foruma mērķis ir platformas izveidošana, kur valdības līderi, korporatīvie pārstāvji tiek ar studentiem un apspriež jautājumus par nepieciešamajām prasmēm, motivāciju un universitātēs gūtajām zināšanām veiksmīgas karjeras vai uzņēmējdarbības veidošanai. Šī pasākuma ietvaros studentiem bija iespēja tikties un iegūt informāciju un pārrunāt prakses iespējas tādos uzņēmumos kā: *Rimi, Atea, Cytec Solvay Group, KPMG, FACTSET, Lattelecom, un Allnex Latvia*.

Visas šīs vizītes tiek plānotas un organizētas sadarbībā ar RBS absolventiem, kas strādā šajos uzņēmumos. Šie pasākumi ir vide, kurā notiek intensīva ideju apmaiņa un veidojas biznesa kontakti. RBS Absolventu Asociācijas rīkoti pasākumi – kā biznesa (semināri, lekcijas un uzņēmumu vizītes), tā sociālie (velobraucieni, biznesa vakariņas un sporta pasākumi), vienlaikus ir arī asociācijas ienākumu avots, jo to izmaksas tiek segtas no dalības maksām. Piemēram, ik gadu tiek organizētas RBS biznesa vakariņas, kuru mērķis ir savienot jaunus, novatoriskus nākotnes līderus, uzņēmējus ar pieredzējušajiem vadītājiem no dažādām sociālajām un vecuma grupām, kā arī paplašināt kontaktu tīklu un uzņēmējdarbības vidi Latvijā.

Sadarbībā ar Absolventu asociāciju un, uzrunājot Latvijas veiksmīgākos uzņēmumus, RBS nodrošina bakalaura programmas studentiem prakses vietas.

Paralēli IEVF un RBS iesaiste vairāku vietēja un starptautiska līmeņa semināru organizēšanā dod iespēju studiju virzienu kopumā un atsevišķās struktūrvienības pozicionēt kā spēcīgu un starptautiski atpazīstamu zīmolu, kas palīdz piesaistīt jaunus vieslektorus un dod pārliecību studentiem par piedāvāto studiju augsto kvalitāti.

1.11. Studiju virziena īstenošanā iesaistītā akadēmiskā personāla un studentu pētnieciskā darbība

Studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” akadēmiskā personāla pētniecība un jaunrade IEVF notiek, nodrošinot akadēmisko brīvību, un atbilstoši tematiskai piederībai RTU IEVF institūtam un katedrai vai RBS.

Arī studiju virziena studenti, atbilstoši studiju programmās noteiktajam apjomam, tiek iesaistīti pētnieciskajā darbā, kas tiek veikts gan individuāli, gan projektu vai grupas darbu ietvaros. Atbilstoši pētniecības projektu specifikai datu vākšanā, analizē un interpretēšanā tiek iesaistīti visu līmeņu studējošie – koledžas programmu, bakalaura, maģistra un doktora līmeņu studenti.

2015./2016.m.g. programmas absolvente Jūlija Škurko (Iuliia Shkurko) (RIMF0) piedalījās XIV starptautiskajā zinātniskajā konferencē "*Management and Engineering'16*", kuru organizēja Sofijas Tehniskā universitāte, ar referātu „*Impact of Capital Structure Decisions on Company's Profitability: Evidence from Ukraine Companies// In Conference Proceedings XIV International Scientific Conference "Management and Engineering'16, Bulgaria, Sozopol, 19-23 June, 2016. Sofia: Technical University - Sofia, pp. 782-796.*

2015./2016.studiju gadā aktīvi tika organizēti dažādi pasākumi, kuros studenti guva panākumus:

- IEVF maģistra profesionālo studiju programmas “Inovācijas un uzņēmējdarbība” studenta Enno Ence maģistra darba izstrādes laikā attīstītais zīmols “MILZU” 2015. gadā saņēma “Eksporta un inovāciju balvu”, “Importa aizstājējprodukta” godalgu, un 2016. gadā turpinās sadarbība produkta pievienotās vērtības radīšanai.

- 2015./2016. studiju gadā profesionālā maģistra studiju programmas «Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana» 2. kursa students Rihards Ģederts ir praktizējies ASV, kur guvis vērtīgu pieredzi nekustamo īpašumu jomā, pateicoties Baltijas-Amerikas Brīvības fonda jeb *Baltic-American Freedom Foundation* (BAFF) Profesionālās prakses programmai.
- 2016. gada janvārī IEVF studentu komanda "MZM" vairāk nekā 700 komandu konkurencē, pusfinālā ieguva ceturto vietu konkursā "TIMES", kas ir ikgadējs Eiropas inženierzinātņu un vadības zinātņu studentu organizācijas (ESTIEM) rīkots pasākums, lielākais problēmsituāciju risināšanas (*case-study*) turnīrs industriālās inženierijas un vadības studentiem Eiropā, kurš tiek veiksmīgi organizēts jau kopš 1994. gada.
- 2016. gadā no 25.–30. janvārim IEVF studenti un absolventi piedalījās Kembridžas «*Cambridge Venture Camp*» un komandās strādāja pie savām inovatīvajām idejām pieredzējušu pasniedzēju vadībā. Programmā piedalījās MBA programmas "Inovācijas un uzņēmējdarbība" programmas studenti un absolventi. Visi mūsu studentu un absolventu projekti ieguva atzinību.
- 2016. gadā no 18.–22. aprīlim 8 IEVF studentiem tika sniegta unikāla iespēja piedalīties *Online International Learning* (OIL) projektā "Europe through the Global Lens", kuru organizēja Lielbritānijas *Coventry University*, iegūstot sertifikātu, kas apliecina 2 KP kursa apguvi. Projekta vadītāja *Dagmar Johanson* no *Coventry University* izteica pateicību RTU IEVF studentiem par izcilu ieguldījumu projekta attīstībā un aicināja IEVF piedalīties projekta realizācijā arī nākamajā gadā

RBS akadēmiskais personāls aktīvi piedalās zinātniskajā un konsultatīvajā darbā. Pēdējo gadu laikā galvenās pētnieciskā darba jomas RBS ir: augstākā matemātika un biznesa statistika; makroekonomika un darbaspēka politika; finanšu vadība un risks; projektu vadīšana un informācijas tehnoloģijas; līderība un organizācijas psiholoģija; stratēģiskā vadīšana.

William C. Schaub un Andrejs Jakobsons piedalījās domnīcas Certus pētījumu "Finanšu pieejamība" un "Tirdzniecība un finanšu pakalpojumi" izstrādē, kas iekļauti Latvijas Konkurētspējas ziņojumā 2015.

Andrejs Jakobsons izstrādāja Latvijas ziņojumu programmas *Mutual Learning Programme* ietvaros, prezentējot Latvijas situāciju konferencē "Strategies for Employment Policy reform. Implementation challenges in decentralised countries".

Doktorantūras programmas studenti studiju laikā veic nozīmīgus fundamentālos un lietišķos pētījumus, kuru rezultātiem ir būtiska ietekme uz nozares attīstību. Visi RTU IEVF doktoranti studiju laikā ir iesaistīti zinātniskos pētījumos, bieži vien kā vadošie projekta izpildītāji. Virziena ietvaros mācībspēki un studējošie ir iesaistīti vairāku Latvijas Zinātņu akadēmijas un/vai padomes projektu realizācijā, tiek realizēti arī Eiropas Savienības finansēti projekti (Erasmus+, Norvēģu finanšu instrumenta u.c.). Vairāk informācijas par projektiem var atrast šeit: <http://ievf.rtu.lv/content/view/3092/1732/lang.lv/>

Doktorantu studiju programmas mācībspēki darbojas arī Promocijas padomē un kā recenzenti citu augstskolu Promocija Padomē, piem., Latvijas Lauksaimniecības universitāte, un Lietuvā *Vilnius Gediminas Technical University*.

IEVF zinātniskā darbība un pētniecība ir cieši saistīta ar tās studiju virzieniem un studiju programmām. IEVF pētniecība balstās uz šādiem pētniecības virzieniem:

- Uzņēmējdarbības attīstība un inovācijas,
- Būvuzņēmējdarbības, nekustamā īpašuma, pilsētvides un teritoriju attīstība,
- Organizāciju un nacionālā drošība,
- Procesu, produktu un sistēmu kvalitātes vadīšana,
- Ekonomiski matemātisko modeļu izstrāde.

IEVF sastāvā šobrīd ir 5 institūti, kuros tiek veikta pētniecība. Visi IEVF institūti ir unikāli savā jomā un tā vai citādi piedalās studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” īstenošanā. Katrs no tiem cenšas savā darbā izmantot un ieviest

modernākās vadības teorijas un principus, tas parādās arī institūtu izstrādātajos zinātniskajos darbos un projektos, kā arī doktorantūras studentu izstrādātajos promocijas darbos.

Studiju virziena ietvaros liela uzmanība tiek pievērsta starpnozaru pētniecības projektiem. 2015./2016. studiju gadā fakultātē:

- 2015. gadā tika uzsākts un turpinās EEZ un Norvēģijas finanšu instrumentu programmas “Pētniecība un stipendijas” projekts “ES politikas ietekme uz augstākās izglītības un zinātnes sistēmas pārmaiņām Norvēģijā un Latvijā”/ “*EU policies impact to the transformations of the higher education and research system in Norway and Latvia*” (VIAA identifikācijas Nr. NFI/R/2014/006). Projekta vadītājs RTU M.Ozoliņš, projekta vadošās ekspertes E.Gaile-Sarkane un I.Lapiņa.
- 2015. gadā tika uzsākts un turpinās darbs Erasmus+ programmas 2. galvenās aktivitātes (KA2): „Sadarbība inovācijas veicināšanai un labās prakses apmaiņa” Stratēģiskās partnerības projekts Nr.: 2014-1-MK01-KA203-000275 “*Innovative strategic partnership for European higher education*”. Zinātniskā vadītāja profesore I.Lapiņa un vadītājs profesors J.Mazais.
- Turpinās darbs Erasmus+ programmas 2. galvenās aktivitātes (KA2): „Sadarbība inovācijas veicināšanai un labās prakses apmaiņa” Stratēģiskās partnerības projekts Nr: 2014-1-TR01-KA202-013033 “*MVU koučings: 5 PUNKTU treniņprogramma*”. Zinātniskā vadītāja profesore E.Gaile-Sarkane un vadītājs pētnieks D.Ščeulovs.
- No 2014. gada oktobra līdz 2015. gada jūnijam RTU UIVI lektore Iveta Ozoliņa-Ozola piedalījās kā eksperte cilvēkresursu vadības jomā pētnieciskajā projektā „Izvērtējums par valdības centra stiprināšanas iespējām”.
- 21.12.2015. – 30.06.2016. asoc. profesors Armands Auziņš strādāja kā pētnieks Zviedru institūta Baltijas jūras struktūrvienības finansētajā projektā pētnieciskajam darbam Baltijas zemes attīstības tīklojums (BLDN).
- 01.01.2016. – 31.12.2016. asoc. profesors Armands Auziņš strādāja kā pētnieks Zviedru institūta Visbijas programmas 2015/2016 finansētajā projektā pētnieciskajam darbam Zviedrijas Karaliskajā tehnoloģiju institūtā (KTH), Nekustamā īpašuma plānošanas un zemes likumdošanas katedrā, Stokholmā.
- 30.11.2015 - 4.12.2015. profesore Maija Šenfelde projektā *Project Shake-up Start-ups Short-term training event for youth workers*. Polija, *Kielce technology Park*
- 01.09.2015. – 31.12.2016. zinātniskā asistente un lektore Aleksandra Mihņenoka piedalījās Eiropas Savienības Erasmus+ programmas “Sadarbība inovācijas veicināšanai un labās prakses apmaiņa” atbalsta virziena “Stratēģiskās partnerības jaunatnes jomā” atbalstītā projektā Nr. 2015-1-PL01-KA205-014238 “*Shake-up Start-ups*”
- 7.07.2015. - 7.11.2015 profesore Tatjana Tambovceva piedalījās projekta realizācijā *Ethno ecological assessment of the impact of industrial development on the traditional natural management of indigenous peoples of the north in the zone of ore-mining sites r. Big Kuonamka and r. Talahtah in the territory of Olenek Evenk National District - within the licensed areas ЯКV 02649 КР, ЯКV 13662 КЭ (Yakutia, Russia)*. *International Committee Member*.
- 1.07.2015. - 1.11.2015 profesore Tatjana Tambovceva *Ethnoecological assessment of the impact of industrial development on the traditional natural management of indigenous peoples of the north in the zone of ore-mining sites r. Small Kuonamka and r. Maspaki in the territory of Olenek Evenk National District - within the licensed areas ЯКV 04105 КР (Yakutia, Russia)*. *International Committee Member*.

Turpinās darbs pie Valsts pētījumu programmas EKOSOC-LV trīs projektu īstenošanas:

- Profesora R.Poča vadībā tiek īstenots projekts par tēmu „Latvijas uzņēmumu konkurētspējas ārējos tirgos izpēte un priekšlikumi tās stiprināšanai”

- Profesores N.Lāces vadībā tiek īstenots projekts „Inovācijas un uzņēmējdarbības attīstība Latvijā atbilstoši viedās specializācijas stratēģijai”;
- Asoc. profesores K.Oganisjanas vadībā “Sabiedrības iesaiste sociālās inovācijas procesos Latvijas ilgtspējīgas attīstības nodrošināšanai”.

RTU studentiem un akadēmiskajam personālam ir pieejama plaša un moderna RTU zinātniskā bibliotēka (Paula Valdena ielā 5), kurā iespēja izmantot gan visa veida izglītojošo literatūru, gan elektroniskās abonētās datubāzes, kā arī īslaicīgi izmēģinājuma datubāzes, piemēram, LETONIKA - enciklopēdiska uzziņu un tulkošanas informācija, LETA ir nacionālo ziņu aģentūras datubāze, kurā pieejamas ziņas, arhīvs, apskati un nozare.lv. Nozare ir LETA's biznesa informācijas pakalpojums. *ENCYCLOPEDIA BRITANNICA ONLINE ACADEMIC EDITION* ir universāla daudznozaru enciklopēdiju publikāciju datubāze, satur vairāk nekā 73000 publikācijas, vairāk nekā 22000 attēlu. *EBRARY* - zinātniskās grāmatas, *EBSCO* un *SCOPUS* - datubāzes aptver datorzinātnes, dabas zinātnes, inženierzinātņu, humanitāro un sociālo zinātņu, ekonomikas, biznesa, medicīnas u.c. nozaru periodiku. *SPRINGERLINK* - žurnālu pilnteksti. *SCIENCEDIRECT* ir viena no pasaulē lielākajām zinātnisko, tehnisko un medicīnas rakstu datubāzēm, kas aptver izdevniecības *Elsevier Science* žurnālu pilntekstus. *WILEY ONLINE LIBRARY* - pilntekstu zinātniski recenzēto žurnālu kolekciju, pieejami vairāk kā 1360 pilntekstu žurnāli, (*Wiley Full Collection* 1997-2012 saraksts) no 1997. gada šādās zinātņu nozarēs: arhitektūra, datorzinātnes, inženierzinātnes, bizness, ķīmija, zemes un vides zinātnes, matemātika un statistika, fizika un astronomija, dzīvības zinātnes, polimēri un materiālzinātne, sociālās zinātnes u. c. *WEB OF SCIENCE* datubāze - vadošā elektronisko resursu pētniecības platforma, kuru veido *Thomson Reuters* kompānija. Datubāzē ietverta nozīmīgākā zinātniskā informācija par vairāk kā 12 000 žurnāliem un 160 000 konferenču zinātniskajiem materiāliem 250 disciplīnās dabaszinātnēs, sociālajās un humanitārajās zinātnēs.

NAIS pieejama tikai Centrālajā bibliotēkā Interneta zālē. Nodokļi & Komercija – e-žurnāls, kurā grāmatvežiem, uzņēmumu vadītājiem vai finanšu direktoriem iespējams atrast visu sev nepieciešamo informāciju, sekot līdzi izmaiņām nodokļu apmaksu termiņos un citām aktualitātēm. Programma A-to-Z nodrošina visiem bibliotēkas lietotājiem vienkāršu un visaptverošu bibliotēkā pieejamo tiešsaistes žurnālu sarakstu, kas veidots pēc mācībspēku un studentu ieteikumiem. Lietotāji var ātri piekļūt sev interesējošiem e-žurnāliem un to pilnajiem tekstiem. Informācija par datubāzēm ir pieejamas visos Centrālās bibliotēkas, filiāļu bibliotēku, RTU datortīklā reģistrētajos datoros un RTU portālā ORTUS (Resursi).

Studiju process tiek pilnībā nodrošināts ar jaunāko mācību literatūru. Starptautiskās sadarbības rezultātā *Harvard Business Publishing* nodrošina mācībspēkiem piekļuvi elektroniskajiem resursiem.

Svarīgākās zinātniskā un pētnieciskā darba īstenošanas formas ir valsts pasūtītu pētījumu veikšana, piedalīšanās starptautiskos projektos, zinātniskās publikācijas, dalība un referēšana starptautiskās un vietējās konferencēs. Ievērojot to, ka pētījumi biznesa vadības jomā pēc savas būtības lielākoties ir pieskaitāmi lietišķajiem pētījumiem, tad arī RBS pētnieciskā darba aktivitāšu vairums pieder šai grupai. Tā kā programma ir vērsta uz starptautisko zināšanu aprobāciju Latvijā, tad īpaša vērība tiek pievērsta starptautiskām publikācijām un dalībai starptautiskās konferencēs.

1.12. Studiju virziena īstenošanā iesaistītā personāla publikācijas

Kopumā no 2012. līdz 2016. gadam virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” akadēmiskais personāls un pētnieki ir sagatavojuši **591 publikāciju**, kuras

ir pieejamas starptautiski citētās datu bāzēs. Par studiju virziena tematiku ir izdotas **12 monogrāfijas**, kas ir pieejamas RTU bibliotēkā, IEVF metodiskajā kabinetā, institūtos un katedrās, kā arī šajā periodā ir aizstāvēti 16 promocijas darbi. **127 no zinātniskajām** (B kategorijas) **publikācijām** žurnālos un konferenču rakstu krājumos ir pieejamas **datu bāzēs Thomson Reuters Web of Science un SCOPUS un 21 no tām ir citētas** (A kategorijas) publikācijas, kuras indeksētas minētajās (TR un SCOPUS) datu bāzēs, skat. 1.2. tabulu.

1.2.tabula

Studiju virziena īstenošanā iesaistītā mācībspēka publikāciju saraksts

Gads	Kategorija		
	A	B	C
2012	4	24	127
2013	2	40	79
2014.	8	36	73
2015.	7	62	85
2016.	-	10	34

Katru gadu IEVF, par godu RTU ikgadējai dzimšanas dienai, rīko Starptautisko Zinātnisko konferenci „*Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship (SCEE)*”. Konferences mērķis ir prezentēt jaunākos pētnieku zinātniskos sasniegumus ekonomikas, uzņēmējdarbības, starptautisko ekonomisko sakaru, muitas un nodokļu jomā Latvijā un ārvalstīs, kā arī, lai atvieglotu informācijas apmaiņu starp zinātniekiem un nodrošinātu iespēju doktorantūras studentiem publicēt savus zinātniskos darbus.

Vienlaicīgi IEVF tiek izdoti arī 3 zinātniskie žurnāli un virkne citu zinātnisko izdevumu, kuros ir atrodami veikto pētījumu rezultāti. Studiju virziena pētnieku, akadēmiskā personāla un doktorantūras studentu pētījumi un raksti tiek publicēti dažādos zinātniskos izdevumos gan Latvijā, gan ārvalstīs. Ik gadu IEVF publicē zinātnisko žurnālu „*Ekonomika un uzņēmējdarbība*”, kurš ir citēts arī *EBSCO, ProQuest, Versita* un *VINITI* datu bāzēs. Fakultātei ir arī citi zinātnisko rakstu krājumi, tādās jomās kā Uzņēmējdarbība un vadība un Nekustamā īpašuma pārvaldība. Nozīmīgi minēt zinātnisko rakstu krājumu „*Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma attīstība*”, kā arī apkopotos studentu zinātniskos rakstus „*Ekonomiskie pētījumi uzņēmējdarbībā*”.

Studiju virzienu īstenojošās struktūrvienības IEVF un RBS ir pievienojušās ANO iniciatīvai par Atbildīgas vadības izglītības principu (*Principles of Responsible Management Education*) ievērošanu savā darbā un studiju programmās, tādēļ īpašu uzmanību studiju virziena pētnieki pēdējo gadu laikā ir pievērsuši sociālās atbildības un ilgtspējas aspektiem.

Visplašākajā kontekstā šie jautājumi tiek skatīti zinātniskajos pētījumos un publikācijās, piemēram, publikācijās par šādām tēmām:

- *Integrated Management Systems towards Sustainable and Socially Responsible Organisation.*
- *Integration of CSR Principles in Quality Management.*
- *CSR Initiatives Introduction Status in Central and Eastern Europe and Their Importance for the Equity Investor. No: Key Initiatives in Corporate Social Responsibility. Global Dimensions of CSR in Corporate Entities*

Daudzi IEVF doktorantūras studenti ir izvēlējušies savas promocijas darba tēmas cieši saistītas ar uzņēmējdarbības vides problēmām Latvijā, inovācijām, ilgtspējīgas izaugsmes nodrošināšanu u.tml.

2015./2016. studiju gadā nozīmīgu konferenču, semināru un forumu organizācija un dalība tajos:

- 7.-10.03.2016. Kuala Lumpurā, Malaizijā norisinājās *IEOM 6th International Conference on Industrial Engineering and Operations Management*. Konferencē piedalījās zinātnieki un

praktiķi no vairāk nekā 70 valstīm, tai skaitā arī RTU IEVF Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas institūta zinātnieki. BUNĪ institūta direktore, profesore Ineta Geipele saņēma *Distinguished Educator Award* par ieguldījumu zinātnē. Savukārt, RTU profesores Ineta Geipeles un BUNĪ zinātniskās asistentes un doktorantes Lindas Kauškales raksts *Real Estate Investment Management and Macroeconomic Sustainability: Case of Latvia and International Experience* saņēma izcilības apbalvojumu *Best Track Paper Award* virzienā *Construction Management*.

- 14.-20.03.2016. notika Latvijas Finanšu izglītības nedēļa 2016, kurā piedalījās Inženierekonomikas un vadības fakultātes pārstāvji, lai popularizētu finanšu lietpratības nozīmību mūsdienīga cilvēka dzīvē.
- 13.05.2016. RTU Dizaina centrā notika starptautiska konference *“Entrepreneurship Ecosystem: What is Behind that?”*, kuru organizēja RTU IEVF sadarbībā ar RTU Studiju prorektoru U.Sukovski. Konferenci klātienē apmeklēja vairāk nekā 150 dažādu jomu pārstāvji. Konferences saturu nodrošināja mentors, investors Alans Barels no Kembridžas Universitātes, produktu dizaineris Xorge Castro, kā arī jaunie uzņēmēji, politikas veidotāji un starptautiskie speciālisti, stāstot par savu pieredzi inovāciju izstrādī, komercializāciju un uzņēmējdarbību.
- 31.05.-3.06.2016. *San Jose (ASV)* notika ikgadējā konference *Society of Open Innovation Technology Market and Complexity (SOITM&CSCOM 2016)*, kur vienu no sesijām *“Innovation Diversity for Emerging Economies”* organizēja Nataļja Lāce un līdzvadīja profesore Elīna Gaile-Sarkane. Ar publikācijām konferencē piedalījās vairāki IEVF pasniedzēji un doktoranti.
- 5.07.-8.07.2016. *Orlando (ASV)* notika 20. ikgadējā konference *World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics: WMSCI 2016*, kur vienu no sekcijām *„Towards Business Sophistication and Sustainability”* organizēja profesore Nataļja Lāce un līdzvadīja profesore Elīna Gaile-Sarkane. Ar prezentācijām un publikācijām (kas iekļautas SCOPUS datu bāzē) konferencē piedalījās vairāki mūsu pasniedzēji un doktoranti.

1.13. Studiju virziena īstenošanā iesaistītās struktūrvienības

Studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” Rīgas Tehniskajā universitātē tiek nodrošināts trīs struktūrvienībās – **Inženierekonomikas un vadības fakultātē (IEVF), Rīgas Biznesa skolā (RBS) un BALTECH studiju centrā.**

Lai pilnveidotu studiju, pētniecības un pārvaldības procesus 2015./2016. studiju gadā UIVI institūtam tika pievienota Tālākizglītības nodaļa, kas realizē vairākas virziena studiju programmas.

Šis ir viens no lielākajiem RTU studiju virzieniem, kas kopumā aptver 21 programmu (18 programmas tiek īstenotas IEVF), tādēļ studiju virziens tiek īstenots, sadarbojoties visiem IEVF institūtiem:

- Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas institūts;
- Darba un civilās aizsardzības institūts;
- Ražošanas kvalitātes institūts;
- Starptautisko ekonomisko sakaru un muitas institūts;
- Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūts.

Katrā no institūtiem tiek īstenota viena vai vairākās studiju virzienā iekļautās studiju programmas vai arī to īstenošanā ir iesaistīti institūtu pārstāvošais akadēmiskais personāls.

Institūti un tajos ietilpstošās katedras nodrošina mācību un metodisko darbu: izveido un atjauno studiju priekšmetu programmas, nodrošina atbilstošo studiju priekšmetu pasniegšanu, noslēgumu darbu vadīšanu un aizstāvēšanu un veic citas ar mācību, metodisko un zinātnisko darbu saistītas aktivitātes.

Studiju virziena studiju programmu īstenošanā ir iesaistītas arī citas RTU struktūrvienības – fakultātes un institūti – piemēram, RTU E-studiju tehnoloģiju un humanitāro zinātņu fakultātes Humanitārais institūts un Lietišķās valodniecības institūts, *BALTECH* studiju centrs, Būvniecības fakultāte, Datorzinātnes un informācijas tehnoloģijas fakultāte, Materiālzinātnes un lietišķās ķīmijas fakultāte, Transporta un mašīnzinību fakultāte un RTU filiāles.

Divas no virzienā iekļautajām programmām tiek īstenotas RBS, tai RTU ir noteikts institūta statuss. RBS matemātikas priekšmetu pasniegšanai tiek piesaistīti pasniedzēji no RTU Inženiermatemātikas katedras, bet kopumā RBS pilnībā nodrošina sev piesaistīto programmu akadēmisko un organizatorisko darbu, kā arī studentu piesaisti Latvijā un ārzemēs, sadarbību ar partnera augstskolām.

1.14. Studiju virziena īstenošanā iesaistītais mācību palīgpersonāls

Lai nodrošinātu studiju virzienā esošo studiju programmu kvalitāti un nepieciešamo atbalstu mācībaspēkiem un studējošajiem, abām virzienu realizējošajām struktūrvienībām (IEVF un RBS) ir profesionālās komandas. Kopā virzienā ir iesaistīti 9 programmu direktori.

RBS komandas sastāvā ir abu īstenojamo programmu direktori, katrai programmai savs programmas koordinators, programmu administrācijā iesaistītais personāls (četrpadsmit cilvēki), pasniedzēju asistenti (mācību priekšmetos, kur tas nepieciešams), papildus, katram studentam ir nozīmēts padomdevējs, kurš studentu konsultē visas programmas garumā. Studentiem pieejama palīdzība prakses vietu meklēšanā un atrašanās, to nodrošina RBS Absolventu Asociācija.

Savukārt IEVF komandu veido **7 programmu direktori un katras programmas administrācijā iesaistītais palīgpersonāls, ko veido 19 personāla pārstāvji**. Šis personāls veic studiju atbalsta procesus – studiju darba organizāciju, sabiedrisko un starptautisko attiecību nodrošinājumu, studentu lietvedību, tehnisko atbalstu virziena studiju programmās u.c. ar studiju programmas īstenošanu saistītus darbus. Kā svarīgākie palīgpersonāla amati minami biroja vadītājs, biroja administrators, lietvedis, sabiedrisko attiecību speciālists, datortīklu administrators un laboratorijas darbinieki.

IEVF šobrīd studiju virziena īstenošanā ir iesaistīti **4 biroja vadītāji**, kuru galvenie pienākumi un kompetence ir administratīvā (biroja) darba uzraudzība un vadība kopumā. To pienākumos ietilpst arī lietišķās sarakstes, informācijas aprites organizēšana, t.sk. ar sadarbības organizācijām Latvijā un ārvalstīs, telefona zvanu, e-pastu un korespondences plūsmu koordinēšana, vadītāja darba grafika plānošana, tikšanos un pieņemšanu organizēšana. Viņi var veikt arī vienkāršas finanšu uzskaites veikšana struktūrvienībā, dokumentācijas analīzi, novērtēšanu un kontroli, kā arī dažādu veidu ar pamatdarbību saistītu pārskatu sagatavošanu vadītāja uzdevumā un problēmu vai nestandarta situācijas risināšanu.

9 biroja administratori, kuru kompetencē ir administratīvā (biroja) darba īstenošana, apmeklētāju un studentu apkalpošana un standarta situāciju risināšana vai novirzīšana pie atbildīgajiem speciālistiem, t.sk. sūdzību vai iesniegumi novirzīšana attiecīgajai struktūrvienībai izskatīšanai. Viņiem jāprot izskaidrot dažādu studiju programmu un universitātes pakalpojumu atšķirības, jāsniedz palīdzība lēmumu pieņemšanā. Tāpat biroja administrators var atbildēt par dokumentu aprites procedūrām struktūrvienībā, t.sk. studentu lietu sagatavošana un nodošana lietvedībai.

2 studiju lietvežu galveno pienākumu sarakstā ietilpst struktūrvienības lietvedības organizēšana un uzturēšana, studentu uzņemšanas procesa nodrošināšana, nodarbību sarakstu veidošana, studējošo informēšana par izmaiņām studiju procesā, kā arī apmeklētāju un studentu apkalpošana un problēmu risināšana. Viņi var konsultēt un sniegt informāciju par studiju iespējām un tālākizglītību. Lietvedes vadītāja uzdevumā apkopo nepieciešamos datus, analizē

tos, kā arī sagatavo nepieciešamās atskaites, kā arī var veikt citus pienākumu struktūrvienības vadītāja uzdevumā.

IEVF **Sabiedrisko attiecību speciālista** pienākumus veic viena persona, kuras galvenie pienākumi un kompetence ir IEVF pozitīva tēla veidošana, kas ietver dažādu materiālu un dokumentu tulkošanu, kā arī informatīvo materiālu veidošana, apkopojot, sistematizējot un atjaunojot informāciju par struktūrvienībām, mājaslapas pilnveidošana un atjaunošana. Viens no galvenajiem pienākumiem ir mārketinga plāna izstrādāšana un īstenošana. Sabiedrisko attiecību speciālistam nepārtraukti jāuztur kontakts ar IEVF starptautiskajiem sadarbības partneriem, kā arī jāstrādā pie jaunu partneru piesaistīšanas, kā arī sadarbības partneru vizīšu organizēšana, formalitāšu kārtošanas, delegāciju uzņemšanas u.tml.

2 datortīklu administratori un laboratoriju darbinieki, kuru galvenie pienākumi un kompetence ir datortehnikas un biroja iekārtu uzturēšana, instalēšana, konfigurēšana. Viņiem jāveic sistēmas diagnostikas testi un jārisina problēmas sistēmā vai arī jāintegrē sistēmas un jārisina ar savietojamību saistītas problēmas. Viņu pārziņā ir operētājsistēmu un lietojumu (programmatūras) pakešu ar lielu lietotāju skaitu administrēšana, iekļaujot regulārus sistēmu testus. Datortīklu administratoriem un laboratoriju darbiniekiem jāplāno un jākoordinē nepārtraukta sistēmas funkcionēšana, jāanalizē nepieciešamie uzlabojumi, jānovērtē iespējamie risinājumi un jāsniedz ieteikumi vadībai.

Fakultātē strādā arī **nodarbību plānotāja**, kuras pārziņā ir virzienā iekļauto studiju programmu nodarbību un telpu plānošana un izmaiņu koordinēšana un uzraudzība. Atsevišķās studiju programmās plānošana tiek veikta arī struktūrvienībās, tomēr visu šo procesu pārrauga fakultātes nodarbību plānotāja, lai nodrošinātu telpu efektīvu izmantošanu un akadēmiskā personāla optimālu darbību.

1.15. Ārējie sakari

1.15.1. Sadarbība ar darba devējiem, profesionālajām organizācijām

RTU IEVF un RBS kopš savas darbības pirmsākumiem ir veiksmīgi sadarbojušās ar uzņēmējiem, organizācijām un valsts iestādēm. Ik gadu sadarbība paplašinās, nostiprinās un parādās arvien jaunas sadarbības formas, palielinoties abpusējai ieinteresētībai veiksmīga rezultāta nodrošināšanā.

Sadarbībā ar dažādām profesionālajām organizācijām notiek gan kopīgu konferenču organizēšana, gan semināru rīkošana, kā arī zinātniskā sadarbība, konsultācijas par nozares attīstību un nepieciešamajām izmaiņām un uzlabojumiem izglītības sistēmā. Virziena sadarbības partneri šajā jomā ir:

- Amerikas Tirdzniecības palāta Latvijā;
- Amerikas kvalitātes biedrība;
- ASV vēstniecība Latvijā;
- Biznesa efektivitātes asociācija;
- Britu Tirdzniecības palāta Latvijā;
- IT Klasteris;
- Latvijas Aktuāru asociācija;
- Latvijas Ārlietu ministrija;
- Latvijas Būvinženieru Savienība;
- Latvijas darba devēju konfederācija (LDDK));
- Latvijas Ekonomistu Asociācija;
- Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra;
- Latvijas Īpašumu vērtētāju asociācija;
- Latvijas Biznesa konsultantu asociācija;
- Latvijas Kvalitātes biedrība;

- Latvijas Loģistikas asociācija;
- Latvijas Nacionālais akreditācijas birojs (LATAK);
- Latvijas Nacionālā kravas ekspeditoru un loģistikas asociācija (LAFF);
- Latvijas Namu pārvaldītāju un apsaimniekotāju asociācija (LNPA);
- Latvijas Nekustamo īpašumu darījumu asociācija (LANĪDA);
- Latvijas Personālvadības asociācija;
- Latvijas tirdzniecības un rūpniecības kamera (LTRK);
- Latvijas Transporta Attīstības un Izglītības asociācija;
- Metroloģijas un akreditācijas valsts aģentūra;
- Norvēģijas Tirdzniecības palāta Latvijā;
- Rīgas Biznesa skolas Absolventu asociācija;
- un citas organizācijas.

2015. gadā norisinājās ikgadējais EXPO Biznesam forums, ko ik gadu rīko Latvijas Biznesa konsultantu asociācija. EXPO Biznesam ir lielākais gada pasākums organizāciju vadības risinājumu un personāla attīstības pakalpojumu industrijā, kas iepazīstina organizāciju vadītājus un attīstības speciālistus ar aktuāliem un inovatīviem biznesa risinājumiem. Pasākumā kā sadarbības partneris ir IEVF studentu pašpārvalde, kura palīdz pasākuma norises darbos. Izstādes laikā pašiem studentiem ir iespēja iepazīties un klausīties dažādu pieredzējušu konsultantu un uzņēmēju stāstos.

Ik gadu RTU Karjeras centrs rīko RTU Karjeras dienu, kuras laikā visiem RTU, tajā skaitā arī IEVF studentiem ir iespēja uzzināt informāciju par nozares uzņēmumiem, kā arī tikties klātienē ar uzņēmumu pārstāvjiem, uzzināt par darba un prakses iespējām. Karjeras dienas mērķis ir informēt inženierzinātņu, dabas un sociālo zinātņu studentus par attiecīgo nozaru labākajiem un spēcīgākajiem uzņēmumiem, satuvināt ar potenciālajiem prakses vietu un darba devējiem. Studentu mērķis un intereses ir iegūt informāciju par pieejamajām prakses vietām un darba iespējām, kā arī uzzināt informāciju par nozari un esošo situāciju darba tirgū. Uzņēmumu mērķis un intereses ir piesaistīt jaunus darbiniekus, nodibināt kontaktus ar studentiem un popularizēt uzņēmumu. Tā ir diena, kad ir iespēja satikties potenciālajiem darba devējiem ar potenciālajiem darba ņēmējiem. Pozitīvi ir tas, ka pēdējo divu gadu laikā ir pieaudzis to uzņēmumu skaits, kam nepieciešami tieši IEVF un RBS sagatavotie speciālisti.

Studentiem ir iespēja mācību ekskursiju ietvaros apmeklēt nozares uzņēmumus. 2015./2016. studiju gada rudens un pavasara semestros studenti docenta O. Caunes un lektora G. Birkmaņa vadībā iepazīs ar dažādu pārvaldīšanas un būvniecības uzņēmumu darbību.

Savukārt profesore I. Geipele organizēja mācību ekskursiju uz SIA “Rīgas Namu pārvaldnieks”, kuras laikā studentiem bija iespēja iepazīties ar Latvijas lielāko pārvaldīšanas un apsaimniekošanas uzņēmumu.

Uzņēmumi regulāri atbalsta dažādus IEVF Studējošo pašpārvaldes organizētos pasākumus. 2015./2016. studiju gadā tika rīkoti vairāki studējošajiem un skolniekiem paredzēti pasākumi, piemēram:

- Ikgadējais IEVF SP organizētais pasākums „EKU zona” notika 2015. gada 16.–17. augustā, kura mērķis ir paātrināt 1.kursa studentu adaptāciju universitātē, veicināt savstarpējo komunikāciju starp studentiem un mācītājiem, mācību procesu, iepazīstināt ar IEVF SP darbību un piesaistīt jaunus dalībniekus. Noslēdzot emocijām bagāto pasākumu, visi studenti saņēma noderīgas dāvanas ne tikai no pašpārvaldes, bet arī no atsaucīgajiem un laipnajiem sponsoriem – SIA „Lux Express”, SIA „Dobeles dzirnavnieks”, SIA „Brain Games”, SIA „RedBull”, SIA „One touch” (2015. gada pasākuma atbalstītāji bija SIA „Fantasy Park Latvia” un SIA „RedBull”, 2013. gada pasākuma atbalstītāji bija SIA „Ādažu čipsi”, SIA „Piebalgas alus”, SIA „Fantasy Park Latvia”) sarūpētās dāvanas.
- Ikgadējs mārketinga ideju konkurss „Reklaminators” noslēguma pasākums notika 2015. gada 8. decembrī, kura mērķis ir veicināt radošo domāšanu mārketinga jomā un veicināt sadarbību ar uzņēmumiem un mācītājiem. Dalībniekiem bija jāveic uzņēmumu

piedāvātie uzdevumi un labāko ideju autori tika arī pie vērtīgām uzņēmumu sarūpētām dāvanām. Pasākumu ar idejām un dāvanām atbalstīja tādi uzņēmumi kā SIA “Airsoft Izklaide”, “Comedy Latvia”, “Traki mierīga kafejnīca”, RTU IEVF PR, RISEBA PR, SIA “Lattelecom”, “Getout.lv”, A/S „Swedbank”, „Dirty Deal Teatro”, SIA „Fantasy Park Latvia”, Rīgas Improvizācijas teātris, SIA „Kārumu fabrika”, SIA „Guru Travel”.

- Katru gadu notiek mācību ekskursijas. Iepriekšējos studiju gados tika apmeklēta Kurzeme, Vidzeme, Latgale, bet 2015./2016. studiju gadā (2015. gada 10.–11. novembris) apmeklēja Zemgales uzņēmumus. Mācību ekskursiju kuru mērķis bija iepazīstināt studentus ar vietējiem uzņēmumiem, potenciālajām praksēs un darbavietām. Ekskursijā piedalījās arī IEVF studējošie ārzemju studenti. Kopumā ekskursiju laikā tika apmeklēti tādi uzņēmumi kā SIA “Bite Latvija”, SIA “More”, “Valmiermuiža”, “Valmieras Stikla Šķiedra”, “SAF Tehnika”, “BioVenta”, “Ventspils Augsto Tehnoloģiju parks”, Ventspils muiža, Liepājas dome, SIA „Skrierveru saldumi”, SIA „Z-Light”, kas nodarbojas ar optisko šķiedru ražošanu, tika apmeklēta un iepazīta pati Daugavpils universitāte, studenti viesojās arī Silenes muitas kontroles punktā, kas atrodas uz robežas ar Baltkrieviju, A/S „Daugavpils Lokomotīvu Remonta Rūpnīcā” un Libertu bērza sulu un vīna darītavā un citi uzņēmumi.
- Erudīcijas konkurss „Latvieša prātam” notika 2015. gada 16. novembrī, kura mērķis ir stiprināt studentu zināšanas par Latviju, kā arī veicināt sadraudzību starp IEVF programmu studentiem. Pasākumu atbalstīja arī dažādi uzņēmumi, piemēram, “SIA Fantasy Park”.
- Erudīcijas konkurss „Cietais rieksts”, kura mērķis bija studiju procesā iegūtās zināšanas pielietot praksē, veicināt studentu spējas radoši risināt ekonomisku problēmu. Pasākumu atbalstīja tādi uzņēmumi kā Spiediens.com, Jaunais Rīgas teātris, Dirty Deal Teatro, Ģertrūdes ielas teātris, Rīgas Improvizācijas teātris, RedBull, SIA „Kārumu fabrika”.
- Konkurss „Biznesa izaicinājums”, kura mērķis bija sekmēt skolēnu radošo domāšanu un uzņēmējspējas, kā arī attīstīt sevis ģenerēto biznesa ideju ierobežotā laikā un telpā. Projektā piedalījās Latvijas vidusskolu skolēni. Pasākumu atbalstīja tādi uzņēmumi kā Spiediens.com, SIA „Svētavots”, Jaunais Rīgas teātris, SIA „Simple Express”, SIA „Ādažu čipsi”, SIA „Fantasy Park Latvia”, Avots, SIA „Fazer Latvija”, Ģertrūdes ielas teātris, Rīgas Improvizācijas teātris, Junior Achievement Latvia.
- „Eku dienas” notika 2015. gada 18. oktobrī, kura mērķis bija parādīt esošajiem un topošajiem IEVF studentiem plašās darba iespējas pēc absolvēšanas. Pasākuma laikā, IEVF absolventi un nozaru speciālisti stāstīja par savu darba pieredzi un runāja par prasmēm, kas ir nepieciešamas, stājoties darba attiecībās. Lekciju ciklā ar saviem stāstiem un pieredzi dalījās:
 - Dāvis Suneps no TechHub Riga
 - Dmitrijs Ivanovs un Gatis Veinbergs no DHL Latvia
 - Rihards Gederts no Urban Treetops
 - Jevgēnija Buntņicka no VARAM

IEVF mācītspēki un absolventi ik gadus piedalās nacionālā inovāciju konkursā “Ideju kauss” kā eksperti un mentori.

1.15.2. Sadarbība ar Latvijas un ārvalstu augstskolām

IEVF un RBS šī studiju virziena ietvaros, ir cieša sadarbība ar vairākām Latvijas augstskolām un ārvalstu augstskolām. Ir noslēgts līgums starp LU un RTU par savstarpējo sadarbību studiju procesa īstenošanā un zinātnes attīstības jautājumos, kas paredz sadarbību visās jomās, sākot no brīvas studentu mobilitātes starp abām augstskolām līdz kopēju projektu realizācijai dažādās jomās. Tāpat IEVF ir noslēgti līgumi ar lielāko daļu no Latvijas koledžām par sadarbību un studiju turpināšanas iespējām.

Studiju virziena ietvaros notiek sadarbība ar vairāk nekā piecdesmit ārvalstu augstskolām, piemēram, varam nosaukt dažas no tām:

- *Kabul Polytechnic University*, Afganistāna;
- *Catholic University of Santa Fe*, Argentīna;
- *University of Buenos Aires*, Argentīna;
- *World University of Bangladesh*, Bangladeša;
- *Belarusian State University*, Baltkrievija;
- *Ghent University*, Beļģija;
- *Belorussian National Technical University*, Baltkrievija;
- *Federal University of Rio Grande Do Norte*, Brazīlija;
- *University of Forestry*, Bulgārija;
- *Technical University of Sofia*, Bulgārija;
- *The D.A. Tsenov Academy of Economics*, Bulgārija;
- *Technical University of Gabrovo*, Bulgārija;
- *University of Ottawa*, Kanāda;
- *Austral University of Chile*, Čīle;
- *Universidad Cooperativa de Colombia*, Kolumbija;
- *University of Pardubice*, Čehija;
- *Brno University of Technology*, Čehija;
- *Newton College Brno*, Čehija;
- *Nile University*, Ēģipte;
- *Heliopolis University*, Ēģipte;
- *Tallinn University of Technology*, Igaunija;
- *Institute of Environmental Health and Safety*, Igaunija;
- *Estonian Academy of Security Sciences*, Igaunija;
- *Tampere University of Applied Sciences*, Somija;
- *Aalto University*, Somija;
- *National Higher School of Arts and Crafts*, Francija;
- *ESME SUDRIA, Engineering School*, Francija;
- *Tbilisi State University*, Gruzija;
- *Ivane Javakhishvili Tbilisi State University*, Gruzija;
- *East European University in Tbilisi*, Gruzija;
- *Münster University of Applied Sciences*, Vācija;
- *Heilbronn University*, Vācija;
- *Kühne Logistics University*, Vācija;
- *RWTH Aachen University*, Vācija;
- *Technical University of Berlin*, Vācija;
- *Technological and Educational Institute of Epirus*, Grieķija;
- *University of Florence*, Itālija;
- *Caspian University*, Kazahstāna;
- *Zhangir Khan West Kazakhstan Agrarian-Technical University*, Kazahstāna;
- *Gyeongsang National university*, Koreja;
- *ISM University of Management and Economics*, Lietuva;
- *Vilnius Gediminas Technical University*, Lietuva;
- *Vilnius University School of Economics and Business*, Lietuva;
- *Mykolas Romeris University*, Lietuva;
- *Kaunas University of Technology*, Lietuva;
- *Monterrey Institute of Technology and Higher Education*, Meksika;
- *BI Norwegian Business School*, Norvēģija;
- *The University College of Southeast Norway (USN)*, Norvēģija;
- *Warsaw University of Technology*, Polija;
- *The University of Gdansk*, Polija;

- *Faculty of Economics, University “Ss. Cyril and Methodius”, Maķedonija;*
- *Valahia University of Targoviste, Rumānija;*
- *The North-West Institute of Management of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Krievija;*
- *Samara State Technical University, Krievija;*
- *Moscow State University, Krievija;*
- *University of Niš, Serbija;*
- *National University of Singapore, Singapūra;*
- *Technical University of Valencia, Spānija;*
- *KTH Royal Institute of Technologies, Zviedrija;*
- *Lund University, Zviedrija;*
- *Linköping University, Zviedrija;*
- *École Polytechnique Fédérale de Lausanne, Šveice;*
- *Utrecht University, Nīderlande;*
- *Rotterdam University of Applied Sciences, Nīderlande;*
- *Cranfield University, Lielbritānija;*
- *Anglia Ruskin University, Lielbritānija;*
- *Coventry University, Lielbritānija;*
- *School of Management at The University at Buffalo, The State University of New York, ASV;*
- un citas augstskolas.

Jau otro gadu pēc kārtas Rīgas Biznesa skolas (RBS) bakalaura programmas studenti ieguva RTU RBS un partneru augstskolas BI Norvēģijas biznesa skolas (*BI Norwegian Business School*) dubulto diplomu. RTU RBS un BI Norvēģijas biznesa skolas dubulto diplomu 2016. gadā ieguva 4 bakalaura programmas studenti. Savukārt viena no veiksmīgākajām studentēm Paula Elksne 2016. gada pavasarī ieguva RTU RBS un Buffalo Universitātes (Ņujorkas Valsts universitāte, ASV) dubulto diplomu. Lai studētu partneru augstskolās, ir nepieciešams izpildīt prasības par vidējo atzīmi gan RBS, gan izvēlētajā partneru augstskolā.

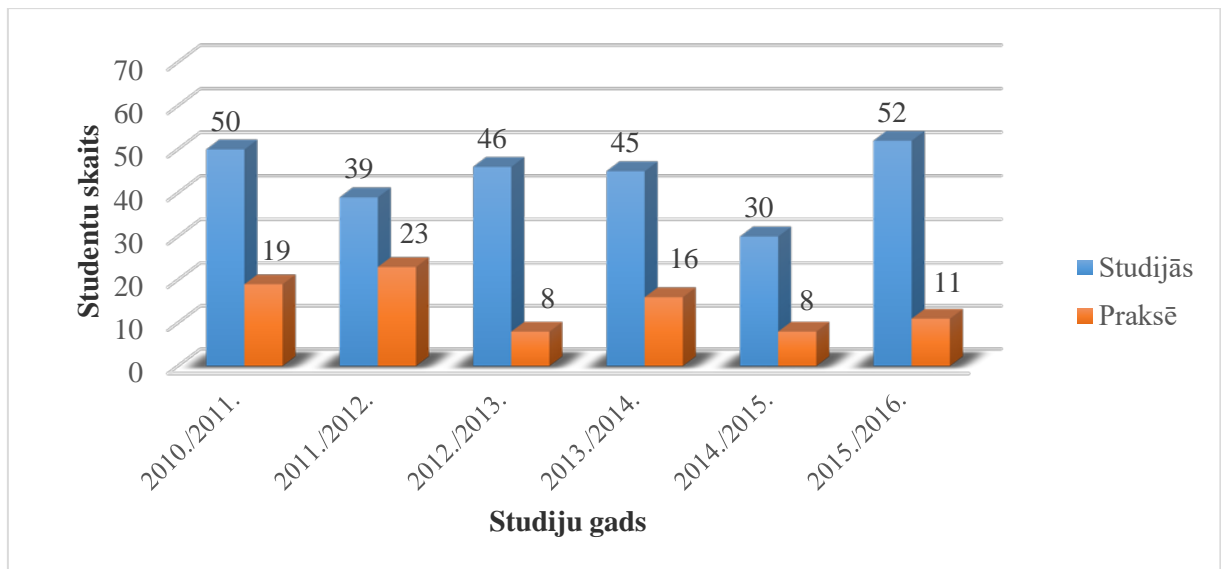
1.15.3. Studijas ārvalstīs apmaiņas programmu ietvaros

Studiju virziena mērķis ir dažādot studiju programmas, piesaistīt vieslektoros un studentus, iesaistot studentus un akadēmisko personālu dažādos starptautiskās sadarbības projektos, piemēram, ES Mūžizglītības programmas, *ERASMUS+* un citas, Eiropas Savienības struktūrfondu programmas un citi starptautiskie projekti un programmas.

2015./2016. studiju gadā iespēju doties *ERASMUS* apmaiņas programmā izmantoja 52 studiju virziena studenti, no kuriem 21 bija ārzemju students. Savukārt Erasmus prakses apmaiņas iespēju ārvalstīs izmantoja 11 studenti, no kuriem 4 bija ārzemju studenti. Salīdzinājumā ar iepriekšējiem studiju gadiem vērojams studentu skaita pieaugums, kas izmanto mobilitātes iespējas.

Bez dalības starptautiskajās apmaiņas programmās, virziena ietvaros studentiem tiek dota iespēja doties mācību braucienos uz ārzemēm. IEVF studenti aktīvi piedalās arī dažādu ārvalstu augstskolu organizētajās Vasaras skolās un citos studentu mobilitātes pasākumos.

Studiju braucieni tiek rīkoti, lai uzlabotu studiju procesu, kā arī studentiem, kuri ir sevi pierādījuši kā labi un aktīvi studenti, tas ir papildus bonuss jaunas pieredzes gūšanai.



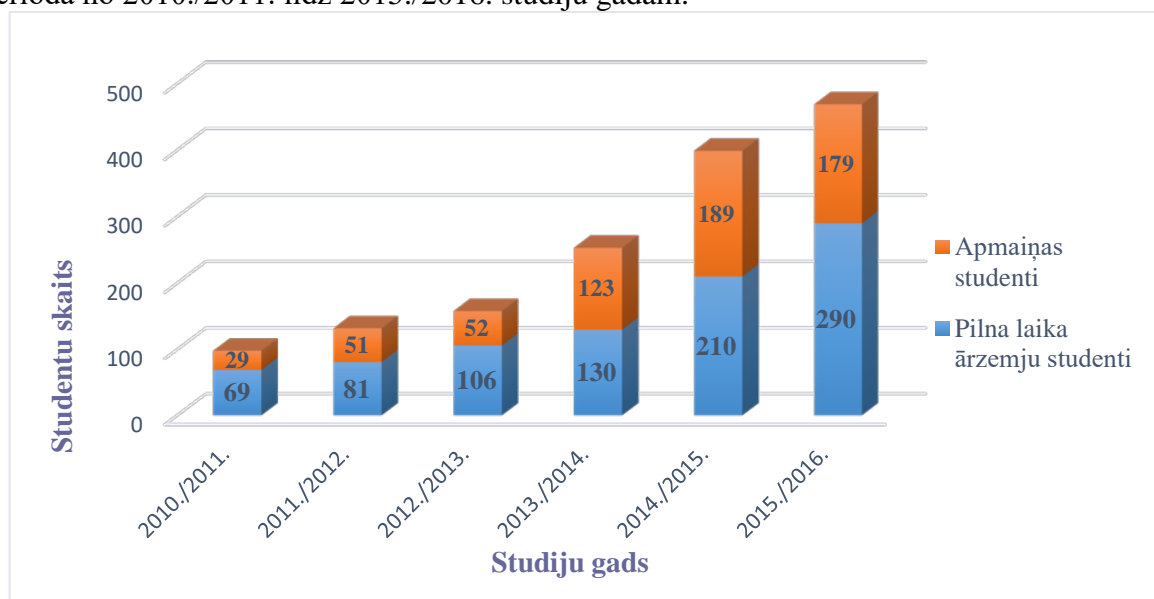
1.2. attēls. Studiju virzienā studējošo mobilitātes skaita izmaiņas laika periodā no 2010./2011.-2015./2016.studiju gadā.

2015./2016.studiju gadā ikgadējais mācību brauciens uz Briseli (Beļģijā) tika pārcelts uz 6 mēnešiem, sakarā ar teroraktiem Briseles lidostā. Bet, norisinājās regulārās lekcijas ES mājā (Rīga, Latvija), kā arī sadarbībā ar SIA “Schenker” norisinājās praktiskā mācību ekskursija, kur pastiprināti tik pievērsta uzmanība dažādiem starptautiskiem pārvadājumu veidiem, kā arī noliktavu darbībai un dzelzceļa parkam.

2016. gada vasarā 4 bakalaura programmas studenti bija devušies praksē uz ASV, savukārt citi 2. un 3. gada studenti vasaras laikā strādāja uzņēmumos, kurus vada vai kuros strādā maģistrantūras programmas studenti un absolventi (AS *Mintos Marketplace*, SEB banka, SIA DHL Latvija, AS *PrivatBank*, Statoil un citur).

1.15.4. Ārvalstnieku studijas studiju virziena programmās

Attēlā 1.3. parādītas pilna laika un apmaiņas ārzemju studentu skaita izmaiņas laika periodā no 2010./2011. līdz 2015./2016. studiju gadam.



1.3. attēls. Ārzemju studentu skaita izmaiņas laika periodā no 2010./2011. m.g. līdz 2015./2016. m.g.

2015./2016. studiju gadā virzienā studēja 469 ārzemju studenti, no kuriem 290 jeb 61,8% bija pilna laika ārzemju studenti. 2014./2015. studiju gadā virzienā studēja 399 ārzemju studenti, no kuriem 210 jeb 52,6% bija pilna laika ārzemju studenti. 2013./2014. studiju gadā virzienā studēja 253 ārzemju studenti, no kuriem 130 jeb 51% bija pilna laika ārzemju studenti, bet 123 jeb 49% apmaiņas studenti. Attēls atspoguļo arī kopējo ārzemju studentu skaita pieaugumu. Salīdzinot ar perioda sākumu, kopējais ārzemju studentu skaits ir pieaudzis 4,7 reizes, kas ir būtisks pieaugums. Ārzemju studentu skaita pieaugums norāda, ka ārzemju studentu interese par studijām Latvijā ik gadu palielinās.

Ārzemju studentu pieaugums studiju virzienā parāda, ka realizētās studiju programmas un studiju priekšmeti angļu valodā kļūst arvien pieprasītāki starptautiskā vidē.

2. STUDIJU PROGRAMMU RAKSTUROJUMS

Nr. p.k	Studiju joma	Studiju programmas
1.	Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma pārvaldība	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”
2.		Bakalaura profesionālo studiju programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”
3.		Maģistra profesionālo studiju programma „Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”
4.	Cilvēkresursu vadība	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Cilvēku resursu vadīšana”
5.		Bakalaura profesionālo studiju programma „Cilvēku resursu vadīšana”
6.	Kvalitātes vadība	Bakalaura profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”
7.		Maģistra profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”
8.	Inovācijas un uzņēmējdarbība	Maģistra profesionālo studiju programma „Inovācijas un uzņēmējdarbība”
9.	Starptautisko ekonomisko sakaru vadība, transporta ekonomika un loģistika	Bakalaura profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”
10.		Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbības loģistika”
11.		Maģistra profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”
12.	Uzņēmējdarbības finanses	Maģistra akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbības finanses”
13.	Uzņēmējdarbības vadība	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
14.		Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
15.		Bakalaura akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
16.		Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
17.		Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
18.	Doktorantūra	Doktora studiju programma „Vadībzinātne un ekonomika”
19.	BALTECH	Maģistra akadēmisko studiju programma „Ražošanas inženierzinības un vadība”
20.	RBS	Bakalaura akadēmisko studiju programma „Vadīšana starptautiskos uzņēmumos”
21.		Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmumu un organizāciju vadīšana”

Studiju programmu pašnovērtējuma ziņojumus skatīt papildus pievienotajā failā.

3. KOPSAVILKUMS PAR STUDIJU VIRZIENA ATTĪSTĪBAS PLĀNIEM

3.1. Studiju virziena un studiju programmu perspektīvais novērtējums

Studiju virziens aptver ļoti plašas darbības jomas – uzņēmējdarbības vadību, transporta pārvaldājumu organizēšanu un loģistiku, būvuzņēmējdarbību un nekustamo īpašumu pārvaldību, cilvēkresursu vadību, starptautisko ekonomisko sakaru organizēšanu un vadību, uzņēmējdarbības finanses, kvalitātes vadību, inovāciju vadību un citas vadības jomas – līdz ar to studiju virzienā iekļautajām studiju programmām ir ļoti plaša perspektīva gan šobrīd, gan nākotnē.

Uzņēmējdarbības un personālvadības speciālisti ir nepieciešami ikvienā ražošanas vai pakalpojumu sniegšanas uzņēmumā, kā arī valsts pārvaldes iestādēs, neatkarīgi no tās darbības veida un lieluma. Savukārt kvalitātes vadība mūsdienās ir neatņemama katras organizācijas darbības daļa, kas ietver uzņēmuma sistēmu, procesu un produktu kvalitātes vadību un pilnveidi. Kvalitātes vadības studijas aptver gan tehnoloģiju, gan sistēmu, gan vadības zinību aspektus, pēc kā ir ļoti svarīgi vadīties mūsdienu augošās konkurences apstākļos.

Atbilstības novērtēšana un metroloģija ir priekšnoteikums produktu savstarpējai atzīšanai starptautiskā mērogā un starptautiskai tirdzniecībai, ar mērķi arī aizsargāt cilvēku veselību, dzīvību un vidi. Šī joma ir stabila un nepieciešama Latvijas tautsaimniecības attīstības atbalstam, neatkarīgi no ekonomiskās situācijas un iedzīvotāju skaita. Virzienā iekļautās programmas šīs jomas studiju programmas kvalitātes vadībā ir unikālas Latvijā. Ar atbilstības novērtēšanu un metroloģiju saistītu studiju priekšmetu apguve ir ļoti nozīmīga ražošanas attīstībai, un būtu nepieciešams tos attīstīt un piedāvāt plašākam interesentu lokam nākotnē.

Turpinot attīstīties sadarbībai starp uzņēmumiem ne tikai valsts teritorijā, bet arī starptautiskā līmenī, pieaug nepieciešamība pēc augsti kvalificētiem darbiniekiem starptautisko ekonomisko sakaru un loģistikas nozarē, turklāt loģistikas nozare mūsdienās ir viena no visstraujāk augošajām nozarēm Latvijā un pasaulē. Personāla atlases kompāniju veidotajos pieprasītāko nākotnes speciālistu TOP 5 ir iekļauti arī loģistikas speciālisti. Tas nozīmē, ka labi sagatavoti speciālisti šobrīd trūkst darba tirgū. Loģistikas speciālistiem Latvijā paveras ļoti plašas darba iespējas. Savukārt, kvalificēti starptautisko ekonomisko sakaru speciālisti ir nepieciešami ne tikai uzņēmumos, bet arī Eiropas Savienības, valsts un pašvaldību iestādēs, kas IEVF absolventiem paver plašas darba iespējas ne vien Latvijā, bet arī ārzemēs.

Būvuzņēmējdarbības un nekustamo īpašumu pārvaldības joma pēc globālās finanšu krīzes Latvijā ir sākusi atjaunoties, turklāt nozares attīstība paredzama ilgtermiņā. Nozares speciālisti var strādāt starptautiskās un nacionālās organizācijās, valsts un pašvaldības iestādēs, komercsabiedrībās, nevalstiskās organizācijās, kas darbojas dažādās ar būvuzņēmējdarbību un nekustamo īpašumu saistītās jomās.

Pieprasījums pēc nekustamā īpašuma ekonomikas, nekustamā īpašuma pārvaldīšanas un apsaimniekošanas vai nekustamā īpašuma vērtēšanas speciālistiem nav mazinājies, tieši pretēji, stājoties spēkā jaunajiem normatīvajiem aktiem, kas skar nekustamā īpašuma pārvaldīšanas un apsaimniekošanas, vērtēšanas un ekonomikas jautājumus, paši darba devēji norīko studēt savus darbiniekus. Bakalaura un maģistra studiju līmenī, Latvijā neviena cita augstskola nepiedāvā studiju programmas šajā nozarē, līdz ar to sadarbība bakalaura un maģistra studentu un pasniedzēju mobilitātes ziņā notiek cieši sadarbojoties ar starptautiski atzītajām organizācijām. Studiju programmas saturs tiek veidots atbilstoši starptautisko organizāciju vienotajām profesionālajām kvalifikācijas kvalitātes prasībām (skat. www.fiabci.org; www.tegovala.org; www.eurofm.org). Šīs jomas studiju programmu administrācija cieši sadarbojas ar profesionālajām asociācijām, kas ir starptautisko organizāciju (asociāciju) FIABCI, TEGoVA un CEPI biedri, tādēļ izglītības programmas mērķi un uzdevumi ir saskaņoti ar šo organizāciju izvirzītajiem noteikumiem kopējām profesijas prasībām pasaulē un Eiropā. Absolventiem un

arī studentiem ir iespēja strādāt un turpināt izglītošanos līdzīgās programmās Eiropā un pasaulē, piemēram, FIABCI, TEGoVA dalīborganizāciju organizētajās studiju programmās vai uzņēmēj sabiedrībās.

Profesionāli vadītāji, kas spēj vadīt uzņēmumus starptautiskā līmenī, ir būtiski ne tikai globālajiem uzņēmumiem, bet arī vietējiem uzņēmumiem, lai varētu nodrošināt savas produkcijas eksportu. Novērtējot šo faktu, uzņēmējdarbības un vadības izglītība kvalitāte ir viens no rādītājiem valstu starptautiskās konkurētspējas indeksā, ko veido Pasaules Ekonomikas forums (skat. 3.1.tabula).

3.1.tabula

Baltijas valstu augstākās izglītības un vadības fakultāšu vieta Globālajā konkurētspējas indeksā 2013

	5. Augstākā izglītība un apmācība 5. Higher education and training		5.05 Vadības fakultāšu kvalitāte 5.05 Quality of Management Schools	
	Vieta reitingā Rank (no/out of 148)	Rezultāts Score (1-7)	Vieta reitingā Rank (no/out of 148)	Rezultāts Score (1-7)
Igaunija/Estonia	23	5.2	54	4.5
Latvija/Latvia	40	4.8	59	4.4
Lietuva/Lithuania	27	5.2	60	4.4

Avots: World Economic Forum 2013, The Global Competitiveness Report 2013-2014,

http://www3.weforum.org/docs/WEF_GlobalCompetitivenessReport_2013-14.pdf

Diemžēl, Latvijā, tāpat kā pārējās Baltijas valstīs, vadības izglītības rādītājs ir relatīvi zemākā līmenī, kā augstākās izglītības un apmācības rādītājs kopumā. Latvijas Nacionālajā attīstības plāna ir izvirzīts mērķis paaugstināt valsts vietu konkurētspējas indeksā līdz 45. Vietai 2020. gadā⁵. Lai to nodrošinātu, ir būtiski jāuzlabo vadības izglītības kvalitāte Latvijas augstskolās.

2015. gadā, noslēdzoties ikgadējam „Ilgtspējas indeksa 2015” mērījumam, RTU ieguvusi Zelta kategoriju, un tas ir par vienu kategoriju augstāk nekā 2014. gadā. „Ilgtspējas indekss” ir stratēģisks vadības instruments, kas balstīts uz starptautiski atzītas metodoloģijas, palīdzot Latvijas uzņēmumiem diagnosticēt savas darbības ilgtspēju un korporatīvās atbildības līmeni. Vienlaikus tas sabiedrībai, valsts un nevalstiskajām organizācijām sniedz objektīvus kritērijus, lai uzslavētu un atbalstītu tādas uzņēmumus, kuri palīdz stiprināt Latvijas ekonomiku ilgtermiņā.

Jau minēts, ka IEVF un RBS sasniegumi tiek atzīti arī starptautiski un jau 3 gadus šīs RTU struktūrvienības ir ierindotas pirmajā vietā Latvijā Pasaules biznesa augstskolu reitingā *Eduniversal*.

RTU pasaules augstskolu zaļās politikas un ilgtspējības „*GreenMetric*” reitingā 2015. gadā ieguvusi 170. vietu no 407 augstskolām. RTU ir vienīgā Latvijas augstskola, kas novērtēta tik augstu. Reitingā tiek sarindotas augstākās izglītības iestādes no visas pasaules, tiek vērtēta augstskolu apņemšanās mazināt kaitīgo ietekmi uz vidi un risināt ilgtspējas problēmas. Saņemtā vieta šajā reitingā pierāda universitātes pūles energoefektivitātes, ilgtspējības un vides aizsardzības nodrošināšanā.

3.2. Studiju programmu atbilstība normatīvo aktu prasībām un Eiropas augstākās izglītības telpas veidošanas rekomendācijām

Studiju virziena ietvaros īstenotās programmas pilnībā atbilst četriem galvenajiem augstākās izglītības mērķiem – personības, demokrātiskas sabiedrības un zinātnes attīstība un

⁵ Latvijas nacionālais attīstības plāns 2020, 144. paragrāfs.

http://www.pkc.gov.lv/images/NAP2020%20dokumenti/20121220_NAP2020_Saeim%C4%81_apstiprin%C4%81ts.pdf

darba tirgus prasību apmierināšana. Lai nodrošinātu šo atbilstību, izveidotu un īstenotu efektīvu virziena attīstības stratēģiju, tā tiek balstīta uz šādiem principiem:

- sadarbība – virziena attīstības jautājumu risināšanā tiek iesaistītas visas puses: akadēmiskais personāls, studenti, darba devēji, pašvaldības un valsts institūcijas, sabiedriskās organizācijas, u.c.;
- sistēmiskums – sadarbības un partnerības pieejas nodrošinājums virziena attīstības jautājumu risināšanā gan RTU ietvaros, gan sadarbībā ar citām institūcijām;
- pēctecība – nepārtrauktība studiju un personības attīstības mērķu īstenošanā, nodrošinot loģisku pēctecību studiju programmās un mūžizglītībā;
- ilgtspēja – izglītības lēmumu pamatotība un līdzsvarota attīstība;
- pieejamība – visiem studentiem ir vienlīdzīgas iespējas studiju virziena ietvaros iegūt atbilstošu izglītību;
- koordinācija – tiek īstenota integrēta pieeja pārmaiņu plānošanā un ieviešanā, nodrošinot vienotu vadību un pārmaiņu koordināciju gan starp dažādām struktūrvienībām, gan studiju programmu līmeņiem un veidiem.

Augstākās izglītības politiku Eiropā veido gan valstu kolektīvie lēmumi, gan starptautiskās organizācijas. Viena no nozīmīgākām organizācijām, kas veido un ietekmē Eiropas augstākās izglītības telpu ir Eiropas Universitāšu asociācijai (EUA). 2013. gadā RTU ir saņēmusi EUA vērtējumu un ieguvusi tiesības 5 gadus lietot Eiropas Universitāšu asociācijas (*Institutional Evaluation Programme – IEP*) novērtētas institūcijas logo.

Lai arī kādas starptautiskas organizācijas vai starpvalstu lēmumi noteiktu Eiropas kopējās augstākās izglītības politikas virzienus, šo politiku jebkurā gadījumā īsteno pašas augstskolas. Tādēļ virziena studiju programmas ietver arī kvalitatīva un inovatīva studiju satura vai rezultātu pārnesi un skaidri formulētus sasniedzamos studiju rezultātus katrā studiju programmā. Šis process ietver:

- studiju virziena mērķa grupu prasību noteikšanu un analīzi;
- risinājumu izvēli, satura analīzi, lai tie atbilstu mērķa un iesaistīto grupu interesēm un to pārneses iespēju analīzi;
- rezultātu integrēšanu vai atzīšanu Eiropas, nacionālā, reģionālā, vietējā un/vai sektorālā līmenī, piemēram, darba devēju vai starptautisko partneraugstskolu sertifikāti programmu absolventiem.

Visas studiju programmas visos studiju līmeņos un veidos ir veidotas atbilstoši LR Izglītības likumam, Augstskolu likumam un Profesionālās izglītības likumam tā, lai maksimāli veicinātu studiju programmas izvirzīto mērķu sasniegšanu un atvieglotu uzdevumu izpildi. Studiju sistēmu augstskolā iekšēji nosaka reglamentējošie normatīvie dokumenti un studiju norisi un organizāciju reglamentējošie dokumenti.

Virzienā iekļautās studiju programmas ir veidotas un uzsāktas dažādā laikā, vienmēr ievērojot spēkā esošos normatīvos dokumentus. Bakalaura akadēmisko studiju programmas tika veidotas atbilstoši LR MK noteikumiem Nr. 240 (13.05.2014.) „Noteikumi par valsts akadēmiskās izglītības standartu”, koledžas līmeņa studiju programmas tika veidotas atbilstoši LR MK noteikumiem Nr. 141 (20.03.2001.) „Noteikumi par pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu” un bakalaura un maģistra profesionālo studiju programmas tika veidotas atbilstoši LR MK noteikumiem Nr. 512 „Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”. Atbilstības analīze valsts izglītības standartiem veikta katras programmas ziņojumā.

Visas studiju virzienā iekļautās profesionālo studiju programmas atbilst arī profesiju standartiem, kas attiecināmi uz programmas apguves rezultātā iegūstamo kvalifikāciju, atbilstības izvērtējums veikts katras programmas ziņojumā.

2015. gadā Rīgas Tehniskās universitātes IEVF pētnieki sadarbībā ar citu Latvijas augstskolu un Norvēģijas pētniekiem uzsākuši pētījumu par Eiropas Savienības politikas

ietekmi uz augstākās izglītības un zinātnes sistēmas pārmaiņām Norvēģijā un Latvijā. Pētījuma rezultāti palīdzēs veicināt universitāšu darbības efektivitāti, tālāku attīstību, kā arī paaugstināt konkurētspēju, tā nodrošinot augstākās izglītības telpas efektīvāku eiropeizāciju dažādos līmeņos.

Pētījumā no Latvijas ir iesaistītas trīs augstskolas: Latvijas Universitāte (vadošais partneris), RTU un Rīgas Ekonomikas augstskola. Norvēģiju pārstāv Ziemeļvalstu inovāciju, zinātniskās darbības un izglītības pētījumu institūts NIFU (*Nordic Institute for Studies in Innovation, Research and Education*).

Pašreizējās ES politiskās nostādnes aicina augstākās izglītības un pētniecības iestādes veikt lielas izmaiņas savā turpmākajā darbības modelī, reaģējot uz globālām tendencēm, ko rada jaunā vide augstskolās un pētniecības institūtos, tai skaitā inovācijas, zināšanās balstīta attīstība, intelektuālā īpašuma tiesības un akadēmiskā uzņēmējdarbība. Tādēļ pētījumā tiks novērtēti Boloņas deklarācijas, Lisabonas stratēģijas un citi politikas dokumenti un ar tiem saistīto procesu ietekme uz augstākās izglītības sistēmu Latvijā un Norvēģijā. Pētījumu plānots pabeigt 2017. gadā.

Projektu RTU vada M. Ozoliņš, projekta īstenošanu no RTU nodrošina vadošās ekspertes – IEVF dekāna vietnieces profesore Elīna Gaile-Sarkane un profesore Inga Lapiņa, kā arī IEVF vadošie pētnieki, pētnieki un doktoranti. Projektu līdzfinansē Norvēģijas finanšu instruments.

3.3. Darba devēju un profesionālo organizāciju sniegtā informācija par absolventu nodarbinātības iespējām

Viens no veidiem kā studiju virziena programmu vadība iegūst informāciju par studiju programmas kvalitāti un atbilstību darba tirgus prasībām ir ciešs kontakts ar darba devējiem – uzņēmumiem, iestādēm un organizācijām, kā arī absolventiem. Kā jau minēts iepriekš, lai nodrošinātu nepārtrauktu abpusēju dialogu, regulāri tiek rīkoti pasākumi un konferences, kur var tikt visas iesaistītās puses – darba devēji, augstskolas akadēmiskais personāls, absolventi un studenti.

Lai novērtētu studiju virziena programmu atbilstību darba tirgus prasībām un programmas absolventu nodarbinātības iespējas, visās programmās vismaz reizi divos gados (dažās arī katru gadu) tiek veikta darba devēju aptauja. Aptaujā respondenti, kas bieži vien ir arī programmu absolventi un sadarbības partneri, tiek aicināti objektīvi izvērtēt konkrēto programmu, programmas absolventu zināšanas un prasmes un to atbilstību darba tirgus prasībām, kā arī prognozēt absolventu nodarbinātības iespējas. Šo aptauju rezultāti ir pieejami pie studiju programmu vadītājiem.

Piemēram, dažāda līmeņa studiju programmu „Uzņēmējdarbība un vadīšana” ietvaros veiktās darba devēju aptaujas, kurās piedalījās eksperti no ministrijām, valsts institūcijām, bankām, pētniecības un komerciālām struktūrām, liecina par kvalitatīvi sagatavotu speciālistu nepieciešamību visās ekonomikas apakšnozarēs praktisku un analītisku darba uzdevumu veikšanai, īpaši jomās, kas skar uzņēmējdarbību – mazo uzņēmumu veidošanu, vadīšanu, grāmatvedības kārtošānu, finanšu un elastīgas darbības stratēģijas veidošanu.

Piemēram, nekustamo īpašumu un būvuzņēmējdarbības jomas absolventu nodarbinātību garantē *Dzīvojamo māju pārvaldīšanas likuma* 13. panta prasības, kas paredz speciālistiem dzīvojamo māju pārvaldīšanai nepieciešamo profesionālo izglītību un vismaz ceturto profesionālās kvalifikācijas līmeni.

Kā viens no svarīgākajiem rādītājiem, kas pierāda studiju programmā sagatavoto speciālistu nepieciešamību darba tirgū, ir absolventu nodarbinātība. Piemēram, studiju programmas „Uzņēmējdarbības loģistika” aptaujas rezultāti rāda, ka absolventu nodarbinātība ir augsta, 96% no aptaujātajiem absolventiem veido karjeru iegūtajā profesijā. Darba vietas tiek piedāvātas jau prakses laikā. Nav datu, ka programmas absolventu vidū būtu bezdarbnieki.

Programmas absolventi ir pieprasīti un būs pieprasīti ilgtermiņā. Absolventi lielākoties strādā dažādās loģistikas un transporta pakalpojumu firmās gan Latvijā, gan ārvalstīs.

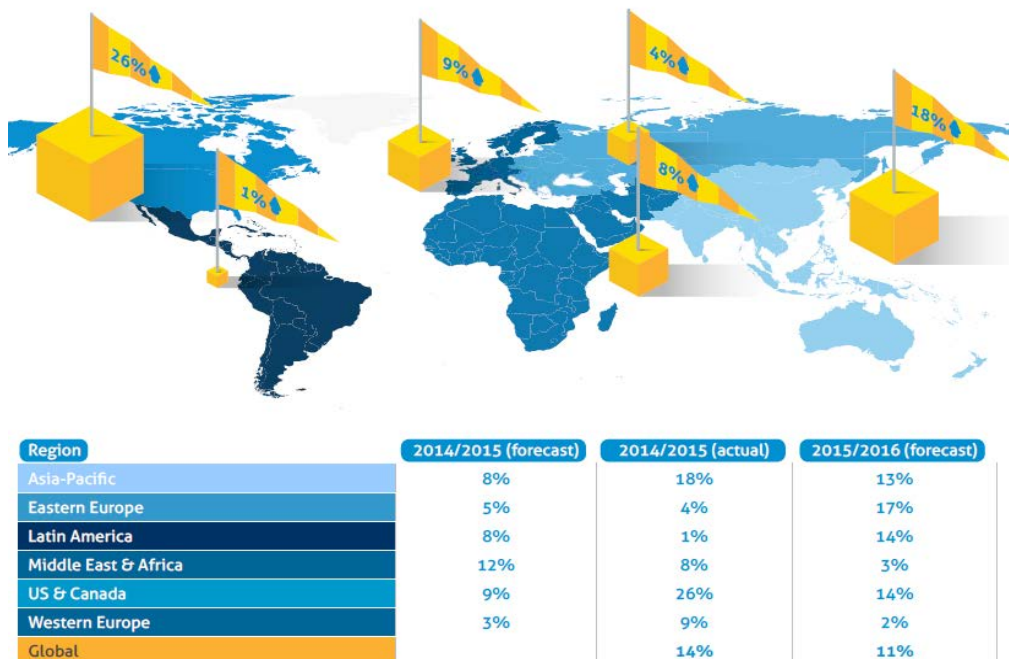
Darba devēju konfederācijas (LDDK) veiktajā aptaujā, RTU ir atzīta par darba devēju ieteiktāko un atzītāko augstākās izglītības mācību iestādi un šajā reitingā ieņem godpilno **1.vietu**. Šis ir Latvijas portāla Prakse.lv un LDDK veidots Latvijas augstākās izglītības mācību iestāžu novērtējums. Tika izvērtēts, kādas profesijas šobrīd ir nepieciešamas darba tirgū un kura augstskola spēj sagatavot vislabākos speciālistu konkurētspējīgiem uzņēmumiem. Šāds novērtējums tika izveidots ar mērķi palīdzēt pamatskolu un vidusskolu absolventiem izdarīt pareizo profesijas un izglītības iestādes izvēli. **Tika atzīts, ka RTU ir paraugs tam, kā tiek nodrošināta reāla saite starp studijām un reālo darba tirgu.** Šajā aptaujā pieprasītāko profesiju sarakstā tika minētas ne tikai ar inženierzinātnēm saistītās profesijas, bet arī tās, kas saistītas ar studiju virzienu „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”.

Virziena programmu vadošais personāls regulāri tiek darba devēju pārstāvjiem un saviem absolventiem, kas ieņem vadošos amatus, lai novērtētu darba tirgus tendences un potenciālo pieprasījumu. Latvijas ekonomikā, atveseļojoties pēc pasaules ekonomiskās krīzes, ir vērojams paaugstināts pieprasījums pēc vadošā personāla, kas atspoguļojas darba piedāvājumos un absolventu paaugstinājumos darbā.

Tā kā studiju virziena ietvaros ir studiju programmas, kas normatīvo aktu atļautajā kārtībā tiek īstenotas angļu valodā (RBS visas studiju programmas tiek īstenotas angļu valodā), tas atbilst pasaules vadošo augstskolu līmenim un piesaista studentus no ārzemēm. Tādēļ tiek regulāri sekots arī pasaules nodarbinātības tendencēm.

Tā kā RBS visas studiju programmas tiek īstenotas angļu valodā, tas atbilst pasaules vadošo augstskolu līmenim un piesaista studentus no ārzemēm. Tādēļ tiek regulāri sekots arī pasaules nodarbinātības tendencēm. Pasaules ekonomikā ir vērojama atveseļošanās pēc krīzes un ekonomikas attīstība, kas pēdējo gadu laikā īpaši spēcīgi bija izteikta Rietumu Eiropā un Āzijā (skat. 3.1.attēlu).

1.1 Growth in MBA jobs by region



Avots: http://www.topmba.com/system/files/pdf-uploads/2015_topmba.com_jobs_salary_trends_report_v1.pdf

3.1. attēls. Pieprasījums pēc biznesa vadības programmu absolventiem.

Jāatzīst, ka 2015. gadā ir vērojams lēnāks pieprasījuma pieaugums pēc biznesa programmu absolventiem Austrumu Eiropā salīdzinājumā ar 10% pieaugumu 2014. gadā un salīdzinājumā ar plānoto 34% pieaugumu. Pieprasījuma kāpums Austrumu Eiropas reģionā, salīdzinot ar iepriekšējiem gadiem bija tikai 4%. Šo rādītāju ietekmēja Krievija ar ierobežotu algas piedāvājumu un samazinātām iespējām. Rietumu Eiropā bija sasniegts 9% pieaugums, kas savukārt ievērojami pārsniedz cerēto. Šī izaugsme pamatā ir vērojama tehnoloģiju un rūpniecības, pakalpojumu nozarēs.

RBS regulāri apseko absolventu profesionālo attīstību, tai skaitā karjeras progresu, ieņemtus amatus utt. RBS aktīvi meklē prakses vietas saviem bakalaura studentiem caur absolventu tīklu un citiem partneruzņēmumiem, piemēram, RIMI, Statoil, Wess Auto Group, Air Baltic un citiem. 2015. gada vasarā RBS piedāvāja saviem bakalaura programmas studentiem trīs reizes vairāk darbavietas vasaras darbam, nekā bija studentu interese.

IEVF, piedaloties ES *Leonardo da Vinci* Inovāciju pārnese projektā „Nodarbinātības un prasmju prognozēšanas politikas: Sociālo investīciju atdeves pieeja”, 2013. gada vasarā veica aptauju un plašu pētījumu „Darba tirgū visvairāk pieprasītās prasmes un kompetences”. Pētījums parāda uzņēmumu un profesionālo organizāciju viedokli par darba tirgū pieprasītākajām prasmēm un kompetencēm piecās projektā iesaistītajās valstīs – Latvijā, Čehijā, Lielbritānijā, Spānijā un Portugālē. Pētījums šobrīd jau ir noslēdzies un rezultāti ir apkopoti un līdz gada beigām tiks publicēti. Secinājumi un priekšlikumi tika iestrādāti arī virziena studiju programmu attīstības stratēģijā.

Līdzīgi, otrā fakultātē īstenotajā ES *Leonardo da Vinci* Inovāciju pārnese projektā “Attīstīt un stiprināt līderības prasmes jaunos vadītājos krīzes apstākļos: inovatīva mācību programma Eiropas jaunajiem profesionāļiem”, tika veiktas ekspertu intervijas par mūsdienu vadītājiem un līderiem nepieciešamajām kompetencēm. Arī šo interviju rezultātā iegūtā informācija ir izmantota studiju programmu un virziena kopējā attīstībā.

Studiju programmu izmaksas

Nr. p.k.	Studiju programmas nosaukums	Dotācija programmai, EUR	Studiju maksa programmai, EUR	Kopā finansējums programmai, EUR	Izmaksas uz 1 studentu, EUR
1.	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Cilvēku resursu vadīšana”		10255,77	10255,77	1679,72
2.	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”	9193,69	19628,56	28822,25	2051,66
3.	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	17563	51550,72	69113,72	1679,72
10.	Bakalaura akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	34382,6	69081,99	103464,59	1866,35
11.	Bakalaura akadēmisko studiju programma „Vadīšana starptautiskos uzņēmumos”	-	454683	454683	2914
9.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Cilvēku resursu vadīšana”	14868,15	118424,03	133292,18	1866,35
8.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”	57886,22	66201,4	124087,62	2279,62
5.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”	22302,22	93582,75	115884,97	1866,35
6.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbības loģistika”	26948,52	367744,4	394692,92	1866,35
4.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	107794,09	260925,73	368719,82	1866,35
7.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”	88943,4	1408,64	90352,04	2666,22
14.	Maģistra akadēmisko studiju programma „Ražošanas inženierzinības un vadība”	98169,61	-	98169,61	5799,03
13.	Maģistra akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbības finanses”	-	900	900	2799,53
12.	Maģistra akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	51573,89	6677,16	58251,05	2799,53
20.	Maģistra profesionālo studiju programma „Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”	39158,33	43890,47	83048,8	3419,43
16.	Maģistra profesionālo studiju programma „Inovācijas un uzņēmējdarbība”	-	106177,81	106177,81	2799,53
18.	Maģistra profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”	43210,56	36196,34	79406,9	2799,53
15.	Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	57149,45	14959,8	72109,25	2799,53
17.	Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmumu un organizāciju vadīšana”	-	542730	542730	1528
19.	Maģistra profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”	37834,13	32082,92	69917,05	3999,33
21.	Doktora studiju programma „Vadībzinātne un ekonomika”	111511,12	5850	117361,12	5599,06

Studentu skaits virzienā

STUDIJU PROGRAMMA	Progr. kods	Studiju gads	Studējošo skaits	BEIDZĒJI
Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana	RIGW0	2015/2016	121	16
		2014/2015	113	20
		2013/2014	100	23
		2012/2013	105	26
Cilvēku resursu vadīšana	RIKR0	2015/2016	20	2
		2014/2015	5	2
		2013/2014	10	5
		2012/2013	26	9
Cilvēku resursu vadīšana	RICR0	2015/2016	167	34
		2014/2015	151	32
		2013/2014	122	13
		2012/2013	113	17
Inovācijas un uzņēmējdarbība	RIGI0	2015/2016	63	17
		2014/2015	61	15
		2013/2014	80	15
		2012/2013	76	16
Nekustamā īpašuma pārvaldība	RIKN0	2015/2016	72	7
		2014/2015	61	4
		2013/2014	58	7
		2012/2013	44	12
Nekustamā īpašuma pārvaldība	RICN0	2015/2016	222	16
		2014/2015	206	23
		2013/2014	196	36
		2012/2013	115	33
Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana	RICS0	2015/2016	105	25
		2014/2015	132	36
		2013/2014	164	24
		2012/2013	201	49
Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana	RIGS0	2015/2016	66	18
		2014/2015	34	21
		2013/2014	76	40
		2012/2013	66	33
Uzņēmējdarbība un vadīšana	RIKU0	2015/2016	110	20
		2014/2015	120	33
		2013/2014	58	21
		2012/2013	70	19
Uzņēmējdarbība un vadīšana	RICU0	2015/2016	409	96
		2014/2015	472	97
		2013/2014	447	127
		2012/2013	631	143
Uzņēmējdarbība un vadīšana	RIBU0	2015/2016	152	28
		2014/2015	115	33
		2013/2014	98	23
		2012/2013	255	65
Uzņēmējdarbība un vadīšana	RIMU0	2015/2016	47	16
		2014/2015	41	20
		2013/2014	64	25
		2012/2013	67	26
Uzņēmējdarbība un vadīšana	RIGU0	2015/2016	66	21

		2014/2015	62	24
		2013/2014	59	24
		2012/2013	66	28
Uzņēmējdarbības finanses	RIMF0	2015/2016	4	1
		2014/2015	6	8
		2013/2014	11	7
		2012/2013	14	6
Uzņēmējdarbības loģistika	RICL0	2015/2016	333	75
		2014/2015	386	68
		2013/2014	407	62
		2012/2013	477	69
Vadībzinātne un ekonomika	RIDU0	2015/2016	65	2
		2014/2015	45	4
		2013/2014	47	7
		2012/2013	50	6
Visaptverošā kvalitātes vadība	RICK0	2015/2016	72	9
		2014/2015	72	19
		2013/2014	74	21
		2012/2013	85	22
Visaptverošā kvalitātes vadība	RIGK0	2015/2016	51	9
		2014/2015	42	11
		2013/2014	45	12
		2012/2013	42	15
Uzņēmumu un organizāciju vadīšana	RIGV0	2015/2016	403	45
		2014/2015	380	42
		2013/2014	372	53
		2012/2013	393	51
Vadīšana starptautiskos uzņēmumos	RIBX0	2015/2016	162	33
		2014/2015	150	
		2013/2014	99	21
		2012/2013	37	22
Ražošanas inženierzinības un vadība	RMMZ0	2015/2016	66	10
		2014/2015	25	10
		2013/2014	26	11
		2012/2013	28	12
ĀSD				
Ražošanas inženierzinības un vadība	AMMZ0	2015/2016	17	1
Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana	AICS0	2015/2016	1	
Uzņēmējdarbība un vadīšana	AIBU0	2015/2016	186	18
Uzņēmējdarbība un vadīšana	AIMU0	2015/2016	54	9
Uzņēmējdarbības finanses	AIMF0	2015/2016	36	17
Uzņēmumu un organizāciju vadīšana	AIGV0	2015/2016	2	
Vadībzinātne un ekonomika	AIDU0	2015/2016	1	
Ražošanas inženierzinības un vadība	AMMZ0	2015/2016	17	1
Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana	AICS0	2015/2016	1	
Uzņēmējdarbība un vadīšana	AIBU0	2015/2016	186	18
Uzņēmējdarbība un vadīšana	AIMU0	2015/2016	54	9

Studiju procesā iesaistīto mācībspēku publikācijas 2014./2015. studiju gadā

2016
Abbasov, A., Tambovceva, T., Artyushenko, V. CAD-SYSTEMS FOR OPTIMIZATION MODELING OF LARGE EQUIPMENT. No: 15th International Scientific Conference ENGINEERING FOR RURAL DEVELOPMENT Proceedings, Latvija, Jelgava, 25.-27. maijs, 2016. Jelgava: 2016, 109.-114.lpp. ISSN 1691-5976. (Scopus, ISI Web of Science, AGRIS, CAB ABSTRACTS, CABI full text, EBSCO)
Ankrava S., Bems C.S., Esots J., Kļaviņš K., Mustafa H., Stašulāne A., Taivāne E., Taivans L., Baltgalve A., Tuklers A., Hodakovskis A., Mantnieks Ž., Haijima A., Scholarly Papers University of Latvia, Volume 803, Oriental Studies, "Liesma's Unlikely Sisters: Aspazija and the Writers of Seitō" Ausma Cimdiņa Ed. _Aspazija un mūsdienu dzimums, nācija, radosie izaicinājumi (Aspazija and Modernity: Gender, Nation, Creativity) Rīga, Zinātne, 2016, pp. 28.-52,
Dimante D., Tambovceva T., Atstāja D. (2016). Raising environmental awareness through education. International Journal of Continuing Engineering Education and Life Long Learning, 26(3), pp.259-272. ISSN online: 1741-5055, ISSN print: 1560-4624. (Scopus)
Geipele, I., Geipele, S., Štaube, T., Ciemleja, G., Zeltiņš, N. The Development of Nanotechnologies and Advanced Materials Industry in Science and Entrepreneurship: Socioeconomic and Technical Indicators: a Case Study of Latvia (Part One). Latvian Journal of Physics and Technical Sciences, 2016, Vol.53, Iss.4, 3.-13.lpp. ISSN 0868-8257. Pieejams: doi:10.1515/lpts-2016-0023
Jankova L., Jurgelane I. (2016), European Union Cohesion Policy, "ECONOMIC SCIENCE FOR RURAL DEVELOPMENT 2016" Jelgava, LLU ESAF, ISSN 1691-3078, ISSN 2255-9930 on line, ISBN 978-9984-48-224-8, Abstracted / Indexed: ISI Web of Science, AGRIS, CAB
Lapiņa, I., Roga, R., Mūrsepp, P. Quality of Higher Education: International Students' Satisfaction and Learning Experience. International Journal of Quality and Service Sciences, 2016, Vol.8, Iss.3, 263.-278.lpp. ISSN 1756-669X. Pieejams: doi:10.1108/IJQSS-04-2016-0029
Lentjušenkova, O., Lapiņa, I. The Transformation of the Organization's Intellectual Capital: from Resource to Capital. Journal of Intellectual Capital, 2016, Vol.17, Iss.4, 610.-631.lpp. ISSN 1469-1930. Pieejams: doi:10.1108/JIC-03-2016-0031
Mejiere, S., Tambovceva T. Digital tools for society development and engagement // Proceedings of the 2016 International Conference "Economic Science for Rural Development "No 43, Latvia, Jelgava, 21.-22. April, 2016. pp.79-85. ISSN 1691-3078, ISSN 2255-9930 on line, ISBN 978-9984-48-255-5 (ISI Web of Science, AGRIS, CAB Abstracts and EBSCOHost)
Ozoliņa, V. Value Added Exports and Competitiveness in the Baltic States. // 9th International Scientific Conference Business and Management 2016, Vols I and II, Lithuania, Vilnius, May 12-13, 2016. Vilnius: 2016, 1.-10.lpp. e-ISBN 978-609-457-921-9. e-ISSN 2029-929X. Pieejams Thomson Reuters Web of Science datubāzē, DOI:10.3846/bm.2016.51
Patļins P., Počs R. Small Shipment Delivery's Quality Improvement In Cities With Unstable Traffic 30th EUROPEAN Conference on Modelling and Simulation. Proceedings: May 31st - June 3rd, 2016
Straujuma, A., Ozoliņš, M., Lapiņa, I., Gaile-Sarkane, E., Stensaker, B. The Role of Regulatory Compliance Governance in Strategic Management of Higher Education and Research Institutions. No: Proceedings of the 19th QMOD-ICQSS International Conference on Quality and Service Sciences, Itālija, Rome, 21.-23. septembris, 2016. Lund: Lund University Library Press, 2016, 128.-141.lpp. ISBN 978-91-7623-086-2.
Štaube, T., Leemeijer, B., Geipele, S., Kauškale, L., Geipele, I., Jansen, J. Economic and Financial Rationale for Age-Friendly Housing. Journal of Financial Management of Property and Construction, 2016, Vol.21 Iss.2, pp.99-121. ISSN 1366-4387. Available from: doi:10.1108/JFMPC-05-2015-0015
Tambovceva T., Dimante D., Atstāja D. (2016). Consumers' Behaviour Change through Education for Sustainable Development: case of Latvia, International Journal of Environment and Pollution. ISSN: 0957-4352. (Scopus, ISI Web of Science). Submitted for publication.
Tambovceva, T. (2016). Classification of Factors Influencing Environmental Management of Enterprise, Technological and Economic Development of Economy. 1-18. ISSN 2029-4913 (online ISSN 2029-4921), (Scopus, ISI Web of Science). http://dx.doi.org/10.3846/20294913.2016.1160006
Tambovceva T. Development of organic agriculture in Latvia // Proceedings of the 2016 International Conference "Economic Science for Rural Development " No 41, Latvia, Jelgava, 21.-22. April, 2016.

pp.147-155. ISSN 1691-3078, ISSN 2255-9930 on line, ISBN 978-9984-48-223-1 (ISI Web of Science, AGRIS, CAB Abstracts and EBSCOHost)
Austers, I., Makarova A., & Muzikante I., Implicit attitudes towards entrepreneurship and philanthropy: Method development in process. 28th APS Annual Convention, Chicago, USA, May 26-29, 2016
Auziņš, A. Zemes izmantošanas novērtēšana un pārvaldība. Rīga: RTU Izdevniecība, 2016. 270 lpp. ISBN 978-9934-10-780-1. Pieejams: doi:10.7250/9789934107801
Balodis, M., Skribans, V., Ivanova, P. Development of a System Dynamics Model for Evaluation of the Impact of Integration of Renewable Energy Sources on the Operational Efficiency of Energy Supply Facilities: Theoretical Background. <i>Ekonomika un uzņēmējdarbība</i> . Nr.28, 2016, 4.-12.lpp. ISSN 2256-0386. e-ISSN 2256-0394. Pieejams: doi:10.1515/eb-2016-0001
Benders, J., Dimante, D., Atstāja, D., Tambovceva, T. DEVELOPMENT OF BUSINESS EDUCATION FOR CIRCULAR ECONOMY IN LATVIA. In: International Conference New Challenges of Economic and Business Development – 2016. Society, Innovations and Collaborative Economy, Latvia, Rīga, 12-14 May, 2016. University of Latvia: 2016, pp.21-21. ISBN 978-9934-18-140-5.
Blūms, J., Ozols, K., Knite, M., LU CFI konference, “Elastomēra Nanokompozīta Pjezopermitivitātes Efekta Pielietosanas Iespējas Elektrostatiskajos Enerģijas Savācējos” 18.02.2016, Proceedings, pp 19
Blums, J., Ozols, K., Knite M., Polymer/nanostructured carbon composites with stress dependent dielectric permittivity for electrostatic energy harvesters, Abstracts of EMRS Spring meeting 2016, May 2-6, 2016, Lille, France, X PII.19
Blums, J., Terlecka, G., Gornevs, I., Vilumsone, A., “Human motion harvesters for wearables” 9th International Symposium on Flexible Organic Electronics; Book of Abstracts, p. 80, 04.-07.07.2016, Thessaloniki, Greece.
Blums, J., Budahs, M., Cernovs, J., Gornevs, I., Jurkans, V., Elmanis-Helmanis R., Proceedings of the 10th international Conference “2016 : Electric Power Quality and Supply Reliability” 29.-31.08.2016, Tallinn, Estonia, pp.65-69. ISBN 978-1-5090-1562-7, IEEE Catalog Number: CFP1652E-PRT
Didenko, K., Jansons, V., Jurēnoks, V. Computer Realization of Algorithms for Minimization of Financial Risks. Second International Conference on Systems Informatics, Modelling and Simulation, Riga Technical University, Riga, Latvia, 1-3 June, 2016
Dimante D., Benders J., Atstaja D., Tambovceva T. (2016). Development of business education for circular economy in Latvia. International conference “New Challenges of Economic and Business Development – 2016. Society, Innovations and Collaborative Economy” PROCEEDINGS. May 12–14, 2016, Riga, University of Latvia. pp.168-179. ISBN 978-9934-18-140-5
Dubickis, M., Gaile-Sarkane, E. Tacit vs Explicit Knowledge Dichotomy: State-of-the-Art Review for Technology Transfer Purposes. <i>Financial Environment and Business Development</i> , 2017, Vol.4: Proceedings of the 16th Eurasia Business and Economics Society Conference, 423.-433.lpp. ISSN 2364-5067. Pieejams: doi:10.1007/978-3-319-39919-5_31
Gaile, A., Šumilo, Ē., “The Global Perspective of Employment Relations Development: Organisational Structure and Environment, Individual Behaviour, Organisational-Individual Relationship and Career Attitudes”, <i>Economic Review - Scientific Journal of the University of Economics in Bratislava</i> ”, 2016, No. 45 1/2016, pp. 31-45
Ergle, D., “Perceived feminine vs masculine leadership qualities in corporate boardrooms”, Available: http://ejournals.vdu.lt/index.php/management-organizations/issue/view/123
Ergle, D., “Fostering Employee Engagement Through Gamification: AirBaltic Forecaster Tool”, Available: http://www.fm-kp.si/zalozba/ISSN/1854-4231/10_219-234.pdf
Ergle, D., “Employee Engagement Problems in Latvia: case airBaltic”, Available: http://www.cutn.sk/Library/proceedings/mch_2015/editovane_prispevky/9.%20Ergle.pdf
Ergle, D., “AirBaltic Case Based Analysis of Potential for Improving Employee Engagement Levels in Latvia through Gamification”, <i>Economics & Business by Riga Technical University</i> , Available: https://ortus.rtu.lv/science/lv/series/3
Ergle D., “Methodological Approach to Research the Linkage Between Employee Engagement and Gamification of Human Resource Management processes in Latvian Companies”, LU 8th International Scientific Conference, conference proceedings: http://www.evf.lu.lv/conf2016/conference-materials/
Geipele, I., Puķīte, I., Kauškale, L. Energy Efficiency Improvement Opportunities in Latvia as a Sustainable Development Indicator. No: Proceedings of the Sixth International Conference on Industrial

Engineering and Operations Management, Malaizija, Kuala Lumpur, 8.-10. marts, 2016. Kuala Lumpur: 2016, 1192.-1198.lpp. ISBN 978-0-9855497-4-9. ISSN 2169-8767.
Geipele, S., Actiņa, G. Management of Energy Efficient Processes in Residential and Public Buildings at Regional Level: a Case Study of Latvia. In: Proceedings of the 2016 International Conference on Industrial Engineering and Operations Management, Malaysia, Kuala Lumpur, 8-10 March, 2016. Kuala Lumpur: IEOM Society, 2016, pp.1330-1338. ISBN 978-0-9855497-4-9. ISSN 2169-8767.
Griķe, K., Lapiņa, I. Concept of Organizational Culture: Development and Related Aspects. No: Proceedings of the 19th QMOD-ICQSS International Conference on Quality and Service Sciences, Itālija, Rome, 21.-23. septembris, 2016. Lund: Lund University Library Press, 2016, 891.-899.lpp. ISBN 978-91-7623-086-2.
Hudenko, J., Počs, R. Latvijas dzelzceļa konkurētspēja Baltijas jūras reģionā. No: Latvijas Universitātes 74. zinātniskā konference: referātu tēzes, Latvija, Rīga, 19.-19. februāris, 2016. Rīga: Latvijas Universitāte, 2016
Kamola, L., Ivanova, S., Kamols, U. Trends of Regional Development in Latvia - Aspect of Human Resource. No: <i>Proceedings of 13th Research World International Conference</i> , Singapūra, Singapore, 4.-4. marts, 2016. Khandagiri, Bhubaneswar: 2016, 21.-25.lpp. ISBN 978-93-85973-55-0.
Kauškale, L., Fedotova, K., Geipele, S. The Strategic Management Analysis of Wood Manufacturing Companies in Latvia - Interdisciplinary Approach. In: Proceedings of the Sixth International Conference on Industrial Engineering and Operations Management, Malaysia, Kuala Lumpur, 8-10 March, 2016. Kuala Lumpur: 2016, pp.1114-1121. ISBN 978-0-9855497-4-9. ISSN 2169-8767.
Kauškale, L., Geipele, I. Economic Problems of Real Estate Market and Its Influence on the Development of Business Environment. No: Proceedings of the 2016 International Conference "Economic Science for Rural Development". No.43, Latvija, Jelgava, 21.-22. aprīlis, 2016. Jelgava: 2016, 39.-48.lpp. ISBN 978-9984-48-225-5. ISSN 1691-3078.
Kauškale, L., Geipele, I. Influence of Economic and Real Estate Market Fluctuations on Real Estate Entrepreneurship in Latvia. In: Proceedings of the Sixth International Conference on Industrial Engineering and Operations Management, Malaysia, Kuala Lumpur, 8-10 March, 2016. Kuala Lumpur: 2016, pp.851-862. ISBN 978-0-9855497-4-9. ISSN 2169-8767.
Kauškale, L., Geipele, I. Real Estate Investment Management and Macroeconomic Sustainability: Case of Latvia and International Experience. No: Proceedings of the Sixth International Conference on Industrial Engineering and Operations Management, Malaizija, Kuala Lumpur, 8.-10. marts, 2016. Kuala Lumpur: 2016, 932.-939.lpp. ISBN 978-0-9855497-4-9. ISSN 2169-8767.
Kauškale, L., Geipele, I., Riemenschneider, F. Contemporary Sustainable Development Problems of Construction Industry: Case of Latvia. In: Proceedings of Research World International Conference, Singapore, Singapūra, 4-4 March, 2016. Khandagiri, Bhubaneswar: 2016, pp.5-11. ISBN 978-93-85973-55-0.
Kavosa, M., Lapiņa, I., Briņķis, K. The Evaluation of Certification in the Field of Energy Construction in Latvia. No: Proceedings of the 19th QMOD-ICQSS International Conference on Quality and Service Sciences, Itālija, Rome, 21.-23. septembris, 2016. Lund: Lund University Library Press, 2016, 972.-988.lpp. ISBN 978-91-7623-086-2.
Kļaviņš, K., Abu Al-Haija, E. Insight into Prospects of Islamic Banking: from Past to Present. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> . Nr.4, 2016, 61.-68.lpp. ISSN 2255-6904. e-ISSN 2255-9671. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2016-0005
Komisarov, V., Kauškale, L., Lepkova, N. Positive Influencing Factors of Commercial Property Development: Case of Lithuania. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> . Nr.4, 2016, 48.-60.lpp. ISSN 2255-6904. e-ISSN 2255-9671. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2016-0004
Kotlars, A., Skribans, V. Third Party Logistics Companies' Activities and Selection Methods. In: The 9th International Scientific Conference "Business and Management 2016", Lithuania, Viļņa, 12-13 May, 2016. Vilnius Gediminas Technical University, Lithuania: 2016, pp.1-8. e-ISSN 978-609-457-921-9. e-ISSN 2029-929X.
Kristberga L., Exhibition RESTART at the Riga Art Space: An Intermedial Journey into Contemporary Photography, <i>Echo Gone Wrong</i> , 17.06.2016, Available: http://echogonewrong.com/exhibition-restart-at-the-riga-art-space-an-intermedial-journey-into-contemporary-photography/

Meiers-Meiris, I., Mazais, J., Lapiņa, I. Effect of Management System Integration on Company Performance in Energy Industry of Latvia. No: Proceedings of the 19th QMOD-ICQSS International Conference on Quality and Service Sciences, Itālija, Rome, 21.-23. septembris, 2016. Lund: Lund University Library Press, 2016, 678.-686.lpp. ISBN 978-91-7623-086-2.
Meijere, S., Tambovceva, T. MOODLE implementation in Riga Technical University. In: "Proceedings of The Third International Scientific Internet-Conference Innovative Technologies In Modern Education", Russia, Korolyov, 18 December, 2015. M.: Научный консультант, 2016, pp.661-668. ISBN 978-5-9907976-9-7.
Muskate, R., Tambovceva, T. Formation of Shared Ownership of Real Estate in Latvia (Формирование разделенной собственности на недвижимость в Латвии). In: Modern Problems of Project Management in the Investment- Construction and Environmental Industry: VI International Scientific Practical Conference (Современные проблемы управления проектами в инвестиционно-строительной сфере и природопользовании: VI международная научно-практическая конференция), Russia, Moscow, 14-17 April, 2016. Moscow: 2016, pp.238-244. I 15.
Rivera, C., Inspiring the "sense of vocation" in future business leaders through character education. II International Congress of the International Association for Philosophical Anthropology, 2016, Poland
Skribans, V., Balodis, M. Development of the Latvian Energy Sector Competitiveness System Dynamic Model. In: The 9th International Scientific Conference "Business and Management 2016", Lithuania, Vilņa, 12-13 May, 2016. Lithuania: Vilnius Gediminas Technical University, 2016, pp.1-10.
Solovjovs D., Kotlars A. The Importance of Effective Governance Within Economic Recession and Labour Force Shortage Environment. International Scientific Conference. 57th Riga Technical University Conference SCEE 2016 "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship", Proceedings, Latvia, Rīga, 29-30 September, 2016. Rīga: RTU FEEM
Viesturs, J. Floating Homes - Vessels or a Real Property?. In: Proceedings of the 18th International Conference "Maritime Transport and Infrastructure - 2016", Latvia, Riga, 21-22 April, 2016. Riga: Latvian Maritime Academy Research Institute, 2016, pp.33-34.
2015
Frolova, I., Lapiņa, I. Integration of CSR Principles in Quality Management. International Journal of Quality and Service Sciences, 2015, Vol.7, Iss.2-3, 260.-273.lpp. ISSN 1756-669X. Pieejams: doi:10.1108/IJQSS-03-2015-0033
Kamols, U., Kamola, L., Survillo, A. The Electricity Sector Modernization Directions for the Development of Latvian National Economy. No: <i>Proceedings of the 2015 International Conference on Industrial Engineering and Operations Management</i> , Apvienotie arābu emirāti, Dubai, 3.-5. marts, 2015. Dubai: IEOM Society, 2015, 2049.-2057.lpp. ISBN 978-0-9855497-2-5. ISSN 2169-8767. Pieejams: doi:10.1109/IEOM.2015.7093927
Kauškale, L., Geipele, I. Foreign Direct Real Estate Investments in Latvia in the Context of the Development of the National Economy. In: Economic Science for Rural Development, No.37: 16th International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development", Latvia, Jelgava, 23-24 April, 2015. Jelgava: Latvia University of Agriculture, 2015, pp.241-250. ISBN 978-9984-48-180-7. ISSN 1694-3078. e-ISSN 2255-9930. ISI Web of Science, AGRIS, CAB Abstracts, EBSCO
Mežinska, I., Lapiņa, I., Mazais, J. Integrated Management Systems towards Sustainable and Socially Responsible Organisation. <i>Total Quality Management & Business Excellence</i> , 2015, Vol.26, Issue 5-6, 469.-481.lpp. ISSN 1478-3363. e-ISSN 1478-3371. Pieejams: doi:10.1080/14783363.2013.835899
Oganisjana K., Surikova S., Laizans T. Factors influencing social innovation processes in Latvia: Qualitative research perspective (2015) <i>Journal of Entrepreneurship and Sustainability Issues</i> 3(2), pp.186-187 (WoS)
Shatreovich, V. Strautmane, V. Industrialisation Factors In Post-Industrial Society. <i>ENTREPRENEURSHIP AND SUSTAINABILITY ISSUES</i> , Volume 3, Issue 2, 2015, pp. 157-172.
Vītola, A., Šenfelde, M. An Evaluation of the Cross-Sectoral Policy Coordination in Latvia. <i>Public Policy and Administration</i> , 2015, Vol.14, No.2, 236.-249.lpp. ISSN 1648-2603. e-ISSN 2029-2872. Pieejams: doi:10.13165/VPA-15-14-2-06, SCOPUS
Actina G., Geipele I., Zeltins, N. (2014). Role of building thermal inertia as a selection criterion of edifice renovation strategy and energy plan development in Latvia: case study. // <i>Environment, Energy and Applied Technology - Proceedings of the 2014 3rd International Conference on Frontier of Energy and</i>

Environment Engineering, ICFEEEE 2014. Volume Editors: Kao J.C.M., Sung W.-P. Taichung, Taiwan, 6-7 December 2014. Taylor & Francis Group, London, 2015. Pages 361-365,
Actiņa, G. Development of Management System of Energy Efficient Processes in Latvia: Summary of doctoral thesis. Riga: RTU Press, 2015. 70 p. ISBN 9789934106965.
Actiņa, G., Geipele, I., Zeltiņš, N. Planning and Managing Problems of Energy and Energy Efficiency at Regional and District Level in Latvia: Case Study. No: Proceedings of the 5th International Conference on Industrial Engineering and Operations Management (IEOM). Apvienotie arābu emirāti, Dubai , 3.-5. marts, 2015. Dubai: 2015, 1482.-1488.lpp. ISBN 978-1-4799-6064-4. e-ISBN 978-0-9855497-2-5. ISSN 2169-8767. Pieejams: doi:10.1109/IEOM.2015.7093843IEEE, Scopus, IEEE Xplore, U.S. Congress Library
Baltiņa, I., Uvarova, I. Gender Balance in Corporate Boards and in Top Management in Latvia. No: <i>Economic Science for Rural Development, No.40: 16th International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development"</i> , Latvija, Jelgava, 23.-24. aprīlis, 2015. Jelgava: Latvia University of Agriculture, 2015, 113.-121.lpp. ISBN 978-9984-48-183-8. ISSN 1691-3078. e-ISSN 2255-9930. ISI Web of Science, CAB Abstracts and EBSCOHost Academic Search Complete databases
Berķe-Berga, A., Dovladbekova, I., Šumilo, Ē., Bauman-Ozoliņa, I. Development of Employee Integration: Share Ownership Perspective. No: <i>Rural Development and Entrepreneurship : Proceedings of the International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development"</i> , Latvija, Jelgava, 23.-24. aprīlis, 2015. Jelgava: Latvia University of Agriculture, 2015, 79.-88.lpp. ISBN 978-9984-48-182-1. ISSN 1691-3078. e-ISSN 2255-9930. ISI Web of Science, AGRIS, CAB Abstracts, EBSCO
Bērziša, S., Bravos, G., Cardona Gonzalez, T., Czubayko, U., Espana, S., Grabis, J., Henkel, M., Jokste, L., Kampars, J., Koc, H., Kuhr, J., Llorca, C., Loucopoulos, P., Pascual, R., Pastor, O., Sandkuhl, K., Simic, H., Stirna, J., Valverde, F., Zdravkovic, J., Capability Driven Development: An Approach to Designing Digital Enterprises. <i>Business & Information Systems Engineering</i> , 2015, Vol.57, Iss.1, pp. 15-25, ISSN 2363-7005, e-ISSN 1867-0202. Available: doi:10.1007/s12599-014-0362-0
Bistrova J., Lace N., Atygayeva Z. Estimation of innovation value adding effect on the national economy development (2015) WMSCI 2015 – 19th World Multi Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics, pp. 39-44 (Scopus)
Dimante, D., Tambovceva, T., Atstāja, D. Raising Environmental Awareness through Education. <i>International Journal of Continuing Engineering Education and Life-Long Learning</i> , 2015, in press, 1.-14.lpp. ISSN 1560-4624. e-ISSN 1741-5055.
Dubickis, M., Gaile-Sarkane, E. Perspectives on Innovation and Technology Transfer. 20th International Scientific Conference "Economics and Management (ICEM)" Location: Kaunas, LITHUANIA Date: MAY 06-08, 2015, Book Series: <i>Procedia Social and Behavioral Sciences</i> , Volume 213, pp. 965-970.
Erina, I., Ozolina-Ozola, I., Gaile-Sarkane, E. The Importance of Stakeholders in Human Resource Training Projects. 20th International Scientific Conference "Economics and Management (ICEM)" Location: Kaunas, LITHUANIA Date: MAY 06-08, 2015, Book Series: <i>Procedia Social and Behavioral Sciences</i> , Volume 213, pp. 794-800.
Erina, J., Erins, I. Determination of tuition expenses according to thematic fields and indices applicable to them at higher education institutions in Latvia. 19th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics, WMSCI 2015; Orlando; United States, 12 July 2015 through 15 July 2015, Volume 1, 2015, pp.45-50
Erina, J., Erins, I. Assessment of profitability of latvian commercial banks using OLS evaluation method. 19th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics, WMSCI 2015, Orlando; United States, 12 July 2015 through 15 July 2015, pp. 51-56.
Frolova, I., Lapiņa, I. Integration of CSR Principles in Quality Management. <i>International Journal of Quality and Service Sciences</i> , 2015, Vol.7, Iss.2-3, 260.-273.lpp. ISSN 1756-669X. Pieejams: doi:10.1108/IJQSS-03-2015-0033
Gailītis, R. Analysis of Factors Influencing Latvian Seafarers' Outflow Rate. London: CRC Press/Balkema, 2015, 61.-68.lpp. ISBN 978-1-138-02859-3. E-ISBN 978-1-315-67261-8. Pieejams: doi:10.1201/b18515-9
Geipele, I., Štaube, T., Ciemleja, G., Zeltiņš, N., Ekmanis, J. Identity of Innovative Multifunctional Material Manufacturing Business in Latvia. <i>Latvian Journal of Physics and Technical Sciences</i> , 2015, Vol.52, No.4, 3.-17.lpp. e-ISSN 0868-8257. Pieejams: doi:10.1515/LPTS-2015-0019 Scopus

Grabis J., Bērziša S. A Reference Model Based Design of Supply Chain Management Capabilities. No: Complementary Proceedings of the Workshops TEE, CoBI, and XOC-BPM at IEEE-COBI 2015, Portugāle, Lisbon, 13.-13. July, 2015. Lisbon: CEUR, 2015, pp. 1-10, e-ISSN 1613-2015.
Grinberga-Zalite G., Oganisjana K., Surikova S. The study of social innovation theoretical framework for enhancing of rural development and agriculture in Latvia (2015) International Scientific Conference on Economic Science for Rural Development Location: Jelgava, LATVIA, Book Series: Economic Science for Rural Development Issue: 40 Pages: 205-215 (WoS)
Grizāns, J., Competitiveness of the business environment in Latvian urban areas and applicable tools for its improvement : summary of doctoral thesis : sector: management, sub-sector: management of entrepreneurship / Jurijs Grizāns ; scientific supervisor Jānis Vanags ; [official reviewers: Remiģijs Počs, Dzintra Atstāja, Ivans Potravnijs] ; Riga Technical University. Faculty of Engineering Economics and Management. Institute of Civil Engineering and Real Estate Economics. Department of Civil Engineering and Real Estate Economics and Management. Rīga : RTU Press, 2015. 55 lpp.
Grizāns, J., Uzņēmējdarbības vides konkurētspēja Latvijas pilsētās un tās paaugstināšanā piemērojamie instrumenti : promocijas darba kopsavilkums : nozare: vadībzinātne, apakšnozare: uzņēmējdarbības vadība / Jurijs Grizāns ; zinātniskais vadītājs Jānis Vanags ; [recenzenti: Remiģijs Počs, Dzintra Atstāja, Ivans Potravnijs] ; Rīgas Tehniskā univesritāte. Inženierekonomikas un vadības fakultāte. Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas institūts. Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas un vadīšanas katedra. Rīga : RTU Izdevniecība, 2015. 55 lpp.
Grizāns, J.. Uzņēmējdarbības vides konkurētspēja Latvijas pilsētās un tās paaugstināšanā piemērojamie instrumenti. Promocijas darbs. Rīga: [RTU], 2015. 149 lpp.
Hudenko, J., Počs, R. The Discrepancy between the Service Export Incomes of Rail and Sea Transport among Baltic States Transit Corridors. In: Proceedings of the 19th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2015), United States of America, Orlando, 1-3 July, 2015. Orlando: 2015.
Iļjins, J., Skvarciāns, V., Gaile-Sarkane, E. Impact of Organizational Culture on Organizational Climate during the Process of Change. 20th International Scientific Conference "Economics and Management (ICEM)" Location: Kaunas, LITHUANIA Date: MAY 06-08, 2015, Book Series: Procedia Social and Behavioral Sciences, Volume 213, pp. 944-950.
Iltins, I., Iltina, M., Kolyshkin, A. Asymptotic analysis of non-parallel instability of shallow mixing layers with variable friction, Proceedings of the 14th International conference on Applied Mathematics (APLIMAT 2015), February 3 - 5, 2015, Slovak University of Technology, Bratislava, pp. 400 - 405, 2015. (SCOPUS)
Jansons, V., Jurenoks, V., Didenko, K., Pushkina, J. Modelling and assessment of risks in logistics using multidimensional statistical methods. 17th International Conference on Harbor, Maritime and Multimodal Logistics Modelling and Simulation, HMS 2015, Bergeggi; Italy, 21 September 2015 through 23 September 2015, pp. 39-44.
Kauškale, L., Geipele, I. Construction Management - Challenges, Influencing Factors and Importance of Investment Climate. No: Proceedings of 5th International Conference on Industrial Engineering and Operations Management, Apvienotie arābu emirāti, Dubai, 3.-5. marts, 2015. Dubai: IEOM Society, 2015, 522.-531.lpp. ISBN 978-0-9855497-2-5. ISSN 2169-8767. Pieejams: doi:10.1109/IEOM.2015.7093803, Scopus, IEEE Xplore, U.S. Congress Library
Kauškale, L., Geipele, I. The Real Estate Market Development Impact on Life Quality - Main Aspects, Tendencies and Important Regulations. No: Proceedings of the 8th International Scientific Conference "Rural Environment. Education. Personality" (REEP-2015), Latvija, Jelgava, 15.-16. maijs, 2015. Jelgava: Latvia University of Agriculture, 2015, 213.-221.lpp. ISBN 978-9984-48-178-4. ISSN 2255-8071. EBSCO
Kauškale, L., Geipele, I. Urban Entrepreneurship Development Trends in Real Estate Market in Latvia. In: 5th Central European Conference in Regional Science: International Conference Proceedings, Slovakia, Košice, 5-8 October, 2014. Košice: Technical University of Košice, 2015, pp.358-369. ISBN 978-80-553-2015-1.
Kļaviņš, K. The Alternative of the Arab Intellectual Heritage to the Stalemate of Western Civilisation. Rīga: University of Latvia Press, 2014. 41 p. ISBN 978-9984-45-885-4.
Koleda N., Oganisjana K. Challenges in learning for company's financial viability assessment and management (2015) Business: Theory and Practice, 16(2), pp.195-204 (Scopus)

Kozlovskis K., Bistrova J. Social security issues: The efficiency of the Latvian pension system (2015) <i>Journal of Security and Sustainability Issues</i> , 5(2), pp.285-296 (Scopus)
Kuzņecovs, J., Tambovceva, T. The Importance of Marketing and its Influence on a Company's Financial Performance. In: 15th EBES Conference - Lisbon Proceedings, Portugal, Lisbon, 8-10 January, 2015. Istanbul-Turkey: 2015, pp.605-621. (ISI Web of Science).
Lapiņa, I., Caune, J., Gaile-Sarkane, E., Borkus, I., Ozoliņš, M. Development of Managers competence model in dynamic environment. 19th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics, WMSCI 2015; Orlando; United States; Volume 2, 2015, 12 July 2015 through 15 July 2015, pp. 219-224.
Lapiņa, I., Aramina, D., Kairiša, I. Influence of Organizational Culture on the Continuous Improvement: Empirical Study at University. No: Proceedings of the 19th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2015). Vol.1, Amerikas savienotās valstis, Orlando, 12.-15. jūlijs, 2015. Orlando: International Institute of Informatics and Systemics, 2015, 76.-81.lpp. ISBN 978-1-941763-24-7. Pieejams: doi:10.13140/RG.2.1.1927.6002
Lapiņa, I., Caune, J., Gaile-Sarkane, E., Borkus, I., Ozoliņš, M. Development of Managers Competence Model in Dynamic Environment. No: Proceedings of the 19th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2015). Vol.2, Amerikas savienotās valstis, Orlando, 12.-15. jūlijs, 2015. Orlando: International Institute of Informatics and Systemics, 2015, 219.-224.lpp. ISBN 978-1-941763-25-4. Pieejams: doi:10.13140/RG.2.1.4221.3609
Lapiņa, I., Kairiša, I., Aramina, D. Role of Organizational Culture in the Quality Management of University. <i>Procedia - Social and Behavioral Sciences</i> , 2015, Vol.213, 770.-774.lpp. ISSN 1877-0428. Pieejams: doi:10.1016/j.sbspro.2015.11.472
Lentjušenkova, O., Lapiņa, I. Factors Influencing Investments in Intellectual Capital: Case of Latvia. No: Proceedings of the 19th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2015). Vol.1, Amerikas savienotās valstis, Orlando, 12.-15. jūlijs, 2015. Orlando: International Institute of Informatics and Systemics, 2015, 82.-87.lpp. ISBN 978-1-941763-24-7.
Mezinska, I., Strode, S. Emerging Horizons of Environmental Management in Food Sector Companies. <i>Procedia - Social and Behavioral Sciences</i> , 2015, Vol.213, 527-532.lpp. ISSN 1877-0428. Pieejams: doi:10.1016/j.sbspro.2015.11.445
Nazarova, J., Dovladbekova, I. Investment Planning in the Context of Volatile Business Cycles. In: <i>Economic Science for Rural Development</i> , No.37: 16th International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development", Latvia, Jelgava, 23-24 April, 2015. Jelgava: Latvia University of Agriculture, 2015, pp.180-189. ISBN 978-9984-48-180-7. ISSN 1691-3078. e-ISSN 2255-9930. ISI Web of Science
Oganisjana K., Laizans T. Opportunity-oriented problem-based learning for enhancing entrepreneurship of university students (2015) 20th International scientific conference – Economics and Management 2015, Volume 213, pp.135-141 (WoS)
Oganisjana K., Surikova S. Social innovation in the promotion of sustainable development of the contemporary society (2015) <i>Journal of Security and Sustainability Issues</i> , 5(2), pp.249-258 (WoS)
Raišiene A.G., Korsakiene R., Lace N. How do inter-institutional teams succeed? A case of national project (2015) <i>Economics and Sociology</i> , 8(1), pp.7-18 (WoS, Scopus)
Roga, R., Lapiņa, I., Mūrsepp, P. Evaluation of Higher Education Quality and Export Opportunities: Analysis of Foreign Students' Satisfaction and Learning Experience. No: Proceedings of the 18th QMOD-ICQSS Conference, International Conference on Quality and Service Sciences, Korejas republika, Seoul, 12.-14. oktobris, 2015. Lund: Lund University Library Press, 2015, 1.-15.lpp
Roga, R., Lapiņa, I., Mūrsepp, P. Internationalization of Higher Education: Analysis of Factors Influencing Foreign Students' Choice of Higher Education Institution. <i>Procedia - Social and Behavioral Sciences</i> , 2015, Vol.213, 925.-930.lpp. ISSN 1877-0428. Pieejams: doi:10.1016/j.sbspro.2015.11.506
Rosha A., Lace N. Coaching and other practices in facilitating organizational change (2015) WMSCI 2015 – 19th World Multi Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics, pp. 88-93 (Scopus)
Rosha A., Lace N. Sustainable development and behavioural patterns: To innovations through coaching (2015) <i>Journal of Security and Sustainability Issues</i> , 5(2), pp.171-180 (Scopus)
Semjonova N. Assessment of the government debt position impact on the general taxation policy. (2015) <i>International Scientific Conference on Economic Science for Rural Development</i> , Jelgava, Latvia, Book Series: <i>Economic Science for Rural Development</i> , Issue: 37, Pages: 232-240 (WoS)

Skoruks, D., Šenfelde, M. The Empirical Methodology of Modern Monopolization Process Assessment as a Sustainable Consumption Ensurance Tool. In: Economic Science for Rural Development, No.40: 16th International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development", Latvia, Jelgava, 23-24 April, 2015. Jelgava: Latvia University of Agriculture, 2015, pp.14-26.
Stāmure, I., Kamola, L., Geipele, I. Practical Aspects of Sustainable Construction in Latvia. In: 5th International Conference on Industrial Engineering and Operations Management, United Arab Emirates, Dubai, 3-5 March, 2015. Dubai: IEOM Society, 2015, pp.2041-2048. ISBN 978-0-9855497-2-5. e-ISBN 978-0-9855497-2-5. ISSN 2169-8767. e-ISSN 2169-8767. Available from: doi:10.1109/IEOM.2015.7093926, Scopus, IEEE Xplore, U.S. Congress Library
Stepchenko, D., Voronova, I. Assessment of Risk Function Using Analytical Network Process. Engineering Economics, 2015, Vol.26, No.3, 264.-271.lpp. ISSN 1392-2785. e-ISSN 2029-5839. Pieejams: doi:10.5755/j01.ee.26.3.8736
Surikova S., Oganisjana K., Grinberga-Zalite G. The role of education in promoting innovation processes in the society (2015) International Scientific Conference on Society, Integration, Education, Rezekne. Latvia, Book Series: Sabiedriba Integracija Izglitiba-Society Integration Education Pages: 233-243 (WoS)
Šatrevičs, V., Gaile-Sarkane, E. Strategic Fit Relation Model as a Tool for Organization Development. No: The Vo 19th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2015): Proceedings.1.1, Amerikas savienotās valstis, Orlando, 12.-15. jūlijs, 2015. Winter Garden: International Institute of Informatics and Systemics (IIS), 2015, 94.-99.lpp. ISBN 978-1-941763-24-7.
Šatrevičs, V., Ščeuļovs, D. Dynamic Intellectual Capital Model in a Company. Business, Management and Education, 2015, Vol .13, No.1, 1.-8.lpp. ISSN 2029-7491. e-ISSN 2029-6169.
Titko J., Ciemleja G., Lace N. Financial literacy of Latvian citizens: Preliminary survey results (2015) 20th International scientific conference – Economics and Management 2015, Volume 213, pp.12-17
Titko, J., Dauylbaev, K. Testing Quiet Life Hypothesis in the Banking Sector. No: The 19th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics: Proceedings, Amerikas savienotās valstis, Orlando, 12.-15. jūlijs, 2015. Orlando: International Institute of Informatics and Systemics, 2015, 118.-123.lpp. ISBN 978-1-941763-24-7. (Scopus)
Titko, J., Kozlovskis, K., Kaliyeva, G. Relationship between Concentration, Competition and Efficiency in the Banking Sector. No: The 19th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics: Proceedings, Amerikas savienotās valstis, Orlando, 12.-15. jūlijs, 2015. Orlando: 2015, 112.-117.lpp. ISBN 978-1-941763-24-7. (Scopus)
Vitola, L., Erina, J. R&D Expenditures by Higher Education Sector and Analysis of Performance Indicators of Baltic States. 20th International Scientific Conference "Economics and Management (ICEM)" Location: Kaunas, LITHUANIA Date: MAY 06-08, 2015, Book Series: Procedia Social and Behavioral Sciences, Volume 213, pp. 223-228.
Vītola, A., Šenfelde, M. Evaluation of Institutions in Innovation-driven Economies. No: Economic Science for Rural Development. No.40: 16th International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development", Latvija, Jelgava, 23.-24. aprīlis, 2015. Jelgava: Latvia University of Agriculture, 2015, 94.-103.lpp. ISBN 978-9984-48-183-8. ISSN 1691-3078. e-ISSN 2255-9930.
Vītola, A., Šenfelde, M. The Role of Institutions in Economic Performance. <i>Business: Theory and Practice</i> , 2015, Vol.16, No.3, 271.-279.lpp. ISSN 1648-0627. e-ISSN 1822-4202. Pieejams: doi:10.3846/btp.2015.498, SCOPUS
Voronova, I., Amangeldy, S. Assessment of the Insolvency Risk for Non-Financial Enterprises: Case of Kazakhstan. International Journal of Experinental Education, 2015, No.12, 719.-723.lpp. ISSN 1996-3947.
Actiņa, Gita. Energoefektīvo procesu vadības sistēmas attīstība Latvijā . Promocijas darbs. Rīga: [RTU], 2015. 234 lpp. ISBN9789934107085
Actiņa, Gita. Energoefektīvo procesu vadības sistēmas attīstība Latvijā . Promocijas darba kopsavilkums. Rīga: [RTU], 2015. 69 lpp. ISBN 9789934106972.
Actina G., Zeltins N., Geipele I. (2014). Recommendations on implementation of governmental energy and energy efficiency policy planning and managing institutions at regional level in Latvia. // Proceedings of WEC Central & Eastern Europe regional energy forum (FOREN 2014), Palace of the Parliament, Bucharest, Romania. June 22-26, 2014. – pp. 201-211. ISSN 2284-9491.

Actiņa G., Geipele I. Importance of management methods of energy efficient processes at building operation of residential and public buildings: Latvian case study. // Drivers for progress in the global society: Abstracts of an European Interdisciplinary Forum, 18-19 June, 2015, Vilnius-Net, p. 39.,
Actiņa, G., Geipele, I., Zeltiņš, N. Reģionālo publisko ēku energoefektivitātes pasākumu izvēle atkarībā no ēkas siltumnerces. No: 55th Riga Technical University Conference SCEE'2014 "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship": Proceedings, Latvija, Rīga, 14.-17. oktobris, 2014. Riga: Riga Technical University, 2014, 1.-2.lpp. e-ISBN 978-9934-8275-2-5.
Aleksandrova, D., Voronova, I. Proactive Personnel and the Ability of Decision-Making under Conditions of Risk. No: 56th International Riga Technical University Conference "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship" [CD-ROM] : SCEE '2015 : Proceedings, Latvija, Riga, 14.-15. oktobris, 2015. Riga: RTU Press, 2015, 12.-13.lpp. ISBN 978-9934-8275-3-2. ISSN 2256-0866.
Amangeldy, S., Voronova, I. Non-financial Enterprises in Kazakhstan: Scoring Assessment and Prediction of the Insolvency Risk. No: 56th International Riga Technical University Conference "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship" [CD-ROM] : SCEE '2015 : Proceedings, Latvija, Riga, 14.-15. oktobris, 2015. Riga: RTU Press, 2015, 14.-15.lpp. ISBN 978-9934-8275-3-2. ISSN 2256-0866.
Antsone, J., Geipele, I. The Assessment of the Legal Framework of Residential Building Management Process in Latvia, Challenges and Solutions. In: 55th Riga Technical University Conference SCEE'2014 "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship": Proceedings, Latvia, Rīga, 14-17 October, 2014. Riga: Riga Technical University, 2014, pp.1-2. ISBN . e-ISBN 978-9934-8275-2-5.
Baltiņa, I., Šenfelde, M. Action Research - Way to Improve Public Sector Human Resource Policy Planning and Implementation in Latvia. No: MMK 2015 International Masaryk Conference for Ph.D. Students and Young Researchers, Čehija, Hradec Králové, 14.-18. decembris, 2015. Hradec Králové: 2015, 706.-716.lpp. ISBN 978-80-87952-12-2. e-ISBN 978-80-87952-12-2.
Bems C.S., The Will toward the Sun: A Comparative Study of Women Writers in Latvia and Japan, Oriental Studies: Scientific Papers of University of Latvia, volume 803, 2015, pp. 28-52.
Birzulis, M., Stāmure, I., Geipele, I. Daudzdzīvokļu dzīvojamo ēku renovācijas iespējamie finanšu risinājumi Tukuma novadā. No: 55th Riga Technical University Conference SCEE'2014 "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship": Proceedings, Latvija, Rīga, 14.-17. oktobris, 2014. Riga: Riga Technical University, 2014, 1.-2.lpp. ISBN . e-ISBN 978-9934-8275-2-5.
Bistrova, J., Lāce, N. CSR Initiatives Introduction Status in Central and Eastern Europe and Their Importance for the Equity Investor. No: Key Initiatives in Corporate Social Responsibility. Global Dimensions of CSR in Corporate Entities. Cham: Springer International Publishing, 2015, 43.-69.lpp. ISBN 978-3-319-21640-9. e-ISBN 978-3-319-21641-6. ISSN 2196-7075. e-ISSN 2196-7083. Pieejams: doi:10.1007/978-3-319-21641-6_3
Dubickis, M., Gaile-Sarkane, E. Tacit vs Explicit Knowledge Dichotomy: State-of-the-art Review for Technology Transfer Purposes. No: 16th EBES Conference - Istanbul: Program and Abstract Book, Turcija, Istanbul, 27.-29. maijs, 2015. Istanbul: Filmon Ofset, 2015, 135.-135.lpp. ISBN 978-605-84468-1-6.
Dubickis, M., Šceulovs, D., Lapiņa, I. Development of Innovation Driven Culture at Higher Education Institution: ISPEHE Project Results. No: 56th International Riga Technical University Conference "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship" [CD-ROM] : SCEE '2015 : Proceedings, Latvija, Rīga, 14.-16. oktobris, 2015. Riga: RTU Press, 2015, 116.-117.lpp. ISBN 978-9934-8275-3-2. ISSN 2256-0866.
Eriņa J., Lāce N. Customer Equity Management in a Commercial Bank, monogrāfija
Eriņa, I., Ozoliņa-Ozola, I., Gaile-Sarkane, E. The Influence of Stakeholders on the Evaluation of Human Resource Training Project. No: International Scientific Conference "Economics and Management (ICEM 2015)": Abstracts, Lietuva, Kaunas, 6.-8. maijs, 2015. Kaunas: Kaunas University of Technology, 2015, 1.-1.lpp.
Fedotova K., Geipele I. Strategic management decisions discourse in interdisciplinary fields. // Drivers for progress in the global society: Abstracts of an European Interdisciplinary Forum, 18-19 June, 2015, Vilnius-Net, p. 50., ISBN 978-609-95468-5-8
Feldberga, E., Griķe, K. Harmonization of Intercultural barriers in International business: Case of Latvia and Norway. Procedia – Social and Behavioral Sciences, Elsevier, 2015, vol.213, pp.938-943. ISSN 1877-0428

C

<p>Gaile, A., Šumilo, Ē., "The Needs That Individuals and Organizations Seek to Fulfil by Contemporary Employment Agreements: The Case of Latvia, "Management of Organizations: Systematic Research", 2015, No 74, pp. 55-65</p>
<p>Geipele S., Auziņš A. Analytical assessment of housing sector in the context of development of real estate market in Latvia. // Drivers for progress in the global society: Abstracts of an European Interdisciplinary Forum, 18-19 June, 2015, Vilnius-Net, p. 42., ISBN 978-609-95468-5-8</p>
<p>Geipele, I., Štaube, T., Ciemleja, G. Specification of the Development Pattern for Nanotechnology in Latvia. Materials, Processes and Technologies, 2015, 3, pp.49-51.</p>
<p>Geipele, S., Kļaviņš, K. The Real Estate Market in the Historical Development and Contemporary Trends in Latvia. In: 55th Riga Technical University Conference SCEE'2014 "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship": Proceedings, Latvia, Rīga, 14-17 October, 2014. Riga: Riga Technical University, 2014, pp.1-2. ISBN . e-ISBN 978-9934-8275-2-5.</p>
<p>Gineviča, S., Geipele, I. Management and Utility Payment Problems and Possible Solutions. In: 55th Riga Technical University Conference SCEE'2014 "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship": Proceedings, Latvia, Rīga, 14-17 October, 2014. Riga: Riga Technical University, 2014, pp.1-2. ISBN . e-ISBN 978-9934-8275-2-5.</p>
<p>Grabis, J., Stirna, J. Advanced Context Processing for Business Process Execution Adjustment. No: Advanced Information Systems Engineering Workshops - CAiSE 2015 International Workshops, Sweden, Stockholm, June 8 -9, 2015.: 2015, pp. 15.-26</p>
<p>Grabis, J., Sandkuhl, K., Stammer, D. Collaborative Teaching of ERP Systems in International Context. No: Proceedings of the 17th International Conference on Enterprise Information Systems, Spain, Barcelona, April 27-30, 2015. -: 2015, pp. 196-205.</p>
<p>Grabis, J., Chandra, C. Design And Simulation Of Process Improvement Scenarios. No: Proceedings of 29th European Conference on Modelling and Simulation, ECMS 2015, Bulgaria, Albena, May 26-29, 2015. -: European Council for Modeling and Simulation, 2015, pp. 359.-363.</p>
<p>Grant, G., Milenski V. Models of Defence: how to understand style of defence. Centre for Army, Conversion and Disarmament Studies Ukraine, July 29, 2015. CACDS.org/RU/comments/524</p>
<p>Hudenko, J., Počs, R. Latvijas uzņēmumu konkurētspējas ārējos tirgos pētīšanas modeļa izvēle. No: Latvijas Universitātes 73. konference, Latvija, Rīga, 20.-20. februāris, 2015. Rīga: Latvijas Universitāte</p>
<p>Hudenko, J., Ribakova, N. Costs that is Directly Incurred as a Result of Operating the Train Service: The Case of 1520mm Rail. No: Proceedings of the Conference Management Horizons in Changing Economic Environment: Visions and Challenges, Lietuva, Kaunas, 23.-25. Septembris</p>
<p>Ivanova, S., Kamola, L. Economic Activity in Latvia Regions - Impact on Population Income and Prosperity. No: XIII International Scientific Conference "Management and Engineering '15": Conference Proceedings Vol.2, Bulgārija, Sozopol, 21.-24. jūnijs, 2015. Sofia: TU Sofia, 2015, 879.-887.lpp. ISSN 1314-6327.</p>
<p>Jansons, V., Kozlovskis, K. Mārketinga pētījumi: teorija un prakse SPSS 20 vidē. 1.daļa. Rīga: 2015. 400 lpp. ISBN 978-9934-10-667-5.</p>
<p>Judrupa, I., Bērziņa, I. Role of Innovations in the Increasing of Regional Competitiveness in Latvia. In: International Scientific Conference "Management and Sustainable Development", Bulgaria, Jundola, 20-22 March, 2015. Sofia: University of Forestry, 2015, pp.48-48.</p>
<p>Jurēnoks, V., Kamola, L., Jansons, V., Didenko, K., Nešpors, V. Education as a Factor Influencing the Development of National Economy. No: ATINER's Conference Paper Series MDT2015-1473, Grieķija, Athens, 30. Mar-2. Apr., 2015. Athens: Athens Institute for Education and Research ATINER, 2015, 1.-25.lpp. ISSN 2241-2891.</p>
<p>Jurgelāne I. (2015) Lifelong learning trends in Latvia and in the world, (International Scientific Conference "Social Sciences for Regional Development 2014" (17-18th October, 2014), PART I. ISSUES OF SOCIOLOGY</p>
<p>Kamola, L. Education as the Factor Influencing of the State Economic Development. No: Mediterranean Studies Abstracts Eighth Annual International Conference on Mediterranean Studies, ed. by Gregory T. Papanikos, Grieķija, Athens, 30. Mar-2. Apr., 2015. Athens: Athens Institute for Education and Research., 2015, 44.-45.lpp. ISBN 9786185065836.</p>

Kamola, L., Nešpors, V., Didenko, K. Human Capital as the Factor Influencing the Economic Growth. No: <i>International Scientific Conference "Management and Sustainable Development"</i> , Bulgārija, Yundola, 20.-22. marts, 2015. Sofia: University of Forestry, 2015, 50.-50.lpp.
Kamols, U. Urban and Rural Development in Latvia. In: <i>International Scientific Conference "Management and Sustainable Development"</i> , Bulgaria, Jundola, 20-22 March, 2015. Sofia: University of Forestry, 2015, pp.64-64.
Kauškale, L., Geipele, I. Influence of Development of National Economy on the Construction Business. In: Proceedings of 5th International Conference on Industrial Engineering and Operations Management, United Arab Emirates, Dubai, 3-5 March, 2015. Dubai: IEOM Society, 2015, pp.1278. ISBN 978-0-9855497-2-5. ISSN 2169-8767.
Kauškale, L., Geipele, I. Influence of Real Estate Market and Economic Fluctuations on Real Estate Entrepreneurship in Latvia. No: AVADA 2015: Drivers for Progress in the Global Society: Abstracts' Book, Lietuva, Vilnius, 18.-19. jūnijs, 2015. Vilnius: Academic Association of Managemnet and Administration, 2015, 31.-31.lpp. ISBN 978-609-95468-5-8.
Kauškale, L., Geipele, I. Particular Aspects of Entrepreneurship on Real Estate Market. In: 55th Riga Technical University Conference SCEE'2014 "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship": Proceedings, Latvia, Rīga, 14-17 October, 2014. Riga: Riga Technical University, 2014, pp.1-3. ISBN . e-ISBN 978-9934-8275-2-5.
Kauškale, L., Geipele, I. Particular Aspects of Entrepreneurship in Real Estate Market in Latvia. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> . Vol.2, 2014, pp.30-35. ISSN 2255-9604. e-ISSN 2255-6971. Available from: doi:10.7250/bjreecm.2014.005
Kozlovskā I., Article and participation in the conference - the Institute of Researches and International Symposiums "IRIS-ALKONA", Latvia, Jurmala, July 7-11, 2015. Title: "The impact of long-lived non-financial assets depreciation/ amortization method on financial statements".
Kozlovskā I., Participation in 8th International Scientific Conference "Information society and modern business", "Modern Trends in Business: Globalization vs Localization", April 23-24, 2015, Ventspils, Latvia.
Kristberga, L., The Concept of Double Performativity in the Baltic Video Art, <i>Vebžurnāls Echo Gone Wrong</i> , 11.02.2015, Available: http://echogonewrong.com/the-concept-of-double-performativity-in-the-baltic-video-art/
Kuzņecovs, J., Tambovceva, T. The Importance of Marketing and Its Influence on a Company's Financial Performance. No: 15th EBES Conference - Lisbon: Program and Abstract Book, Portugāle, Lisbon, 8.-10. janvāris, 2015. Istanbul: Teknik Basim Matbaacilik, 2014, 151.-151.lpp. ISBN 978-605-64002-9-2.
Lāce, N., Buldakova, N., Rumbinaite, G. Organizational Creativity as a Driving Force for Company's Innovative Development. <i>Entrepreneurship and Sustainability Issues</i> , 2015, Vol.3, No.2, 137.-148.lpp. e-ISSN 2345-0282. Pieejams: doi:10.9770/jesi.2015.3.2.(2) (jābūt WoS)
Lāce, N., Šišķina, A. Loan Portfolio Quality Management: Latvian Banking Sector. No: XIII International Scientific Conference "Management and Engineering '15": Conference Proceedings, Bulgārija, Sozopol, 21.-24. jūnijs, 2015. Sofia: Sofia Technical University, 2015, 856.-865.lpp. ISSN 1314-6327.
Lentjušenkova, O., Lapiņa, I. Critical Analysis of the Concept of Intellectual Capital Investments. No: 21st Century Academic Forum "Teaching, Learning, and Research in the 21st Century": Conference Proceedings, Amerikas savienotās valstis, Berkeley, 21.-23. augusts, 2014. Berkeley: 2015, 104.-116.lpp. ISSN 2330-1236.
Lentjušenkova, O., Lapiņa, I. Intellectual Capital Investments: Company's Additional Expenditures or Creating Shared Value?. No: Perspectives of Business and Entrepreneurship Development: Economic, Management, Finance and System Engineering from the Academic and Practioners Views: Proceedings of Selected Papers, Čehija, Brno, 28.-29. maijs, 2015. Brno: Brno University of Technology, 2015, 207.-216.lpp.
Linda Tuvikene L., Bogdanova O., Skribans V. Regional cooperation optimization model: addressing Energy challenges in the Baltic Sea region. <i>Eastern European Business and Economics Journal</i> . – Riga: Eastern European Business and Economics Studies Center, 2015. – 2.-11.pages. Vol.1, No.1.

Mazais, J. Quality and Service Awards, Russia. No: The SAGE Encyclopedia of Quality and the Service Economy. S.Dahlgaard-Park red. California, Thousand Oaks: SAGE Publications, Inc, 2015. 546.-549.lpp. ISBN 9781452256726. e-ISBN 9781483346366. Pieejams: doi:10.4135/9781483346366.n156
Mazais, J. Quality Assurance. No: The SAGE Encyclopedia of Quality and the Service Economy. S.Dahlgaard-Park red. California, Thousand Oaks: SAGE Publications, Inc, 2015. 564.-568.lpp. ISBN 9781452256726. e-ISBN 9781483346366. Pieejams: doi:10.4135/9781483346366.n161
Māris Balodis, Remigijs Počs, Valērijs Skribans, Polina Ivanova. Theoretical Justification of the Model of Evaluation of Renewable Energy Sources Integration on Fossil Fuel Energy Sources Operation Efficiency. 56th International Riga Technical University Conference „Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship” SCEE’ proceedings, 2015, 15 October, Riga, pp.90-91.
Meijere, S., Tambovceva, T. Current Challenges of Latvian ICT, Global Best Practices to Drive Innovation and ICT Development and Potential Recommendation for Latvian ICT More Rapid Growth by Utilizing Innovation and R&D. In: 56th International Riga Technical University Conference "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship" [CD-ROM] : SCEE '2015 : Proceedings, Latvia, Rīga, 14-17 October, 2015. Rīga: RTU Press, 2015, pp.63-64. e-ISBN 978-9934-8275-3-2. e-ISSN 2256-0866.
Mihņenoka, A. Analysis of labour income in the context of the structure of Latvian national economy. In: XIII International Scientific Conference "Management and Engineering'15": Proceedings, Bulgaria, Sozopol, 21-24 June, 2015. Sofia: Technical University Sofia, 2015, pp.888-897. ISSN 1314-6327.
Mihņenoka, A., Šenfelde, M. Wage Share as a Factor of Income Inequality in the Context of the Structure of National Economy. Procedia Economics and Finance, 2015, Vol.26, 1035.-1043.lpp. ISSN 2212-5671. Pieejams: doi:10.1016/S2212-5671(15)00927-2
Muskate, R., Tambovceva, T. Development of Divided Ownership Rights in Latvia. In: 56th International Riga Technical University Conference "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship" [CD-ROM] : SCEE '2015 : Proceedings, Latvia, Rīga, 14-17 October, 2015. Riga: RTU Press, 2015, pp.197-198. ISBN 9789934827532. ISSN 2256-0866.
Nazarova, J. Investment Planning in the Context of Business Cycle Volatility. <i>Economics and Business</i> . Vol.27, 2015, pp.53-57. ISSN 2256-0386. e-ISSN 2256-0394. Available from: doi:10.1515/eb-2015-0008
Oganisjana K. Promotion of University Students' Collaborative Skills in Open Innovation Environment. <i>Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity</i> , 2015, Vol.1, Nr. 17, pp.1-20. Available from: doi:10.1186/s40852-015-0021-9
Ozolīna V., Auzina-Emsina A., Počs R. Forecasting Tax Revenues in Latvia: Analysis and Models. // In <i>Quest of the Craft. Economic Modeling for the 21st Century</i> ” (edited by D.S.Meade). – Firenze University Press, 2015. – p. 253-273, Pieejams: DOI: 10.1400/234114
Ozoliņa-Ozola, I. Reducing Employee Turnover in Small Business: An Application of Employee Turnover Models. No: 2nd International Conference on Mathematics and Computers in Sciences and Industry (MSCI 2015), Malta, Sliema, 17.-19. augusts, 2015. Sliema: 2015, 139.-144.lpp.
Pavlova, I., Kamols, U. Значимость крупномасштабных жилых районов в долгосрочном экономическом развитии города. No: XIII International Scientific Conference "Management and Engineering' 15": Scientific Proceedings, Bulgārija, Sozopol, 21.-24. jūnijs, 2015. Sofia: Technical University of Sofia, 2015, 866.-878.lpp. ISSN 1310-3946. e-ISSN 1314-6327.
Pettere, G., Stepchenko, D., Voronova, I. Application of the Stochastic Models in Operational Risk Modelling. No: 16th ASMDA 2015 Conference and Demographics: Proceedings, Griekija, Piraeus, 30. Jūn-4. Jūl., 2015. Piraeus: University of Piraeus, 2015, 27.-38.lpp.
Počs R., Ozoliņa, V. Competitiveness Evaluation Indicators in the Latvian Macroeconomic Model. // 56th Riga Technical University International Scientific Conference SCEE'2015 “Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship”: Proceedings, Latvija, Rīga, 14.-16. oktobris, 2015. Riga: RTU FEEM, 2015, 104.-105.lpp. ISBN 978-9934-8275-3-2
Puķīte I., Geipele I. Energy efficiency possibilities in Latvia as a sustainable development indicator. // Drivers for progress in the global society: Abstracts of an European Interdisciplinary Forum, 18-19 June, 2015, Vilnius-Net, p. 38., ISBN 978-609-95468-5-8
Puķīte, I., Geipele, I. Business Incubators as a Financial Instrument for New Business Development. In: <i>Economic Science for Rural Development</i> , No.39: 16th International Scientific Conference

"Economic Science for Rural Development", Latvia, Jelgava, 23-24 April, 2015. Jelgava: Latvia University of Agriculture, 2015, pp.124-134.
Radzobe, S., "Latvijas jaunā režija" Kristberga L, Performances māksla mūsdienu Latvijā un Igaunijā, LU Akadēmiskais apgāds, 2015, 363.-379.lpp.; ISBN: 978-9934-18-058-3
Rauza, N., Tambovceva, T. Territorial Location Impact on Buildings Recovery Value. In: 56th International Riga Technical University Conference "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship" [CD-ROM] : SCEE '2015 : Proceedings, Latvia, Rīga, 14-17 October, 2015. Riga: RTU Press, 2015, pp.203-204. ISBN 9789934827532. ISSN 2256-0866.
Ruzha, O., Tambovceva, T., Arbidane, I. Appraisal of the Residential Real Estate in Latvia: The Case of Riga and Daugavpils. Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management. Vol.2, 2014, pp.16-22. ISSN 2255-9604. e-ISSN 2255-6971. Available from: doi:10.7250/bjreecm.2014.003
Skoruks, D., Nazarova, J., Šenfelde, M. Evaluating Monopolisation Tendencies through Quantitative Analysis of Market Power Distribution. In: <i>MMK 2015: International Masaryk Conference for Ph.D. Students and Young Researchers</i> , Czech Republic, Hradec Králové, 14-18 December, 2015. Hradec Králové: Magnanimitas, 2015, pp.614-623. ISBN 978-80-87952-12-2. e-ISSN 042-15-75-12-9.
Skoruks, D., Nazarova, J., Šenfelde, M. Monopolistic Trend Analysis in the Context of Efficient Entrepreneurial Decision Making. <i>Journal of System and Management Sciences</i> , 2015, Vol.5, No.2., pp.33-58. ISSN 1816-6075. e-ISSN 1818-0523.
Skvarciāny, V., Iljins, J. The Role of Change Management in Trust Formation In Commercial Banks. <i>Business: Theory and Practice</i> , 2015, Vol.16, No.4, 373.-378.lpp. ISSN 1648-0627. e-ISSN 1822-4202. Pieejams: doi:10.3846/btp.2015.557
Stāmure, I., Geipele, I. The Importance of Sustainable Construction in the Latvian Economy. In: 55th Riga Technical University Conference SCEE'2014 "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship": Proceedings, Latvia, Rīga, 14-17 October, 2014. Riga: Riga Technical University, 2014, pp.1-3. e-ISSN 978-9934-8275-2-5.
Stepčenko, D., Voronova, I. Assessment of Operational Risk based on Copula Approach. No: 56th International Riga Technical University Conference "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship" [CD-ROM] : SCEE '2015 : Proceedings, Latvija, Riga, 14.-15. oktobris, 2015. Riga: RTU Press, 2015, 81.-82.lpp. ISBN 978-9934-8275-3-2. ISSN 2256-0866.
Šatrevičs, V., Strautmane, V. Industrialisation Factors in Post-Industrial Society. <i>Entrepreneurship and Sustainability Issues</i> , 2015, Vol.3, No.1, 1.-14.lpp. ISSN 2345-0282. Pieejams: doi:10.9770/jesi.2015.3.1
Šatrevičs, V., Ščeuļovs, D. Internet of Things as a Framework for Erecruitment's Business Model? No: <i>Mathematics and Computers in Sciences and Industry: Proceedings of the International Conference, Malta, Sliema, 17.-19. augusts, 2015. Sliema: CPS, 2015, 125.-131.lpp. ISBN 978-1-61804-327-6.</i>
Šatrevičs, V., Ščeuļovs, D., Gaile-Sarkane, E. Success of a Company through Value Approach. <i>Journal of Positive Management</i> , 2015, -, 1.-12.lpp. ISSN 2083-103X. e-ISSN 2392-1412.
Šatrevičs, V., Ščeuļovs, D., Ozoliņa-Ozola, I. Development of E-Recruitment as E-Business Model based on Business Model Ontology. No: <i>Systémová integrace, Čehija, Brno, 28.-29. maijs, 2015. Brno: Brno University of Technology, 2015, 1.-1.lpp. ISSN 1214-6242.</i>
Štaube, T., Ciemleja, G., Geipele, I. Historical Development Trends of the Nanotechnology in Latvia. In: <i>Book of Abstracts of the 55th International Scientific Conference of Riga Technical University „Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship” SCEE'2014, Latvia, Riga, 14-17 October, 2014. Riga: Riga Technical University, 2014, pp.1-2. ISBN 978-9934-8275-2-5.</i>
Štaube, T., Ciemleja, G., Geipele, I. Practical Evaluation of Multifunctional Nanocoatings Technology Commercialization in Latvia. In: <i>Proceedings of the Fifth International Conference on Industrial Engineering and Operations Management (IEOM 2015), United Arab Emirates, Dubai, 3-5 March, 2015. Dubai: IEOM Society, 2015, pp.903-904. ISBN 978-0-9855497-2-5. ISSN 2169-8767.</i>
Štaube, T., Geipele, I. Large-Scale Shopping Malls' Adoption to Urban Development of Riga. <i>Cities and Development</i> , 2014, No.2, pp.20-23.
Šūpulniece I., Grabis J., Conceptual Model of User Adaptive Enterprise Application. <i>Complex Systems Informatics and Modeling Quarterly</i> , 2015, No.3, pp. 84-96, ISSN 2255-9922. Available: doi:10.7250/csimq.2015-3.05
Tambovceva, T. Organic Agriculture in Latvia. In: <i>Теория и практика экономического регулирования природопользования и охраны окружающей среды: Сборник трудов XIII</i>

Международной научно-практической конференции Российского общества экологической экономики RSEE-2015/ РОЭЭ-2015, Russia, Казань, 7-11 July, 2015. Казань: 2015, pp.542-555. ISBN 978-5-94691-766-7.
Tambovceva, T., Tambovcevs, A. Competitiveness of Nano Technology: General Approach. In: Proceedings of the 55th International Scientific Conference of Riga Technical University „Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship” SCEE'2014, Latvia, Riga, 14-17 October, 2014. Riga: Riga Technical University, 2014, pp.1-2. ISBN 978-9934-8275-2-5.
Tarvid A., Real Sound Lab: Issuing a €300,000 Bond. Emerald Emerging Markets Case Studies, 2015, 5(6).
Tarvid A., Job Satisfaction Determinants of Tertiary Graduates in Europe. Procedia Economics and Finance, 24, pp. 683–691. doi:10.1016/S2212-5671(15)00674-7
Titko, J., Goltsman, A. Payment Card Business as a Driver for Bank Performance. No: XIII International Scientific Conference "Management and Engineering' 15": Scientific Proceedings, Bulgārija, Sozopol, 21.-24. jūnijs, 2015. Sozopol: Sofia Technical University, 2015, 966.-974.lpp.
Titko, J., Kozlovskis, K., Kaliyeva, G. Competition-Stability Relationship in the Banking Sector. Journal on Systemics, Cybernetics and Informatics, 2015, Vol.3, 25.-31.lpp. e-ISSN 1690-4524.
Titko, J., Lāce, N., Polajeva, T. Financial Issues Perceived by Youth: Preliminary Survey for Financial Literacy Evaluation in the Baltics. Oeconomia Copernicana, 2015, Vol.6, No.1, 75.-98.lpp. ISSN 2083-1277. Pieejams: doi:10.12775/OeC.2015.004
Vanags, J., Butāne, I., Štaube, T. Improved Darmstadt Model and Its Relevance to Sustainable Investment Environment in the Framework Conditions. In: 55th Riga Technical University Conference SCEE'2014 "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship": Proceedings, Latvia, Rīga, 14-17 October, 2014. Riga: Riga Technical University, 2014, pp.1-3.
Vanags, J., Butāne, I., Štaube, T. Nanotehnoloģiju efektivitātes PESTE dimensijas – nozīmīgs globālās konkurētspējas aspects. No: 55th Riga Technical University Conference SCEE'2014 "Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship": Proceedings, Latvija, Rīga, 14.-17. oktobris, 2014. Riga: Riga Technical University, 2014, 1.-3.lpp. ISBN . e-ISBN 978-9934-8275-2-5.
Vītola, A., Baltiņa, I., Judrupa, I. Smart Work for Smart, Sustainable and Inclusive Growth in Regions. No: <i>Challenges for the New Cohesion Policy 2014-2020. An Academic and Policy Debate: Abstract Book</i> , Latvija, Riga, 4.-6. februāris, 2015. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2015, 62.-62.lpp. ISBN 978-92-79-45233-8. e-ISBN 978-92-79-45232-1. Pieejams: doi:10.2776/536574